

# التنمية الاقتصادية سياسياً

في الوطن العربي

**Economic development**

**politically**

**In the Arab world.**

أطروحة مقدمة إلى

مجلس كلية الإدارة والاقتصاد/الأكاديمية العربية المفتوحة في

الدنمارك

كجزء من متطلبات الحصول على شهادة الدكتوراه في الاقتصاد

تقدم بها

فارس رشيد البياتي

إشراف الدكتور

عبد المنعم صالح مصطفى

عمان ٢٠٠٨

# (((((إلهاء)))

أسفأ يا عراق.. أنتَ حَبِيبِي.....وسروري عندَ الأسي والخُطوب  
ودَوَائِي إذا تعَظِم داءٌ.....وضَمَادِي إذا تدَاعَت ندوبي  
ومُحَطَات عِشْقِي المتناهِي.....وخُطَى غُلْمَتِي وكلّ دروبي  
فلماذا غيرُ العراق يداوي؟.....ولماذا غيرُ العراق طيبي؟

د.مقداد رحيم

إلى:

نخيل العراق ونهيراتِه.....سَلاماً  
أسرتي وأحبتي..... وفِـاءً  
وإلى كلِّ مَنْ تَعَشَّقَ أرضاً،..... لا يُرى في ربوعها كالغريبِ

فارس

٢٠٠٨-١-١٨

## شكر وتقدير

لا يفوتني وقد تم البحث وبلغ غايته، أن أسجل شكري وتقديري للأستاذ الدكتور وليد الحيايى وللأكاديمية العربية المفتوحة في الدنمارك التي يرأسها، على حسن رعايته وفائق اهتمامه، وللدكتور عبد المنعم صالح مصطفى الذي أشرف على إعداد هذه الأطروحة وتابع إنجازها.

كما أسجل احترامي للصديق الكريم الدكتور مقداد رحيم لما بذله من جهد جهيد في تنقيح الأطروحة وجعلها تستوفي الشروط اللغوية المطلوبة.

## الباب الأول

### الوطن العربي

### اجتماعياً واقتصادياً وسياسياً

**The Arab world socially,  
economically and  
politically**

١

٢

## الفصل الأول

# خطة البحث

## بسم الله الرحمن الرحيم

### المقدمة

لم يكن المجتمع الإنساني في بدئه غير طبقة واحدة، هي والطبيعة في صراع، حتى وجد الإنسان وسائل العيش الأمن، وبلغ سر وجوده، من خلال التآلف مع الطبيعة، واستغلال مواردها واستكشاف طاقاتها، ليضمن عيش يومه، وعيش غده، فيدخر حيث خاف النضوب والجفاف، ويبحث عن البدائل حيث توقع النفاذ، ليستمر في الحياة، فكان ذلك المبتدأ في التفكير الاقتصادي، والخوض في النظريات، وانبثق علم الاقتصاد عن علمي الاجتماع والسياسة، مرتبطاً بالسياسة ارتباطاً وثيقاً، وكانت للمجتمع مستويات وطبقات، وأصبح مليئاً بالمتناقضات، حيث الفقر والغنى، والقوة والضعف، والكثرة والقلة، والسلب والاستعمار، والاستغلال والاستثمار، واستحواذ ربع الأرض سكاناً، على ثلاثة أرباعها ثروات.

وهكذا سبقت الوقائع الطبيعية الأفكار الاقتصادية، وظل الإنسان يبحث عن أفضل السبل لإشباع حاجاته الأساسية قبل أن يفكر في تحليل الظاهر، وسعى إلى أن ينظم الحياة الاقتصادية بأعراف وتقاليد وقوانين تخدم غاياته الإنسانية، فجوبه بمشاكل ارتبط قسم منها بموطئ قدمه مسكناً أو قرية أو مدينة أو بلداً، ساعياً نحو إيجاد حلول لها، سواء أكان ذلك بما يملكه في مجتمعه الصغير أم بالتعاون مع المجتمعات الأخرى والاندماج بها. وقد واجه الإنسان في العصر الحديث كماً هائلاً من المشاكل التي تمتد من وجوده على الأرض محددة بقوانين ارتبطت بالوطن، إلى اقتصاداته ومشاكلها المتفرعة التي ترتبط بندرة الموارد الطبيعية أو المحافظة عليها أو ما يحدث من كوارث طبيعية أو اقتصادية.

ولا شك في أن العلاقة بين الاقتصاد والسياسة علاقة وثيقة وتبادلية الأثر في العالم كله، أما في الوطن العربي فالأمر يأخذ أبعاداً أعظم وأشمل وأشد أثراً، ولا يمكن الفصل بينهما، حتى إذا أردنا أن نحقق تقدماً على الصعيد السياسي فلا بد منه على الصعيد الاقتصادي، فضلاً عن الصعد الأخرى ولاسيما الاجتماعية منها.

وأخيراً أرجو أن أكون قد وفقت في إضافة جهد علمي يكون مصدراً من مصادر المكتبة العربية في حقل التنمية الاقتصادية سياسياً في الوطن العربي، وما التوفيق إلا من عند الله.

## اختيار الموضوع:

إن المشاكل الاقتصادية في الوطن العربي قد تجتمع أو ينفرد بها بلد دون آخر، على وفق ما تفرزه البيئة السياسية من آثار وأبعاد، فيما يتعلق بانخفاض الإنتاجية وعدم كفاءتها، وهو مما يؤدي إلى انخفاض الدخل القومي، أو وجود ثروات غير مستغلة، أو سوء توزيع الدخل، وكذلك الزيادة الكبيرة في السكان وضعف التكنولوجيا الصناعية ومشكلة البطالة، وسيادة الثقافات غير الاقتصادية، وتخلف البنيان الاجتماعي كارتفاع نسبة الأمية وانخفاض مستوى التعليم وتأخر المرأة وظاهرة عمل الأطفال، وغير ذلك.

وتبرز قضية ذات خطورة وأهمية كبيرة، وهي ضعف الفلسفة أو ضعف الفكر الاقتصادي العربي الذي يمكن أن يحدد الإطار القانوني والتشريعي، ويضع أصول السياسات الاقتصادية وقواعدها، ويمنع مخاطر عدم الاستقرار السياسي، والميل إلى تغليب المصلحة القطرية على المصلحة القومية، وضعف العلاقات العربية، وعدم وجود تشريعات اقتصادية قومية نافذة، وغياب الديمقراطية، ووجود حالة من التخوف والتحسب في العلاقات بين الدول العربية، فضلاً عن التأثيرات الخارجية التي تمنع بعض أصحاب القرار من أن يكونوا أسياد قرارهم. كما إن عدم التشديد على تنمية القطاعات الاستراتيجية، ومجموعة الشركات والتعاون الإقليمي، وضعف استخدام أسلوب البحث العلمي الحديث من أجل التطوير بسبب إهمال التشريعات من قبل البيئة السياسية له أثره البالغ في عملية التنمية الاقتصادية، فضلاً عن أن لهذه البيئة أثرها البالغ في الأفراد والمجتمعات.

إن كل هذا شكلاً جانبياً من الأسباب التي تمهد للباحث الأرضية الواسعة التي يمكن الانطلاق منها إلى بحث هذه القضية، والتوصل إلى الحلول المناسبة لها، ومن هنا جاء اختياري لهذا الموضوع عنواناً لهذه الأطروحة، وقد سمتها بـ "التنمية الاقتصادية سياسياً"، وتناولت فيها جملة من الفرضيات لها علاقة وطيدة بفلسفة الدولة السياسية والفكر الاقتصادي والتشريعات والقوانين التي أطرت تلك الفلسفات أو الأفكار، كذلك علاقة القرار السياسي والمحددات السياسية بنتائج المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية في الوطن العربي وعلاقة التنمية بالتخطيط والبحث العلمي للدولة.



## منهج البحث:

وقد تطلب منهج البحث تقسيمه على بابين وخاتمة، اهتم الباب الأول (الوطن العربي اجتماعياً واقتصادياً وسياسياً) بالأسس النظرية لعلوم الاجتماع والاقتصاد والسياسة في الوطن العربي، وقد تضمن إحصائيات وتحليلات للمؤشرات والأرقام الواردة فيه، كما تضمن جملة تعريفات لما سيرد بحثه في فصول الأطروحة اللاحقة، وخاصة ما يتعلق منها بالمفاهيم الاقتصادية والسياسية، حيث تطرق الفصل الأول منه إلى سكان الوطن العربي ومعدلات النمو والتعليم والبطالة والمرأة وتكنولوجيا الاتصالات ومشكلة الفقر اجتماعياً، أما في الجانب الاقتصادي فقد تم بحث الناتج المحلي الإجمالي للبلدان العربية، ونسب النمو ومتوسط دخل الفرد والفائض والعجز في الموازنات العربية مع تحليلاتها، وأما الجانب السياسي فقد تضمن نبذة سريعة عن الترخيخ السياسي للبلدان العربية منذ دخول الاستعمار الحديث وحتى تأسيس جامعة الدول العربية، واستعرض بشكل مبسط مسيرة تطور أنظمة الحكم العربية بما يفيد القارئ لتكوين فكرة تاريخية علمية عن أصحاب القرار السياسي العربي.

أما الفصل الثاني فقد تم فيه بحث موضوع التنمية والتخلف، مروراً بنظريات التنمية الكلاسيكية والمعاصرة، كما تم تحليل تلك النظريات الاقتصادية وربطها بخصوصيات الدول النامية ومنها الدول العربية، كما عالج مشاكل التخلف، بينما تضمن الفصل الأخير من هذا الباب مفهوم البيئة السياسية وأسس الدولة والسلطات وبعض المفاهيم السياسية وأسس الحكم الصالح وعلاقته بالتنمية الاقتصادية.

أما الباب الثاني (البيئة السياسية والتنمية في الوطن العربي)، فقد شمل ثلاثة فصول عالج الفصل الأول منها مشكلة فلسفة الدولة وتشريعاتها الإدارية والقانونية وأثر ذلك في استثمارات التنمية الاقتصادية، وموقع الدول العربية في المؤشرات الدولية لمناخ الاستثمار، ونموذجاً إحصائياً لتحليل تلك المؤشرات، كما تضمن دراسة عن موضوع المساعدات الخارجية وأثره في القرار العربي. وكانت دراسة العلاقة المترتبة بين التمتين السياسية والاقتصادية مما اشتمل عليه الفصل الثاني، كما تضمن الآثار المترتبة في الوطن العربي سياسياً واقتصادياً من موضوع العولمة، وموضوع التجسس الاقتصادي العالمي، وهو من الموضوعات الطريفة في هذا النوع من الدراسات.

أما الفصل الأخير من هذا البحث فقد انصب على موضوع القرار السياسي والتكامل الاقتصادي العربي، وتطرق إلى ميثاق العمل الاقتصادي العربي والقمة العربية، ومعالجة الهموم الاقتصادية، وواقع الاستثمارات العربية، وآليات تنشيطها والعلاقات الاقتصادية العربية بالأرقام، ومعوقات العمل المشترك. وقد تمخض البحث بفصوله جميعاً عن جملة من النتائج المهمة التي جاءت لتشكل مجموعة من الاستنتاجات والتوصيات اشتملت عليها الخاتمة.

كما تم إرفاق عدد من الوثائق مما اعتمد عليه البحث في الدرس والتحليل واستخلاص المعلومات الموثقة مما يهم موضوع البحث، ويشكل قسماً مهماً من مصادره.

### عنوان الأطروحة:

لقد وسمتُ هذه الأطروحة بـ (التنمية الاقتصادية سياسياً في الوطن العربي) لبيان أن المحدد السياسي هو العامل الرئيس المؤثر في عمليات التنمية الاقتصادية عربياً، وأن التنمية الاقتصادية رهن البيئة السياسية.

### مشكلة البحث وأهميته:

إن البيئة السياسية صاحبة القرار التي طالما تضع المحددات أمام الباحث الاقتصادي الذي يمتلك القدرات الخلاقة في دراسة مشكلات المجتمع الاقتصادية ويقترح الحلول المناسبة لها دون أن يمتلك القرار الأخير في التشريع ووضع أفكاره موضع التنفيذ، هي التي تشكل سبباً من أهم أسباب التخلف الاقتصادي.

فهناك مشاكل اقتصادية قد تجتمع أو تنفرد بها البلدان العربية وتساهم بها البيئة السياسية، كانهخفاض الإنتاج وعدم كفاءته مما يؤدي إلى انخفاض الدخل القومي، ووجود ثروات غير مستغلة وفي حالة استغلالها لا تستغل الاستغلال الأمثل، وسوء توزيع الدخل، وكذلك الزيادة الكبيرة في السكان، وضعف التكنولوجيا الصناعية، ومشكلة البطالة، وسيادة

الثقافات غير الاقتصادية، وتخلف البنيان الاجتماعي كارتفاع نسبة الامية وانخفاض مستوى التعليم وتأخر المرأة وظاهرة عمل الاطفال.

ومما يزيد البحث اهمية هو ضعف او غياب الفلسفة او الفكر الاقتصادي الذي يحدد الاطار القانوني والتشريعي، ويضع اصول وقواعد السياسات الاقتصادية اضافة إلى مخاطر عدم الاستقرار السياسي، والميل لتغليب المصلحة القطرية على المصلحة القومية وضعف العلاقات العربية، وعدم وجود تشريعات اقتصادية قومية نافذة، وغياب الديمقراطية، وقد ادى كل ذلك إلى وجود حالة من التخوف والتحسب بين الدول العربية، علاوة على التأثيرات الخارجية التي منعت بعض أصحاب القرار من ان يكون سيد قراره.

كما نرى ان عدم التشديد على تنمية القطاعات الاستراتيجية، ومجموعة الشركات والتعاون الإقليمي، وضعف استخدام اسلوب البحث والتطوير العلمي بسبب اهمال التشريعات من قبل البيئة السياسية له اثره البالغ على عملية التنمية الاقتصادية العربية... مما تطلب دراسة المشكلة من زاويتها المفعلة لها وهي التأثير السياسي في عملية التنمية الاقتصادي، ومن هنا جاء اقتراح هذا البحث.

### حدود البحث:

لقد كان الوطن العربي حدا للبحث، وركز على الوطن العربي كدول ومجموع تمثل أوضاع جغرافية وفلسفات سياسية واقتصادية متفاوتة، خلال المدة من نهايات القرن العشرين لغاية بدايات القرن الواحد والعشرين، حيث ليس هناك دولة عربية تصلح لأن تكون نموذجاً كافياً لدراسة اقتصاديات الوطن العربي لأختلاف البيئة السياسية الحاضنة لبرامج التنمية.

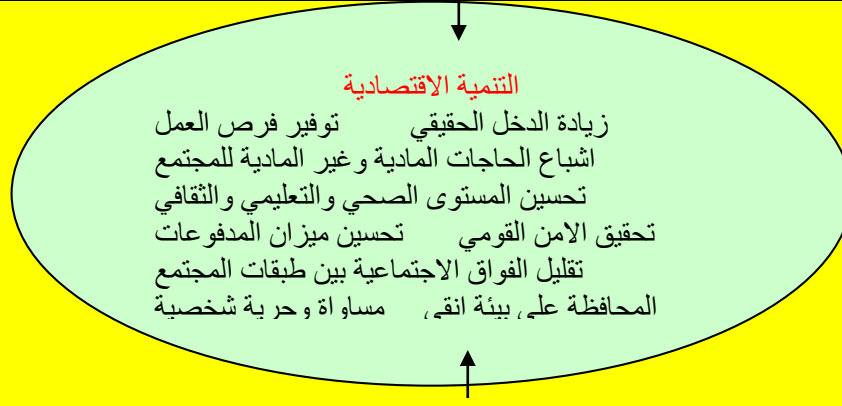
## فرضيات البحث:

يرى الباحث أن هناك جملة من الفرضيات ذات علاقة بموضوع هذا البحث، ولذلك تم اقتراحها لتكون مداراً للبحث والدرس والتحليل واستخلاص النتائج الضرورية. وما دامت هي مجرد فرضيات فهي قابلة للنفي أو الإثبات، وسيكون ذلك من مهام هذا البحث، وهي:

- هناك علاقة بين فلسفة الفكر الاقتصادي الذي تتبناه الدولة وبين التشريعات الإدارية والسياسية المؤثرة في عملية التنمية الاقتصادية.
- هناك علاقة بين البيئة السياسية المتمثلة بالسلطة صاحبة القرار وبين قراءة نتائج المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية في الوطن العربي.
- هناك علاقة بين القرار السياسي ومشاريع التكتلات الإقليمية والعالمية والاسواق المشتركة وانعكاساتها على الاقتصاد العربي.
- هناك علاقة بين البيئة السياسية وحركة الاستثمارات وتدفق رؤوس الأموال في الوطن العربي.
- هناك علاقة بين التخطيط والبحث العلمي للدولة وبين التنمية الاقتصادية.
- هناك علاقة بين سيادة الثقافات غير الاقتصادية وتخلف البنيان الاجتماعي وارتفاع مستوى الامية وانخفاض التعليم وتاخر المرأة والانفاق البذخي وبين التخلف الاقتصادي وصعوبات التنمية الاقتصادية.
- هناك علاقة بين الأمن السياسي والقومي للدول العربية وعملية التنمية الاقتصادية.
- هناك علاقة بين الديكتاتورية في الحكم والتبعية للقرار وعدم الاستقرار السياسي وبين التنمية الاقتصادية.

((مخطط فرضيات البحث))

محددات البيئة السياسية	
القرار السياسي	فلسفة الفكر الاقتصادي
سيادة الثقافات غير الاقتصادية	التشريعات والقوانين
سلطة القرارات	نظام الحكم
تبعية القرار	التنمية السياسية
عدم الاستقرار السياسي	التخطيط
	الأمن القومي



لتخلف الاقتصادي	
الزيادة السكانية	ضعف الإنتاج وعدم كفاءته
انخفاض الفن الإنتاجي - التكنولوجيا	انخفاض الدخل القومي
التخلف الاجتماعي	البطالة
انخفاض مستوى التعليم	ارتفاع نسبة الامية
عمل الاطفال	تأخر المرأة
	الانفاق البذخي

**خصائص الدول المتخلفة**

الخصائص الاقتصادية	الخصائص الإدارية	الخصائص السياسية	الخصائص الاجتماعية
ضعف الإنتاج الصناعي	الفساد الاداري	الدكتاتورية	انتشار الامية
المديونية / قلة المدخرات / التفاوت في توزيع الدخل	الوقت الضائع	التبعية للخارج	انخفاض المستوى الصحي
انتشار البطالة	نقص التنسيق	عدم الاستقرار السياسي	ارتفاع معدل المواليد
الاعتماد على الإنتاج الزراعي	نقص في القيادات	سيطرة فئة على الحكم	ارتفاع معدل الوفيات
انخفاض متوسط الدخل			عمل الاطفال

## الدراسات السابقة:

لقد وجدنا أن أغلب الكتابات التي تعرضت لموضوع التنمية الاقتصادية قد تناولته بأسلوب علمي بحت وبصورة معمقة وواسعة، وقد زخرت المكتبة العلمية العربية بها، بل إن الاهتمام بموضوع التنمية السياسية أدى إلى قيام مراكز علمية ومؤسسات متخصصة به، فضلاً عن العلوم السياسية عامة، غير أننا وجدنا أن هناك جانباً مهماً وخطيراً في إطار العلاقة بين السياسة والاقتصاد لم يأخذ حقه من البحث والاستقصاء، وهذا الجانب يتعلق بأثر البيئة السياسية في التنمية في الدول العربية، وما لارتباط التنمية السياسية بالتنمية الاقتصادية من أهمية عظيمة لا بد من الانتباه لها.

## طرق الحصول على المعلومات:

تمكن الباحث من الحصول على المعلومات والبيانات الخاصة بالبحث من خلال:

- الكتب التي أتاحت الفرصة للحصول على المعلومات والدراسات العلمية والنظريات الخاصة بالتنمية الاقتصادية وبالعلوم والتنمية السياسية.
- المجالات والدوريات حيث أتاحت الفرصة للباحث الأطلاع على أحدث المقالات والدراسات ذات العلاقة مما يزيد البحث رصانة علمية خاصة أن المصادر كانت من المعتمدة والمتخصصة علمياً.
- المواقع الإلكترونية خاصة المواقع الرسمية للدول العربية ومواقع نشر التقارير السنوية للأمم المتحدة وجامعة الدول العربية والمؤسسات التابعة لهم، والتي وفرت الإحصاءات والأرقام والتقارير المعتمدة لدى الجهات الحكومية والدراسية.



## الفصل الثاني

### واقع

### الوطن العربي اجتماعياً واقتصادياً وسياسياً

The reality of the Arab  
world socially,  
economically and  
politically



يتطرق هذا الفصل إلى مشاكل التنمية الاقتصادية في الوطن العربي، ويغطي العديد من لمبادئ والمفاهيم والدراسات، وكذلك المؤشرات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية التي تتميز بها هذه الأرض التي تقارب مساحتها خمسة عشر مليون كيلومتر مربع، والتي يقطنها أكثر من ثلاثمائة مليون نسمة من سكان العالم.

تسود اللغة العربية في الوطن العربي كلغة رسمية، ولغة للتعليم والتواصل اليومي بين المجتمعات، وبهذا التحديد يكون موقف الدول التي انضمت إلى جامعة الدول العربية مثل الصومال وجزر القمر صعباً، وهناك ثنائية لغوية وفي الوطن العربي ثنائية لغوية هي أن يتكلم الناس في البلد لغتين الأولى العربية، والثانية لغة أخرى أجنبية كما هو الحال في السودان وموريتانيا، أو محلية كما هو الحال في العراق، ومن الدول العربية ما خلا من التعدد اللغوي كالعربية السعودية والكويت والإمارات والأردن، وفي كل بلد عربي لهجة خاصة به أو عدة لهجات يستخدمها المواطنون للتواصل اليومي فيما بينهم.

يمتد الوطن العربي جغرافياً في أهم مناطق العالم استراتيجية، من المحيط الأطلسي غرباً حيث يقع المغرب العربي إلى الخليج العربي شرقاً، ومن بحر العرب جنوباً حتى تركيا والبحر الأبيض المتوسط شمالاً، وتبلغ مساحته حوالي ١٣،٤٨٧،٨١٤ كيلومتر مربع (كما سيفصل بالكشف لاحقاً)، ومن هذه المساحة ٢٢% يقع في آسيا، و٧٨% في أفريقيا، وتبلغ السواحل العربية حوالي ٢٢،٨٢٨ كيلومتر. ويبلغ عدد السكان حوالي ٣١٢،٣٦٤،٣٩٢ مليون نسمة، ويبلغ معدل النمو السكاني في الوطن العربي ٢،٣% ويسجل أعلى نمو في سلطنة عمان إذ يبلغ ٣،٤٨% وأقل نسبة نمو في تونس ١،٣٨%.

أما الفئات العمرية فإنها تبلغ ٣٨% لغاية عمر الـ ١٨ سنة، و ٥٨،٤% من ١٨ سنة لغاية الـ ٦٥ سنة، و ٣،٥% من ٦٥ سنة فما فوق... ويبلغ معدل الولادات ٢٩،٣٨ لكل ألف نسمة بينما معدل الوفيات ٧،١٧ لكل ألف نسمة، أعلى معدل وفيات للأطفال يسجل في الصومال ١٢٣،٩٧ لكل ألف مولود حي وفي جيبوتي ١٠١،٥ حالة وفاة لكل ألف طفل يولد حياً، أما أقل معدل فهو في الكويت حيث يبلغ ١١،٨٢ حالة وفاة لكل ألف مولود حي ثم الإمارات حيث تبلغ ١٦،٦٨ حالة لكل ألف مولود حي.

تبلغ نسبة الذين يعرفون القراءة والكتابة بين سكان الوطن العربي ٥٤,٨٢% وتأتي الأردن في المرتبة الأولى بين الدول العربية بنسبة تصل إلى ٨٦,٦% تليها لبنان. أما أقل معدل قياتي في الصومال ويبلغ ٢٤% فقط واليمن ٣٨%.

تشكل نسبة القوى العاملة في الوطن العربي ٢٨% إذ يبلغ العدد حوالي ٨٢,٥١ مليوناً، وتبلغ نسبة الأراضي الصالحة للزراعة حوالي ٣,٦٣% من مساحته حيث تقع ٣٠% منها في حوض النيل و ٤٤% منها في المغرب العربي و ٢٢% في الهلال الخصيب والبقية في شبه الجزيرة العربية. وفي أدناه كشف يبين عدد السكان ومساحة كل دولة من دول الوطن العربي:\*

الدولة	عدد السكان(نسمة)	المساحة (كم <sup>٢</sup> )
الجمهورية العراقية	٢٤٦٨٣٣١٣	٤٣٥٠٥٢
الجمهورية العربية السورية	١٧٥٨٥٥٤٠	١٨٥١٨٠
الجمهورية اللبنانية	٣٧٢٧٧٠٣	١٠٤٥٢
المملكة الأردنية الهاشمية	٥٤٦٠٢٦٥	٩٢٣٠٠
المملكة العربية السعودية	٢٤٢٩٣٨٤٤	٢٢٥٠٠٠٠
مملكة البحرين	٦٦٧٢٣٨	٧٠٧
دولة قطر	٨١٧٠٥٢	١١٤٢٧
الإمارات العربية المتحدة	٢٤٨٤٨١٨	٨٣٦٠٠
٢ عمان	٢٨٠٧١٢٥	٣٠٩٥٠٠
الجمهورية اليمنية	١٩٣٤٩٨٨١	٥٥٥٠٠٠
دولة الكويت	٢١٨٣١٦١	١٧٨١٨
جمهورية مصر العربية	٨٠٣٣٥٠٦٣	١٠٠٢٠٠٠
الجمهورية العربية الليبية	٥٤٩٩٠٧٤	١٧٧٥٠٠٠
الجمهورية التونسية	٩٩٢٤٧٤٢	١٦٥١٥٠
الجمهورية الجزائرية	٣٢٨١٨٥٠٠	٢٣٨١٧٤١
المملكة المغربية	٣١٦٨٩٢٦٥	٤٥٨٧٣٠
الجمهورية الإسلامية الموريتانية	٢٩١٢٥٨٤	١٠٣٠٧٠٠
الجمهورية السودانية	٣٨١١٤١٦٠	٢٥٠٥٠٠٠
جمهورية الصومال	٨٠٢٥١٩٠	٦٣٧٦٥٧
دولة فلسطين	٣٥١٢٠٦٢	٢٧٠٠٠
جمهورية جيبوتي	٤٥٧١٣٠	٢٣٢٠٠
جمهورية القمر المتحدة	٦٣٢٩٤٨	٢٢٣٦
المجموع	٣١٢٠٣٦٤٠٣٩٢	١٤٠٥٢٧٠٠٩٨

ومن خلال دراسة الواقع الاجتماعي والاقتصادي والسياسي للوطن العربي نلخص مجموعة الملاحظات الأولية الآتية:

تعاني البلدان العربية من انخفاض مستوى التجانس الاقتصادي والسياسي والاجتماعي أحياناً، ولمفهوم التجانس الاقتصادي أبعاد عديدة كالتفاوت في حجم الموارد البشرية والتفاوت في حجم الموارد الطبيعية والتفاوت في حجم ومستوى وسائل الإنتاج والتقدم التقني والتفاوت في توزيع الدخل وحجمه، أما التجانس السياسي فيبدو من خلال التفاوت أيضاً بين أنظمة الحكم التي تتراوح بين العشائري والملكي والجمهوري والعسكري وغير ذلك، ثم يبدو أيضاً من خلال وجود أو عدم وجود المؤسسات الديمقراطية والحزب الواحد الحاكم أو التعددية السياسية، ويبدو مفهوم التجانس الاجتماعي من خلال التفاوت في مستوى التعليم ونسبة الأمية ومستوى الخدمات الصحية والخدمات الثقافية وغيرها.

ولابد من التنبيه إلى خطورة استمرار التباعد الاقتصادي وتراجع العمل العربي الاقتصادي المشترك بين البلدان العربية أياً كانت الخلفيات في ذلك، إذ تظهر بعض المؤشرات أن حجم التجارة العربية البينية لا يزيد عن 7 إلى 9% من إجمالي حجم التجارة الخارجية العربية،\* وبالمقارنة فإن التجارة البينية للمجموعة الأوروبية تمثل 70% من إجمالي التجارة الخارجية للمجموعة، كما تجدر الإشارة إلى أن الاقتصاديات العربية أكثر اندماجاً مع اقتصاديات العالم الخارجي، يتمثل ذلك من خلال المبادلات التجارية مع وجود وسائل اتصال ونقل أفضل بين البلدان العربية والدول الأجنبية مما هو متوفر بين البلدان العربية ذاتها.

٢- شهدت المجتمعات العربية خلال السبعينات من القرن العشرين، من التغييرات، أكثر وأعرق ما شهدته في أي فترة مشابهة في تاريخها الحديث (وربما في تاريخها كله) وكما يأتي ذكره:

---

\* الموسوعة الحرة - ويكيبيديا / factbook / حسب تقديرات العام ٢٠٠٦ من صفحة world /  
د.نوزاد عبد الرحمن الهيتي/مستقبل التنمية في الوطن العربي في ظل التغييرات العالمية المعاصرة/مجلة  
علوم إنسانية/العدد ٣١/٢٠٠٦

- \* تضاعف عدد السكان مرة ونصف.
- \* ازدياد حجم المدن بمعدل ثلاث مرات.
- \* ارتفع عدد المدارس والجامعات خمس مرات.
- \* تضاعف متوسط الدخل ثلاث مرات.
- \* تضاعف الحجم المطلق للطبقة العاملة الحديثة ثلاث مرات.
- \* ارتفاع عدد أجهزة الراديو خمس عشرة مرة.
- \* ارتفاع عدد أجهزة التلفزيون خمس وعشرين مرة.
- \* انفجار خمس حروب ممتدة أو أكثر في المنطقة.
- \* تضاعف عدد المسافرين إلى خارج الوطن العربي خمس عشرة مرة.
- \* ازدياد حجم الديون الخارجية لبعض الدول العربية أكثر من ثلاثين مرة.
- \* ازداد حجم أرصدة بعض الدول العربية في الخارج أربعين مرة.

هذه قائمة بأهم التغيرات العميقة التي حدثت في الدول العربية خلال تلك المدة، وقد لا تبدو مفردات هذه القائمة لأول وهلة كافية، ومرتبطة، أو ذات معنى خاص، ولكن المتأمل لا بد أن يدرك لإبعاد إضافية المهمة التي تؤثر أزمة الدول تجاه مجتمعها المدني، وبالتحديد تجاه الأجيال العربية القادمة.

على أنه من الممكن أن نشير إلى بعض المميزات الاقتصادية المشتركة لهذه الدول مثل سوء استغلال الموارد الاقتصادية، كما إن معظم الاقتصادات العربية أحادية الجانب تعتمد في مواردها على سلعة واحدة أو بعض السلع المحدودة وتتسم بتخلف وتفكك هيكلها الإنتاجية وانخفاض الإنتاج والإنتاجية كما إن الاقتصادات العربية تتميز بضيق السوق المحلية ونفقتها واعتمادها المطلق على التجارة الخارجية وضعف القاعدة التكنولوجية، ومن جهة أخرى فإنها تتميز بانخفاض متوسط الدخل الفردي (باستثناء الدول النفطية) وبالتالي انخفاض مستوى المعيشة.

ومع ذلك فإن المنطقة العربية يمكن تعريفها على أنها منطقة متصلة جغرافياً ولها تاريخ وثقافة وعقيدة مشتركة وتواجه تحديات التخلف والتبعية الخارجية والتجزئة وهي بذلك ترتبط بمصير واحد.

بعد تلك البيانات الأساسية سنتناول الموضوع من عناصره المهمة التي لا بد لأي باحث في موضوع التنمية أن يتطرق لها بغرض وضع المطلع على خلفية علمية ميوّبة لما سيتأثر به البحث بصدد التنمية الاقتصادية وتأثيرات البيئة السياسية فيها، وقياس تلك النتائج مما يستدعي معرفة وفهماً عميقين للحالة الراهنة والمؤشرات من خلال نتائج الأرقام المحكمة وذلك بالتطرق بالتفصيل إلى المحاور في أدناه:

## المحور الاجتماعي: COICIAL AXIS

ويتضمن هذا المحور العلاقة بين السكان وسبل الحصول على الخدمات الصحية والتعليمية الأساسية والوفاء بالحد الأدنى من الأمن وإلى النهوض برفاه الإنسان واحترام حقوق الإنسان كما يتضمن تنمية الثقافات المختلفة والتنوع والتعددية ومدى مشاركة السكان في اتخاذ القرارات التي تهم حياته الاجتماعية والثقافية وفاعلية المرأة في المجتمع العربي ومدى مساهمة التكنولوجيا في حياة الأفراد.

ويشتمل هذا المحور على العناصر الآتية:

### ١- عدد السكان:

يشكل موضوع الزيادة السكانية مشكلة كبيرة في البلدان النامية على عكس الدول المتقدمة، ويرجع ذلك إلى زيادة نسبة الولادات نتيجة الزواج المبكر وسيدة الثقافات التي تشجع ذلك، وينعكس هذا مباشرة على مشكلة البطالة ومشاكل التعليم والصحة وبالتالي على برامج التنمية حيث إن زيادة الدخل الحقيقي لا تكون أكبر أو موازية لمعدل الزيادة في السكان.

يقدر عدد سكان الوطن العربي حسب تقديرات العام ٢٠٠٤ بحوالي ٣٠٦ مليون نسمة وقد بلغ في العام ١٩٩٤ حوالي ٢٤٢ مليون نسمة مقابل ١٣٩ مليون نسمة في العام ١٩٧٣. وتشير بعض الإحصائيات إلى أن عدد سكان مصر وحدها (حوالي ٦٧ مليون نسمة) يمثل أكثر من ربع سكان الوطن العربي في حين أن خمسة دول عربية أخرى يفوق تعدادها العشرين مليون هي السودان ٣٣ مليون والمغرب ٣٠ مليون والجزائر ٣٥ مليون نسمة ٢٧ مليون نسمة والعربية السعودية ٢٣ مليون نسمة أما الدول التي لا يتعدى عدد سكانها مليون نسمة هي قطر ٦٣٦ ألف والبحرين ٦٩٠

ألف وجيبوتي ٧٤٥ ألف نسمة. ويعتبر معدل النمو الطبيعي للسكان في الدول العربية من المعدلات العالية في العالم (٢,٣٩ خلال المدة ١٩٩٥ - ٢٠٠٣ سنوياً في المتوسط مقارنة بنسبة ٠,٦% في المتوسط للدول الصناعية المتقدمة و١,٧% في المتوسط للعالم ككل).

أما من حيث إجمالي الناتج المحلي فإنه يمكن التمييز بين أربع مجموعات من الدول العربية تتشابه إلى حد بعيد في خصائصها وهيكلها الاقتصادية والاجتماعية وكذلك في أنماط أدائها الاقتصادي، المجموعة الأولى: وتشمل الإمارات والسعودية وعمان وقطر وليبيا والكويت، إذ يبلغ الناتج المحلي لهذه المجموعة حوالي ٦٥% من إجمالي ناتج الدول العربية بالأسعار الثابتة في حين أن عدد سكانها يمثل أقل من ١٠% من إجمالي السكان في الوطن العربي، أما المجموعة الثانية: والتي تشمل البحرين وتونس والجزائر وسورية والعراق ومصر، فإن الناتج المحلي الإجمالي لهذه المجموعة يبلغ حوالي ٢٩% من إجمالي الناتج المحلي للوطن العربي في حين أن عدد سكانها يمثل حوالي ٥٥% من إجمالي السكان في الوطن العربي، والمجموعة الثالثة: تشمل الأردن ولبنان والمغرب، ويبلغ الناتج المحلي الإجمالي لهذه الدول حوالي ٥% من إجمالي الناتج المحلي للوطن العربي في حين أن عدد سكانها يمثل حوالي ١٥% من إجمالي السكان في الوطن العربي، أما المجموعة الرابعة: والتي تشمل جيبوتي والصومال والسودان وموريتانيا، اليمن، فإن الناتج المحلي الإجمالي يمثل حوالي ١% من إجمالي الناتج المحلي للوطن العربي في حين أن نسبة عدد سكانها تصل إلى ٢٠% من إجمالي سكان الوطن العربي، فمتوسط دخل الفرد يتراوح من ٢٦٠ دولار في (الصومال) في حين يصل إلى أكثر من ١٨٠٠٠ دولار في (الكويت). وانطلاقاً من هذه الحقيقة فإنه من الصعب العثور على بلد عربي يمكن أن يمثل الدول العربية كمجموعة.

## ٢ - معدل النمو السكاني: THE POPULATION GROWTH RATE

ويؤشر هذا العنصر معدل النمو السكاني للسنة ويعبر عنه كنسبة مئوية. يلاحظ أن معدل النمو السكاني العربي خلال السنوات ١٩٩٤ - ٢٠٠٤ بنحو ٢,٤% متراجع من حوالي ٢,٦% خلال المدة من ١٩٨٥ - ١٩٩٤، ورغم هذا التراجع يبقى الوطن العربي الأعلى في معدلات النمو السكاني بين دول العالم (ما عدا جنوب أفريقيا)، إذ يبلغ معدل النمو في الدول المتقدمة ٠,٨% والدول النامية ١,٩% ومن المتوقع أن يستمر اتجاه معدل النمو وفقاً لتقديرات الأمم المتحدة بنحو ٢,١% خلال المدة من ٢٠٠٢ - ٢٠١٥ وهو أيضاً يفوق نظيره العالمي البالغ ١,١% والدول النامية ١,٣% للمدة نفسها وبالتقديرات ذاتها. يلاحظ من الكشف رقم (٣) لاحقاً أن دولة الإمارات العربية المتحدة تأخذ الصدارة في قائمة الدول العربية بارتفاع معدل النمو السكاني الذي يساوي ضعف معدلات الدول الأخرى حيث يبلغ أكثر من ٨%، ويزيد هذا المعدل عن ٣% في بعض الدول الأخرى، بينما ينخفض إلى أقل من ١,٥% في دول عربية أخرى، ويلاحظ الانخفاض الشديد لمعدلات النمو السكاني في لبنان والصومال وتونس حيث تبلغ أقل من ١%.

كشف معدل النمو السنوية للسكان في الوطن العربي بـ %:

---

\* UNESCO, Statistical year book 2004, Paris, 2004



### ٣ - نسبة سكان المناطق الحضرية:

#### The proportion of the urban population

إن نسبة زيادة سكان المناطق الحضرية تتماشى إيجابياً مع نسبة الزيادة السكانية العامة حيث بلغت نسبة سكان الحضر سنة ٢٠٠٠ إلى أكثر من ٥٣% من إجمالي سكان الوطن العربي بينما كانت النسبة ٤٠% خلال العام ١٩٧٥ ويتوقع أن تصل النسبة إلى أكثر من ٧٥% عام ٢٠١٥، علماً بأن تلك النسبة تتفاوت بين الدول العربية ففي الوقت الذي تبلغ أكثر من ٩٠% في الكويت وقطر والبحرين ولبنان، تصل إلى حوالي ٣٠% في الصومال والسودان وجزر القمر واليمن، وأن الزيادة هذه بلغت ذروتها خلال الأربعين سنة الماضية خاصة في دول الخليج العربي وليبيا وببغاء ملحوظ في باقي الإقطار العربية وهذا ما تطلب التوسع الكبير في المدن الكبرى بكل احتياجاتها ومتطلباتها حيث بلغت عدد من المدن لأكثر من مليون نسمة.\*

### ٤ - التعليم والبحث والتطوير:

#### EDUCATION, RESEARCH AND DEVELOPMENT

هنا يمكن أن نؤشر وحدات قياس مختلفة بعض الشيء عما سبقها لما لها من أثر كبير على الوضع الاجتماعي للوطن العربي وما يمثله من تدهور بعض إلاحيان في مؤشرات التنمية الاقتصادية والاجتماعية ابتداء من مستوى الأفراد حتى مستوى المجتمع العربي، إذ أن الإشخاص الذين تتجاوز أعمارهم الـ ١٥ عاماً ولم يتعلموا القراءة والكتابة وهم إلاميون تبلغ نسبتهم حوالي ٤٠% من السكان البالغين في الوطن العربي، وتتفاوت هذه النسبة بين ٧١% كما في اليمن و٩% كما في الأردن أي أقل من نصف المتوسط بالنسبة للدول النامية والبالغة حوالي ٢٦%. وتتصدر البحرين أعلى معدل بالالتحاق بالمدارس الثانوية إذ تبلغ ٩٢% تليها قطر ٧٨% والأردن ٧٦% حتى موريتانيا حيث تبلغ ١٧%.\*

\* الأمم المتحدة/صندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية/ التقرير السنوي لعام ٢٠٠٤/

نيويورك/٢٠٠٤

\*\* الأمم المتحدة/المصدر السابق

كانت مرحلة الثمانينات والتسعينات هي المرحلة الفضلى في معدلات التعليم الثانوي لجميع الدول العربية وهي أفضل من درجة التحسن في مرحلة التعليم الإلصاسي خاصة بين الإناث مما أثر في تقريب الفجوة بين الإناث والذكور بسبب زيادة الرغبة لدى الإناث في إكمال دراستهن الثانوية وترك أعداد كبيرة من الذكور مواصلة الدراسة.

أما في مجالات البحث العلمي التي هي عصب التقدم الاجتماعي وبالتالي الاقتصادي حيث دخول كافة مجالات التصنيع وإنتاج السلع إلى عالم البحث العلمي والتطور التكنولوجي يلاحظ أسفاً أن الدول العربية تحتل المرتبة الأخيرة بين المجموعات السكانية في العالم في هذا المجال من خلال مجموعة مؤشرات منها معدل الإنفاق على البحث العلمي وعدد براءات الاختراع وحقوق التصنيع، حيث إن الواقع العربي لم يأخذ بـستراتيجيات العلم والتكنولوجيا التي هي سبب البقاء والتطور على الرغم من أن الوثائق الوطنية الخاصة بالعلم والتكنولوجيا في العراق ومصر والسعودية ولبنان والمغرب تشير إلى وجود مستوى عال من البحث والتطوير وتؤكد وجود القدرات العلمية والتقنية.

وأما الإنفاق على البحث العلمي فإنه أقل مما يذكر مقارنة بالدول المتقدمة وكذلك فإن نسبة العاملون في البحث والتطوير العلمي لكل مليون نسمة لا يتجاوز في بعض الأحيان نسبة ١% من الأرقام الواردة في الدول المتقدمة.\*

وفي أدناه كشف يمثل مقارنات لبعض الدول العربية بدول العالم:

---

\* برنامج الأمم المتحدة الإنمائي تقرير التنمية البشرية للعام ٢٠٠٤ /الموقع الإلكتروني

الدولة	الإنفاق على البحث والتطوير % من الناتج المحلي الإجمالي	العاملون في البحث والتطوير لكل مليون نسمة من ١٩٩٠- ٢٠٠١
الأردن	٠,٣٦	١٩٤٨
سوريا	٠,٢٠	٢٩
تونس	٠,٥٠	٣٣٦
ليبيا	.....	٣٦١
مصر	٠,٢٠	٤٩٣
الكويت	٠,٢٠	٢١٢
قطر	.....	٥٩١
عمان	.....	٤
الدول النامية	٠,٦	٣٨٤
الدول المتقدمة	٢,٦	٣٤٨٣
العالم	٢,٥	١٠٩٦

وبسبب انخفاض معدلات النمو الاقتصادية العربية لم تتمكن الدول العربية من زيادة نسبة زيادة الإنفاق على البحث والتطوير وكان أقصى ما تمكنت الدول العربية من الوصول إليه هو ٠,٥% من الناتج المحلي الإجمالي وكان الهدف المطلوب تحقيقه هو ٢% بحلول العام ٢٠٠٠ وفضلاً عن السبب الاقتصادي فقد كان ضعف القطاع الخاص في اقتصاديات الدول العربية سبباً في بقاء الدول بالتوجه إلى شراء المعرفة والتكنولوجيا من الخارج خاصة في المشاريع الصناعية الكبيرة.

## ٥ - البطالة: UNEMPLOYMENT

تعد البطالة من الظواهر المتفشية في الوطن العربي خاصة خلال العقدین الماضیین بسبب فشل أو ضعف النمو الاقتصادي وتراجع الإنتاج، مما أدى إلى تراجع معدلات التشغيل، خاصة وإن الحاجة لدخول سوق العمل في تزايد مستمر مع ازدياد معدل السكان بصورة خاصة أعمار الشباب التي يتكون منها معظم السكان العرب وبالخصوص منهم الإناث حيث تصل معدلات البطالة إلى ضعف مستواها بين الذكور، ذلك على الرغم من معدلات النمو في فرص التشغيل العربي تفوق معدلات الدول النامية والمتقدمة. إذ بلغ ٢,٥% خلال المدة من ١٩٩٥ \_ ٢٠٠٢، لكنه لم يتماشى مع معدلات العرض من العمالة البالغ ٣,٤% خلال نفس المدة، فضلاً عن عدم تحسين الإنتاجية الفردية وزيادة الدخل الحقيقي مما أثر سلباً على دخل العاملين وانعكس على حالتهم الاجتماعية وزيادة الفقر وانخفاض مستوى المعيشة. ونعتقد أن المشكلة تزداد خطورة كلما تقدمنا نحو الأمام بسبب استمرار زيادة معدلات البطالة وعدم إمكانية استيعاب السوق لعرض العمل إذا ما بقيت الحال كما عليها في الوطن العربي.

يلاحظ من خلال تدقيق المؤشرات الرقمية لمعدلات النمو السنوية للأقطار العربية أن هناك تفاوتاً ملحوظاً بينها فيما يخص مستويات التشغيل ومعدلات نمو فرص العمل تبعاً للظروف الاقتصادية لكل بلد، من حيث الموارد الطبيعية والبشرية والهيكلية الاقتصادية، حسب ويقدر متوسط نسبة البطالة في الدول العربية بنحو ١٥% من إجمالي قوة العمل، أي بمعنى أن هناك أكثر من ١٥ مليون عاطل يبحثون عن العمل من القادرين عليه ولا يجدونه، ووفقاً للبيانات الموضحة بالكشف لاحقاً يتضح أن التفاوت يقع بين ٣١,١% في فلسطين و ١,١% في الكويت.\*

---

\* (عدا العراق الذي يبلغ نسبة البطالة فيه بعد الاحتلال إلى أكثر من ٥٠% من القوى العاملة حسب تقارير منظمات الأمم المتحدة):

الدولة	معدل النمو السنوي للقوة العاملة/٢٠٠٤	معدل البطالة
الأردن	٥,٩	١٥,٣
الإمارات	٣,٩	٢,٣
البحرين	٣,٦	٣,١
تونس	٢,٥	١٤,٩
الجزائر	٣,٨	٢٧,٣
جيبوتي	٣,٤	.....
السعودية	٦,٣	٤,٦
السودان	٢,٨	١٧,٠
سوريا	٤,٥	١١,٧
الصومال	٣,٥	.....
العراق	٣,٦	.....
عمان	٧,٧	١٧,٢
فلسطين	.....	٣١,٣
قطر	٢,٣	٢,٣
الكويت	٣,٨	١,١
لبنان	٣,٣	٨,٤
ليبيا	٣,٤	١١,٧
مصر	٢,٣	٩,٢
المغرب	٢,٥	١١,٦
موريتانيا	٣,١	٢٨,٩
اليمن	٤,٤	١١,٥
الإجمالي	٣,٤	١٢,٤

تشكل نسبة الشباب من العاطلين نسبة ٩٠% في مصر والعراق ونسبة من ٤٠% - ٦٠% في الأردن وفلسطين ولبنان والجزائر وتونس واليمن، وقد ارتفع المعدل في سوريا للفئات العمرية من ١٥-٢٤ سنة، ولأن البطالة في الوطن العربي تقع في الغالب بين الشباب طالبي العمل لأول مرة، فإن ذلك يدل على عدم إمكانيات الاقتصادات العربية على تهيئة فرص العمل الكافية للداخلين الجدد لسوق العمل بسبب ضعف التنمية الاقتصادية وقلة الاستثمارات الكبيرة التي تستوعب الأعداد الكبيرة فضلاً عن أن أغلب هؤلاء لا يمتلكون الخبرة والمهارة والمعرفة في سوق العمل.

## ٦- المرأة: WOMEN

إن بعض الدول العربية أخذت على عاتقها تطوير دور المرأة في المجتمع خاصة من ناحية إشراكها في العمل من أجل تفعيل دورها في عملية التنمية، وبدا جلياً أن دخول المرأة في سوق العمل لدى العديد من الدول العربية ولو أنه بدأ مؤخراً ومن بينها الأردن حيث بلغت نسبة النساء من قوة العمل الأردنية ١٥,٥% وقطر والإمارات ٢% وفي لبنان ٢٢% وترتفع هذه النسبة إلى ٢٩% في إقطار الزراعية كالصومال وموريتانيا، ويقع عمل المرأة فضلاً عن العمل الزراعي غير المأجور في مجال التعليم والخدمات الطبية والإدارية، أما مساهمتها في قطاع الإنتاج فهي محدودة جداً في معظم البلدان العربية ويعود السبب إلى عدة عوامل منها تعليمية تتعلق بارتفاع نسبة الأمية لدى الفتيات وقلة المعاهد المهنية الخاصة بالفتيات وإلى عوامل ثقافية واجتماعية.

أن عمل المرأة المساهم في بناء الأسر المشاركة في عمليات التنمية يعتبر من الأدوار المهمة في المجتمع والذي لا يدخل ضمن الإحصاءات التي تحسب ذلك الجهد حيث لا توجد لحد الآن وسائل لقياس حجمه أو حجم مساهمته في الناتج القومي.

---

• منظمة العمل العربية/ إحصاءات العمل في البلدان العربية/ المجلد ١٠/ القاهرة /٢٠٠٤

أما من جانب الدور السلبي لعمل المرأة خارج منزلها فإنه قد يؤدي إلى تفكك الأسرة لتركها الأولاد دون عناية وتربية كافية خاصة إذا كان غياب الأب والأم متزامناً، فضلاً عن إرهاق المرأة جسماً لأنها قد تؤدي أعمالاً لا تناسب قدراتها الجسمانية، وقد يتسبب العمل بزيادة نسبة الطلاقات نتيجة إهمال المرأة لبيتها وأطفالها مما يؤدي إلى ظهور الخلافات الزوجية، وأخيراً فإن عمل المرأة قد يؤدي إلى تقليص الفرص أمام الذكور لإيجاد الأعمال. وفي المجال السياسي وجدت المرأة من ينتخبها لتساهم في عضوية البرلمانات العربية أو تتبوأ مناصب وزارية إلا أنها لا تزال تحت المستوى الذي يمثل وجود المرأة في المجتمع.

## ٧- الفقر: POVERTY

يشكل الفقر تحدياً أساسياً في عملية تحقيق التنمية المستدامة في الوطن العربي، مما يتطلب الاستغلال الرشيد للثروات المتاحة، وإيجاد المناخ الملائم للاستثمار محلياً وإقليمياً وكذلك وضع آلية للتكافل الاجتماعي على المستوى الوطني فضلاً عن تحقيق التكامل بين الدول العربية في مختلف المجالات بما فيها إعطاء الأولوية للعمالة العربية لتساهم في الحد من البطالة وانتشار الفقر.

على الرغم من عدم وجود مؤشرات إحصائية تقيس الفقر في المنطقة العربية، خاصة الفقر بين النساء، فإن الدلائل والمؤشرات الأخرى المرتبطة بالفقر، مثل: معدلات الأمية، ونسبة المساهمة في قوة العمل، تشير إلى عمق الفجوة النوعية في معظم الدول العربية.

وتعد مؤشرات التعليم في العالم العربي منخفضة بشكل يثير القلق في عالم أصبحت المعرفة والتكنولوجيا هي المعيار بين من يمتلك أسباب القوة ومن لا يمتلكها؛ فمعدل الأمية في العالم العربي يصل إلى ٥٩,٧ في المائة، بينما الرقم السائد في الدول النامية ككل هو ٧٢,٣ في المائة.

ويبلغ معدل النشاط الاقتصادي للإناث ٦٦,١ في المائة من معدل النشاط الاقتصادي للذكور في جميع الدول النامية، وتعد أقل فجوة بين معدل النشاط الاقتصادي للإناث والذكور في المغرب، والكويت، وتونس، ومصر، وأكبر فجوة توجد في عمان والعراق والسعودية. إن ظاهرة الفقر مركبة، ترتبط بعوامل عدة، لا تقتصر أسبابها على الفقر المادي والقياسات الكمية للدخل والمصادر، بل تشمل فضلاً عن أبعاد "الفقر المطلق" عوامل اجتماعية وثقافية تعد أحد أبعاد الفقر النسبي، والتي قد تؤدي إلى الفقر المطلق.. وفي هذا الإطار، فإن مفهوم الفقر يتخطى بعد الحد الأدنى المادي للعيش ليشمل الإمكانيات والقدرات لكل فرد بما فيها تلك المتصلة بالفقر المطلق المادي أو النسبي الاجتماعي والثقافي.

تعود ظاهرة الفقر في الوطن العربي إلى جملة أسباب ومتغيرات معقدة يمكن إجمالها بالعوامل الداخلية والخارجية. وإذا أعدنا النظر ببرامج التنمية الاقتصادية والاجتماعية، لما لسمناه من تحسن في المؤشرات الخاصة بتوزيع الدخل والضمانات الاجتماعية. ذلك أن تلك البرامج لم تنطلق من رؤية وحاجات داخلية، بل أتت في سياق تنفيذ استراتيجية اقتصادية كونية، وضع أسسها البنك الدولي وصندوق النقد الدولي. ومن الغريب أن مستويات المعيشة في السبعينيات كانت أفضل مما هي عليه في التسعينيات. وقد لعبت أسعار النفط الدور الأبرز في مجال الإنفاق الحكومي، فالتقلبات والارتفاع غير الطبيعي في أسعار النفط انعكست على النمو، وقد أدى ذلك إلى تراجع دور الدولة في الشأن الاجتماعي.

---

\* الأمم المتحدة/برنامج الأمم المتحدة الإنمائي/تقرير التنمية البشرية الدولي/٢٠٠٤



لا بد من ملاحظة أن أي اقتصاد لا يخلو من ظاهرة الفقر. ولكن اتساع تلك الظاهرة هو الأمر المقلق. إذ يرتبط ذلك بالعدالة الاقتصادية والاجتماعية. إن السياسات الاقتصادية الموجهة لصالح الطبقة الغنية هي إحدى أهم آليات إنتاج الفقر. وأهم السياسات المسببة للفقر هي السياسة النقدية من خلال التأثير في سعر الفائدة. ويؤثر سعر الفائدة في خفض الحوافز المرتبطة بالاستثمار سواء المحلي أو الأجنبي. ويسبب ذلك انخفاض الطلب على العمالة. وقد ارتفع متوسط معدل البطالة في البلدان العربية عن ١٥ بالمائة. وهي نسبة مرتفعة جداً بالمفهوم الاقتصادي. وقد أدى انخفاض النمو الاقتصادي العربي إلى ارتفاع معدل البطالة. إذ لم تتجاوز نسبة النمو ١,٢ بالمائة، وذلك خلال المدة من ١٩٨٠ إلى سنة ٢٠٠٠.

لقد تم توزيع ثمار النمو في الوطن العربي وفقاً لنمط توزيع الدخل. إن انخفاض معدل النمو الاقتصادي لم يؤثر بشكل جوهري في خفض الفقر. وارتفاع البطالة يتطلب معدل نمو يتجاوز ٥ بالمائة، حتى يمكن زيادة فرص العمل. يمكن لمعدلات النمو المرتفعة تخفيض معدل الفقر. ولكنه لن يحقق الرفاهية. ويشير أمارتياسن إلى أن «ارتفاع الدخل لا يعطي دلالات على ارتفاع رفاهية هؤلاء الأفراد لمحدودية خياراتهم في الحياة».

تؤدي بعض السياسات النقدية إلى ارتفاع معدلات التضخم، وذلك في العديد من البلدان العربية، لا سيما المنخفضة الدخل منها مثل السودان واليمن والصومال وموريتانيا. ويؤثر ذلك بشكل سلبي في خفض القيمة الشرائية. ويؤدي تقييم العملات في بعض البلدان العربية إلى تباطؤ في معدلات النمو، وخاصة في البلدان العربية المتوسطة الدخل والمنخفضة الدخل. وقد توجهت سياسات البنك الدولي وصندوق النقد الدولي إلى خفض قيمة العملة. وفي هذه الحالة يتضخم الدين الخارجي (مقيساً بالعملة المحلية) كما ترتفع أيضاً قيمة خدمة الدين.

أما السياسات المالية للدولة فتؤثر بطريقة مباشرة أو غير مباشرة، من خلال آليات توزيع الدخل ومن خلال الضرائب المباشرة وغير المباشرة. وتؤدي الأوضاع غير التنافسية إلى التطرف في توزيع الفائض الاقتصادي لصالح رأس المال دون الأجر. كما أن تخصيص مبالغ هائلة للإنفاق العسكري أدى إلى تراجع الاهتمام بالرعاية الاجتماعية. كما أدى ذلك أيضاً إلى تراجع الاستثمار. وهكذا تراجعت دولة الرعاية الاجتماعية، وفقاً لسياسات الإنفاق المتبعة. وقد أدت إلزامات الاقتصاديات في بعض البلدان العربية إلى هروب رؤوس الأموال

الدولية. وأسهمت تلك الأزمات في إنتاج الفقر، من خلال انخفاض الطلب على العمل، فضلاً عن تدني الأجور.

ترتب على السياسات الاقتصادية في البلدان العربية ذات الدخل المتوسط والمنخفض ضعف مساهمة الفقراء في هيكل السلطة في المجتمع. كما إن انحياز السلطة إلى الفئة الغنية دون الفقيرة أدى إلى اتساع مفايس اللامساواة في كل البلدان العربية إجمالاً.

لا تقتصر أسباب انتشار الفقر على ندرة الموارد الطبيعية والسياسات الاقتصادية للدولة بل أيضاً على اتجاهات الاقتصاد العالمي والمتغيرات الخارجية المؤثرة على ظاهرة الفقر أو على الحد منها. لا سيما أن الحكومات العربية سارعت إلى توسيع حالة الانفتاح الاقتصادي، والتجاوب مع أجواء العولمة التي سادت في الاقتصاد العالمي خلال العقد الماضيين. إن تطبيق تلك السياسات قاد إلى أوضاع اقتصادية جديدة ساعدت على انتشار الفقر. والرأسمالية نفسها وعند تطبيق آلياتها لا بد لها من إنتاج عوامل الفقر. وفي العولمة فإن إزالة الفقر أمر صعب جداً. لأن آليات العولمة تعمل في جغرافية واسعة جداً، وتضطر المجتمعات إلى التكيف قسرياً مع المتغيرات والحقائق الجديدة، وعندئذ يجب التطلع إلى وسائل للتحكم بالآثار الجانبية لها وهذا ما يسمونه بشبكات الأمان الاجتماعي، التي ترفق عادة مع تلك السياسات الاقتصادية غير العادلة.

إن الليبرالية الجديدة هي الخلفية النظرية لخطاب المنظمات الدولية وهي البنك الدولي وصندوق النقد الدولي ومنظمة التجارة العالمية، والتي تحاول أن تنزع من الدولة دورها في تحقيق العدالة الاجتماعية. وقد نتج عن تطبيق سياسات تلك المنظمات الدولية مضاعفة أرباح المراكز الاحتكارية في العالم والذي بدوره أدى إلى اتساع دائرة اللامساواة وإعادة إنتاج الفقر في البلدان العربية النامية. إن نتائج البرامج الداعية إلى الإصلاح الاقتصادي، وعدم المساواة في توزيع الدخل في البلدان منخفضة الدخل، في حين يحدث عكس ذلك في البلدان مرتفعة الدخل، إذ تضيق فجوة اللامساواة في تلك البلدان.

إن اتساع الفقر في البلدان العربية يعود في جانب أساسي منه إلى تبني سياسات الليبرالية الجديدة، دون النظر إلى الواقع والتاريخ الاقتصادي لتلك البلدان. والحل لكل ذلك يرجع إلى الانتقائية في تطبيق مبادئ العولمة، فليس حتماً على كل اقتصاد عربي اتباع نظريات وتوصيات لا تتفق مع مسار الحياة الاجتماعية فيه.

## Telecommunications and the Internet

تعد الاتصالات والحواسيب من المؤشرات الواضحة لقياس درجة تطور المجتمعات في أي بلد، ووفقاً لبيانات الاتحاد الدولي للاتصالات السلكية واللاسلكية، تأتي الدول العربية في موقع متأخر عن المتوسطات العالمية لكثافة الخطوط الهاتفية فبينما كان متوسط كثافة الخطوط الهاتفية الرئيسة حوالي ١٨ خطاً لكل ١٠٠ من السكان في العام ٢٠٠٢ لم يتجاوز نصف الرقم في الدول العربية وإنما في بعض الدول مثل اليمن لم يتجاوز الـ ٢% بينما بلغت أعلى معدلاتها في الإمارات العربية المتحدة حيث بلغت ٣٤% وكانت الإمارات والكويت وقطر والبحرين أكثر الدول مساهمة في النمو الحاصل في الوطن العربي، وعلى الرغم من حجم الاستثمار الكبير الحاصل للارتقاء بالخطوط الهاتفية في البلدان العربية إلا أنه يستدعي بذل الجهود مكثفة لتنمية البنية الأساسية للتقارب بين الدول العربية والعالم.

أما الهواتف النقالة فإنه حسب بيانات الاتحاد الدولي للاتصالات في نهاية ٢٠٠٢ بلغ عدد المشتركين في الهاتف النقال ١٧,٦٩ لكل ١٠٠ نسمة في الوطن العربي، وهو يقترب كثيراً من المستوى العالمي والبالغ ١٨,٧٧، أما التفاوت فيما بين الدول العربية فإنه كبير جداً إذ تبلغ النسبة في الإمارات ٧٥,٨٨ كحد أعلى و ٥,٥٩ في السودان كحد أدنى. فيما يتعلق بالحواسيب الشخصية فإنه يمكن القول أن العشر سنوات الأخيرة شهدت تطوراً كبيراً في نمو متوسط عدد الحواسيب حيث بلغ معدل الدول العربية مجتمعة ٦,٧٢ بينما يبلغ المعدل العالمي ٩,٢٢ حيث شهدت بعض الدول العربية خصوصاً في الإمارات وقطر والكويت والبحرين بحيث تجاوزت النسبة العالمية، وأما بقية الدول العربية فما زالت بعيدة عن المعدلات العالمية. ويؤشر استخدام الإنترنت مدى مساهمة الدول في عصر المعلومات حيث تشير أحدث البيانات أن مستخدمي الإنترنت في الدول العربية تشكل نسبتهم نصف المستوى العالمي البالغ ٩,٧٢\*.

\* اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا (الأسكو) // مؤشرات العلم والتكنولوجيا والأبتكار في المجتمع المبني على المعرفة / نيويورك/ ٢٠٠٣:ص ٩٧

هذا وتتفاوت الدول العربية فيما بينها بمعدل مستخدمي الإنترنت ففي دول الإمارات والبحرين ولبنان تجاوز عدد المستخدمين المعدل العالمي بينما نلاحظ افتقار ذلك في دول أخرى كالسودان واليمن وسوريا نتيجة تدني الدخل وارتفاع الرسوم وسياسة حكومية مقيدة لمستخدمي الإنترنت.

### المحور الاقتصادي: ECONOMIC AXIS

أما الاقتصاد، فإنه يهتم باستغلال الموارد البشرية والطبيعية استغلالاً أمثل بقصد زيادة رفاه المجتمع وإشباع حاجاته إلى أقصى حد والقضاء على الفقر واستثمار الموارد الإنتاجية النادرة بأقل كلفة، مع تعظيم النمو لهذه الموارد وزيادتها، حتى يتمكن المجتمع من إنتاج المزيد من السلع والخدمات اللازمة للمجتمع.

ويشتمل على العناصر الآتية:

#### ١- الناتج المحلي الإجمالي:

يلاحظ من خلال دراسة مؤشرات الناتج المحلي الإجمالي وهي من المؤشرات

المعتمدة لدى صندوق النقد العربي خلال العقد من ١٩٩٤ لغاية ٢٠٠٤ ما يأتي:\*

أ - إن الناتج الإجمالي لمجموع الدول العربية قد تضاعف خلال تلك المدة إذ أصبح ٨٦٩,٣٨٠,٧ مليون دولار في ٢٠٠٤ بعد أن كان ٤١٧,٧٢٢,٦ مليون دولار في العام ١٩٩٤.

وفي أدناه كشف بالناتج المحلي الإجمالي في الدول العربية الصادرة من جامعة الدول العربية /صندوق النقد العربي / تقرير ٢٠٠٤:

---

\* د.نوزاد عبد الرحمن الهيتي/التنمية المستدامة في المنطقة العربية/مجلة علوم إنسانية/العدد ٢٥ السنة ٢٠٠٥/٣ ص ١٣.

- ب \_ إن السعودية لا تحتل المرتبة الأولى فقط، وإنما تشكل حوالي ثلث الناتج العربي على مر تلك المدة إذ بلغت ٢٥٠,٥٥٨,٣ مليون دولار عام ٢٠٠٤.
- ج \_ إن موريتانيا والصومال ليست فقط أقل الدول العربية في معدل الناتج المحلي، وإنما تشكل أرقاماً ضعيفة جداً قياساً بالدول الأخرى الأقل إنتاجاً، إذ تبلغ أكثر من مليون واحد بقليل.
- د \_ تشكل البحرين والأردن واليمن أقل الدول الأخرى في ناتجها المحلي وتبلغ ١١,٠٦٦,٥ و ١١,٥١٤,٤ و ١٢,٩٠٨,٠٠ مليون دولار على التوالي على الرغم من مضاعفة الناتج خلال العقد المذكور.\*

---

\* صندوق النقد العربي/ التقرير الاقتصادي العربي الموحد/ ٢٠٠٤ مصدر سابق ص ٣٩.

## ٢- معدل النمو السنوية للنتائج المحلي الإجمالي:

نلاحظ من كشف معدلات النمو السنوية للنتائج المحلي الإجمالي ما يأتي:

أ- إن العراق الذي بلغت نسبة النمو السنوية ٦٩,٣% خلال العام ٢٠٠٤، لا يمثل حقيقة اقتصادية نتيجة زيادة معدلات الناتج المحلي، وإنما يمثل حالة استثنائية نتيجة ظروف الاحتلال إذ كانت النسبة ٢٥,٧%- خلال العام ٢٠٠٣.

ب - تعد الجزائر أكثر الدول العربية نمواً خلال العام ٢٠٠٤ حيث بلغت نسبة النمو ٢٤,٧%، تليها الكويت وقطر والإمارات بنسب ٢٠,٧% و ٢٠,٠% و ١٧,١% على التوالي حيث حافظت الدول الأخيرة على معدل نموها مقارنة بالسنة السابقة.

ج \_ الاتجاه السلبي للنمو لجمهورية مصر العربية خلال السنوات من ٢٠٠١ لغاية ٢٠٠٤ وهذا ناتج عن حقيقة اقتصادية باعتبار أن الظرف العام المصري لم يتغير ولم يكن هناك طارئ اقتصادي وإنما هناك أسباب أخرى.

د \_ بلغ مجموع معدلات النمو السنوية للوطن العربي ذروته خلال العام ٢٠٠٤ إذ بلغت النسبة ١٥,٨% بعد أن كانت ١٤,١%- خلال العام ١٩٩٤ بسبب المعدلات السلبية في العراق والجزائر وليبيا واليمن.

وفيما يلي كشف بمعدلات النمو السنوية للدول العربية:\*

\* صندوق النقد العربي/ مصدر سابق.

### ٣- متوسط دخل الفرد من الناتج المحلي الإجمالي:

من كشف متوسط دخل الفرد من الناتج المحلي الإجمالي للدول العربية يمكن ملاحظة ما يأتي:

أ - إن متوسط دخل الفرد العربي قد بلغ ٢,٨٤٥ دولار خلال العام ٢٠٠٤، وهذا لا يعبر عن أي حقيقة واقعية لما يمثل الحصة الحقيقية للفرد العربي بسبب التفاوت الكبير بين متوسطات الدخل للدول العربية.

ب - تمثل قطر أعلى معدل لدخل الفرد بين كافة الدول العربية وتبتعد عن أقرب معدل بالضعف عنه، حيث بلغ متوسط دخل الفرد السنوي ٤٢,٦٥٦ دولار خلال العام ٢٠٠٤ بينما بلغت الإمارات والكويت بالمرتبتين الثانية والثالثة بمعدلين ٢٣,٧٧١ و٢١,٠٦٧ دولاراً على التوالي:

ج - يبلغ أدنى معدل حوالي خمسمائة دولار سنوياً لكل من موريتانيا واليمن والسودان، بينما يتراوح كل من مصر وسوريا والمغرب والعراق معدلاتها لأكثر من ألف دولار سنوياً خلال العام ٢٠٠٤. وهذا مؤشر مهم لأسلوب توزيع الدخل ليس على المستوى المحلي للأقطار العربية بل لمجموع الوطن العربي الذي يعكس حالة من دراسات الاقتصاد القومي وكذلك يحمل أسباب رفض بعض الدول العربية عملية التكامل الاقتصادي العربي نتيجة التفاوتات الكبيرة في الموارد البشرية والطبيعية وكذلك عدد السكان ونسبة النمو لكل بلد عربي.

بمتوسط دخل الفرد العربي للبلدان العربية حسب إحصائيات صندوق النقد العربي للعام ٢٠٠٤\*

---

• صندوق النقد العربي/ التقرير الاقتصادي العربي الموحد/٢٠٠٤

#### • ٤ \_ مجموع الإيرادات والنفقات الحكومية:

بلغت مجموع النفقات الحكومية الإجمالية في موازنات الدول العربية ٢٤٢,٠٩٣,٠ مليون دولار خلال العام ٢٠٠٤ بينما بلغت الإيرادات ٢٧٦,٤٣٦,٠ مليون دولار للسنة نفسها، وتبلغ السعودية أعلى معدل في الإيرادات والنفقات بين مجموع الدول العربية حيث تبلغ إيراداتها ١٠٤,٦١١ مليون دولار ونفقاتها ٧٦,٥٣ مليون دولار لسنة البحث ٢٠٠٤ أي ما يعادل ١,٣٦٨ إيرادات/النفقات وهو معدل مقبول جداً اقتصادياً. أما باقي البلدان العربية فإنها تأتي من ثلث الأرقام السعودية فما دون إلى أن تصل إلى أدنى مستوياتها في موريتانيا والبحرين ولبنان ومستويات أعلى من الأدنى وأقل من المتوسط كما في الأردن والسودان وسوريا وليبيا واليمن. والكشفيان التاليان يبين أن بوضوح تلك الأرقام بملايين الدولارات حسب الإحصائيات من صندوق النقد العربي للسنوات من ١٩٩٤ لغاية ٢٠٠٤:

#### الفائض أو العجز الكلي:

من خلال المقارنات من الكشفيين السابقين يمكن استنتاج الأرقام الواردة بالكشف أدناه، وذلك من خلال المقارنات بين إيرادات ونفقات الموازنة الحكومية لكل دولة، إذ يتضح أن دول الفائض تتمثل بالسعودية بمقدار ٢٨,٥٥٨ مليون دولار بينما تليها الجزائر بمقدار ٧,١٤٤ مليون دولار، وأما دول العجز فإن مصر تصدر الدول العربية بمقدار ٤,٦٣٨ مليون دولار تليها لبنان والمغرب.

#### ٥ \_ الاحتياطيات الدولية الرسمية من الذهب:

يتضح من كشف الاحتياطيات الدولية الرسمية للدول العربية من الذهب، أن الملاءة المالية لكل دولة يعتمد على مدى اتباعها قاعدة الذهب في التعامل ومدى الملاءة النقدية التي يقابلها كمية الذهب وفقاً للنظرية المذكورة، علماً بأن وحدة الكميات بمليون أوقية، وكما يأتي:

إن لبنان تمتلك احتياطياً ثابتاً من الذهب منذ العام ١٩٩٤ والبالغ ٩,٢٢ مليون أوقية وهو أعلى كمية في الوطن العربي تليها الجزائر بكمية ٥,٥٨ مليون أوقية ثم ليبيا فالسعودية بكميات متساوية تقريباً والبالغة ٤,٦٠ مليون أوقية، أما موريتانيا واليمن فإن احتياطيهما لا يشكل شيئاً بالنسبة لكل الدول العربية بل هما أقل الدول امتلاكاً للاحتياطي من الذهب. وفي أدناه الكشف المعتمد من صندوق النقد العربي للعام ٢٠٠٤:





أما كشفا الصادرات والواردات التي تعتمد على مدى إمكانيات الدول العربية من تصدير النفط بالدرجة الأساس فإن ترتيب الدول العربية، فتأتي السعودية بالمرتبة الأولى، وأما مجمل الدول الأخرى التي لديها موقف إيجابي بين الصادرات والواردات فهي، الجزائر والعراق والإمارات والبحرين وعمان وقطر والكويت وليبيا واليمن، وأما الدول التي تزيد وارداتها عن صادراتها فهي، الأردن وتونس والسودان وسوريا ولبنان ومصر والمغرب، فالأكثر فجوة بين الصادرات والوردات وهي، موريتانيا والصومال. وفي أدناه الكشفان الصادران من صندوق النقد العربي حيث يبينان ذلك بوضوح:

## المحور السياسي: POLITICAL AXIS

يُعد الوطن العربي من الدول التي بدأت بها دراسات الاقتصاد السياسي مؤخراً، كفلسفات وأفكار منفصلة عما سبقها من دراسات وأفكار عولمية، لذا سيركز هذا المحور على بيان السياسات العربية والتعرف على المسائل الجدلية في عملية صنع القرار العربي، وطبيعة الزعامة التي تعتبر الوصية على مصالح الشعب وإطلالة تلك الفلسفات السياسية على محاور التنمية البشرية والاجتماعية والاقتصادية العربية.

مبدئياً يجب أن نعرف أن ليس ثمة نموذج سياسي للدول العربية تجسده دولة عربية معينة ومثل ذلك الحال في الاقتصاد العربي، لذا يجب علينا من الناحية المنهجية أن نكون حذرين من تعميم أي وصف أو تجربة وحتى فيما يتعلق بالمعرفة والأفكار الخاصة بالوطن العربي، أن الدراسات خلال القرن الماضي افترضت تجانساً بين بلدان الوطن العربي، وهي محقة إذا حسبت التقارب التاريخي ووحدة اللغة والتراث والدين، لكن إذا ما اقتربنا من واقع اليوم السياسي المتمثل بعدم الاستقرار السياسي والميل لتغليب المصلحة القطرية على المصلحة القومية وضعف العلاقات العربية وعدم وجود تشريعات قومية نافذة اقتصادية وسياسية مما أدى ذلك إلى حالة من التخوف والتحسب بين الدول العربية علاوة على وجود التأثيرات الخارجية ومنها التبعية السياسية.

وبنظرة تاريخية سريعة للدول العربية قبل أن تتكون لها كياناتها المعاصرة حيث كانت تابعة إلى الدولة العثمانية من الناحية الشكلية حتى دخول الاستعمار إلى بعض الدول العربية، مثل الاحتلال الفرنسي للجزائر عام ١٨٣٥م واحتلال الإنكليز لليمن عام ١٨٣٩م وقيام الحماية الاستعمارية البريطانية والفرنسية على عدد آخر من البلدان العربية، حيث أقدمت السلطات الإنكليزية على عقد اتفاقيات مع عدد من مشايخ وسلطين وأمراء الجنوب والخليج العربي حتى بداية القرن العشرين، وفرضت فرنسا معاهدة حماية مع تونس عام ١٨٨١م ومع المغرب عام ١٩١٢م ودخل السودان تحت الحكم الثنائي الإنكليزي المصري عام ١٨٩٩م واحتلت إيطاليا ليبيا عام ١٩١٣م.

وبعد الحرب العالمية الأولى لم يبق تحت السيطرة العثمانية سوى سوريا والعراق والحجاز وبعض أجزاء شمال اليمن إذ احتل الإنكليز مصر للمرة الثانية عام ١٩١٩م وقد أطبق الإنكليز والفرنسيون والإيطاليون على الأغلبية الساحقة للوطن العربي، وإجمالاً

استغرقت السيطرة الاستعمارية على الوطن العربي مائة وعشرين عاماً (١٧٩٧-١٩٢٠) إذ إن اكتمال الدولة العربية ورسم حدودها استغرق ما لا يقل عن نصف قرن ابتداءً من العام ١٩٢٠ زامن هذا التشكيل الارتباط بالانتداب أو الاتفاقيات المقيدة لسيادتها مع الدولتين الاستعمارييتين المنتصرتين في الحرب العالمية الأولى بريطانيا وفرنسا، فمثلاً استمر من العام ١٩٢١ إلى العام ١٩٣٩ في العراق ومن العام ١٩٢٢ إلى العام ١٩٣٦ في مصر وفلسطين ومن العام ١٩٢٢ إلى العام ١٩٤٧ في الأردن ومن العام ١٩٢٣ إلى العام ١٩٤٥ في سوريا ولبنان وأما البلدان العربية الأخرى فإنها استقلت بأوقات متفاوتة فليبيا في العام ١٩٥١ وتونس والمغرب في العام ١٩٥٦ والسودان في العام نفسه والكويت والجزائر في العام ١٩٦٢ واليمن الجنوبي في العام ١٩٦٧ والإمارات وقطر والبحرين وعمان في العام ١٩٧١.

ونبين فيما يأتي مسيرة تطور أنظمة الحكم في الدول العربية:

١- ابتداء التأثير بالنظم الأوربية، بمحاولات الدولة العثمانية لبعض النصوص التشريعية، بالتأثر بتشريعات فرنسا وألمانيا خاصة بعد صدور دستور الدولة العثمانية عام ١٨٣٩.

٢- بزوغ الثورة العربية الكبرى نتيجة الحركة القومية العربية في إطار الصراع الذي عانت منه الإمبراطورية العثمانية، فطالبت بقيام الدولة العربية، التي تكونت آنذاك، بسن أحكام دستورية ذات نظام ملكي في كل من سوريا عام ١٩٢٠ وفلسطين عام ١٩٢١ ومصر عام ١٩٢٣ والعراق عام ١٩٢٥ وشرق الأردن عام ١٩٢٨، وعدد من القوانين في بلدان شبه الجزيرة العربية، وهي بلدان كانت على علاقة خاصة بالمملكة المتحدة أو تحت سيطرتها، وقامت دول أخرى ذات نظام جمهوري بسن قوانين جمهورية مثل قوانين دول دمشق، حلب، جبال الدروز، العلويين، اتحاد دول سوريا المستقلة، الدولة السورية، الدولة اللبنانية تحت الانتداب الفرنسي.

٣- كانت البلدان العربية، تونس والمغرب وسوريا ولبنان تستلهم النصوص التشريعية الفرنسية، وتطبقها بصورة مباشرة الجزائر، وبالمقابل كان الدستور المصري مختلطاً بين النظامين البرلماني والرئاسي بعد قيام النظام الجمهوري المأخوذ جزء منه من الدستور البلجيكي، ومثلما أثر الدستوران السوري والمصري في

٤- التشريعات الدستورية في العراق والأردن والكويت والبحرين وسلطنة لحج، استلهم الدستور السوداني عدا دستور ١٩٧٣ ودستوري ١٩٩٨ و ٢٠٠٥ من التشريع الإنكليزي مع الأخذ بنظام الحكم الجمهوري.

٥- نرى في بداية التشريع الدستوري العربي أن هناك محاولات ليبرالية، إلا أنها لم تؤت ثمارها لحين دخول عهد الثورات والحركات التصحيحية والانقلابات المضادة، واختلفت الأحكام الدستورية العربية خصوصاً بعد الحرب العالمية الثانية وصدرت أحكام مؤقتة وغير مؤقتة اتسمت بالتقلب وحاولت القيادات السياسية في كل البلدان العربية ذات النظام الجمهوري الأخذ بمبادئ شتى، اتخذت الأغلبية نظام الحزب الحاكم الوحيد دون أن تتقيد بالأنظمة الدستورية التقليدية عدا لبنان (برلمانية) أو رئاسية في حين تدرجت الدول العربية ذات النظام الملكي في النظام الدستوري الحديث وقامت المملكة المغربية على النظام المزيج في ظل التعددية السياسية.



الفصل الثالث

# التّميّة والتخالف

**Development  
And  
Underdevelopment**

بعد انتهاء الحرب العالمية الثانية وجدت دول العالم كافة ضرورة وجود منهج للتخطيط المستقبلي لمواجهة متغيرات المجتمع السياسية والاقتصادية والاجتماعية والسكانية، وبفعل الزخم الاقتصادي وسيطرة دول الغرب على الأسواق اكتسبت مسمى "العالم الأول"، أما شرق أوروبا فمع منهجيتها نحو التوجه المركزي لبناء الدولة الاشتراكية والتي تستطيع التحكم بالغايات المهمة للمجتمع فقد اكتسبت تسمية "العالم الثاني"، أما باقي الدول فقد أطلق عليها "العالم النامي" أو "العالم الثالث" الذي يكون الوطن العربي محور دراستنا جزءاً منه.

وبمرور الزمن وجدت الدول في العالمين الأول والثاني نفسها في تقدم مستمر وتخصص معروف وإنتاج كبير فيما بدأت الرأسمالية بالنمو السريع وتجديد نفسها بعد أن أنجزت المهام العلمية والفكرية والتقنية الرأسمالية حتى بلورت ما يُسمى الآن بـ(العولمة) تحت مسميات كثيرة منها الثورة العلمية، والعالم قرية صغيرة، وبناء منظومات عالمية في الاتصالات وغيرها، كذلك حدثت تحولات كبيرة في شرق أوروبا، بينما بقيت دول العالم الثالث النامية تحت تأثير صعود العالم على أكتافها تحلم بالتنمية وهذه هي مشكلتنا الحقيقية، ليس بسبب المنظرين ولكن بسبب المنفذين والمتنفذين وهذا هو أيضاً سبب تقاطعنا مع العالم الأول.

إن مفكري العالم الثالث لعبوا دوراً مهماً في التنبيه لما حولهم من مشكلات اقتصادية واجتماعية وأبرزوا في نصائحهم انعكاسات الآثار السلبية للتخلف وما يعنيه من الفشل من الاستفادة الكاملة من موارد بلدانهم بسبب مقاومة المؤسسات الاجتماعية، وبينوا في كثير من كتاباتهم المقارنة الحقيقية بينهم وبين الدول المتقدمة، كما بينوا طرق الخلاص من التخلف أو تخفيف آثاره الاقتصادية والاجتماعية، وفي الوقت نفسه بينوا ضرورة الاهتمام بالتنمية الاجتماعية قبل اهتمامهم بالتنمية الاقتصادية والسياسية.



## التنمية الاقتصادية: ECONOMIC DEVELOPMENT

إن دراسة التنمية الاقتصادية هي من الدراسات الحديثة نسبياً التي اهتم بها علم الاقتصاد بعد بداية القرن العشرين خاصة في الدول النامية، ووجدت من المفيد أولاً أن نعرض أهم تعريف للتنمية وأشملها، لما تضمنه من عناصر مهمة في التنمية وشروط العمل والاستمرار بها وهو:

(عملية يتم فيها زيادة الدخل الحقيقي زيادة تراكمية وسريعة ومستمرة عبر فترة من الزمن بحيث تكون هذه الزيادة أكبر من معدل نمو السكان مع توفير الخدمات الإنتاجية والاجتماعية وحماية الموارد المتجددة من التلوث والحفاظ على الموارد الغير متجددة من النضوب).\*

هناك تفسيرات أخرى لمسيرة التنمية الاقتصادية فهناك من يقول إنها معنية ومهتمة بالتخصص الكفاء للموارد الإنتاجية الموجودة النادرة أو المعطلة، كما إنها تهتم أيضاً بتحقيق النمو المتواصل والتنمية المستدامة عبر الزمن فضلاً عن أنها يجب أن تتعامل مع الآليات والأدوات المؤسسية والسياسية والاجتماعية والاقتصادية في ظل وجود كل من القطاع العام والخاص، لأن هذا ضروري لأدراك وتحقيق التحسن في مستويات المعيشة وبطريقة سريعة ومستمرة

---

\* ميشيل توادور/التنمية الاقتصادية/ترجمة أ.د. محمود حسن حسني/دار المريخ للنشر/السعودية ٢٠٠٦:ص

ومن ثم فإن اقتصاديات التنمية هي أعم وأشمل بكثير من اقتصاديات النيوكلاسيكية التقليدية أو حتى من الاقتصاد السياسي لأنها يجب أن تركز وتغطي كل المتطلبات الاقتصادية والسياسية والثقافية اللازمة لتحقيق التحولات المؤسسية والهيكلية السريعة للمجتمعات التي تعاني من المشاكل التنموية، وهذا يتطلب دوراً حكومياً كبيراً مع توافر درجة عالية من التنسيق في عملية اتخاذ القرارات الاقتصادية.\*

وفي ضوء التغييرات التي شهدتها العالم في مختلف المجالات وخصوصاً العلمية والتكنولوجية والمعلوماتية والثقافية والبيئية علاوة على الاقتصادية والسياسية جعلت العالم يتأثر سريعاً بين أجزائه وأقاليمه ودوله وشعوبه بكل ما يجري وفي أي مكان ولهذه التغييرات والتحولات انعكاسات إيجابية وسلبية على مستقبل التنمية الاقتصادية والاجتماعية المستدامة في الدول النامية

ومنها الدول العربية الأمر الذي يستدعي تعزيز فرص الاستفادة من الإيجابيات التي أفرزتها هذه المتغيرات والتقليل من المخاطر إلى حد كبير.

لذا فإن النظرة المستقبلية للتنمية تستدعي فهم هذه التحولات والتغييرات التي تعيد رسم مشهد التنمية في أرجاء العالم كافة وليس في البلدان النامية فحسب.

---

\* المصدر السابق: ص ٤٠.

## مفاهيم أخرى للتنمية:

- إن مصطلح التنمية عموماً سواء أكانت اقتصادية أم سياسية أم اجتماعية يقول عنها البروفسور (كيم) إلهان بجامعة كارولينا الأمريكية (لا يوجد على ظهر الأرض مجتمع بلغ التنمية، فالدنيا كلها لازالت متخلفة طالما التنمية هي وضع مثالي، وبالتالي فمصطلح مجتمع نام - مصطلح خاطئ، فالمجتمعات يمكن فقط أن يقارن ببعض فيما يتعلق بالمتغيرات أو الخصائص البنائية التي تحدد درجة مرونتها البنائية، وعلى أساس هذه المرونة يمكن تسميتها أو تقسيمها على مجتمعات أكثر أو أقل تقدماً في عملية التنمية. ونلاحظ كذلك خطأ يشابه ذلك، فالاقتصاد أو المقصد الخاص بمجتمع معين قد ينمو ولكن المجتمع هو الذي يتنامى وكذلك قد تتغير المؤسسات أو قد يتغير السلوك السياسي ولكن المجتمع هو الذي يتنامى وبالتالي فالتنمية المجتمعية هي التنمية والتغيرات الأخرى في المؤسسات الاجتماعية هي فقط جوانب من التنمية المجتمعية).\*
- يُعد علم اقتصاد التنمية فرعاً مستقلاً وغاية الأهمية كامتداد للاقتصاديات التقليدية أو بالنسبة للاقتصاد السياسي، فبينما تنبع أهميته أيضاً من دوره في التخصيص الإمثل للموارد الاقتصادية النادرة والنمو المستمر والمتزايد للنتائج الكلي عبر الزمن، فإن اقتصاديات التنمية تركز أيضاً وبصفة أساسية على الآليات المؤسسية والاجتماعية والاقتصادية التي لا بد منها لإدراك وتحقيق التحسينات السريعة والممتدة على نطاق واسع ومستمر في مستويات المعيشة للسواد الأعظم من الفقراء في دول العالم الثالث.\*\*

\* د. محمد نبيل جامع/التنمية في خدمة الأمن القومي/منشأة المعارف المصرية ٢٠٠٠ الصفحة ٤٩

\*\* ميشيل توادور/ التنمية الاقتصادية/ ترجمة أ.د. محمود حسن حسني/دار

المريخ/السعودية ٢٠٠٦: ص ٥٩.

يمكن لدارس اقتصاديات التنمية أن يفهم القضايا الحرجة التي يمكن التوصل إليها من خلال دراسة فلسفة التنمية الاقتصادية، ويمكن القول بأن الدارس يتساءل عما إذا تجيب التنمية الاقتصادية عن الأسئلة النظرية التي يتم تدأولها من خلال دراسة هذا البحث، والذي سنجد لإجابات من خلال فصول هذا البحث ومن تلك المحاور:

- ١- إن مستقبل الدول العربية في العقود القادمة يتعلق بشكل أساسي بأدائها الاقتصادي.
- ٢- إن اندماج الاقتصاديات العربية تحت مظلة كيانات اقتصادية قوية يمكنها من مواجهة تحديات العولمة.
- ٣- هل تؤيد مشروع التكامل الاقتصادي العربي رغم عدم الاستقرار السياسي؟
- ٤- إلى أي مدى تعتقد أن البيئة السياسية مؤثرة في التنمية الاقتصادية العربية.
- ٥- الاستقلال الاقتصادي مترابط مع الاستقلال السياسي.
- ٦- من أسباب التخلف عدم وجود نظريات اقتصادية من داخل المجتمع العربي.
- ٧- ضعف التخطيط التنموي الاقتصادي والإنساني.
- ٨- البطالة من أخطر التحديات التي تواجه العملية التنموية في الوطن العربي.
- ٩- البنيان الاجتماعي العربي له التأثير الرئيس في وضع السياسات الاقتصادية.
- ١٠- إن انتهاج السياسات الاقتصادية والمالية والتجارية التي تؤهل للاندماج بالاقتصاد الرأسمالي العالمي تزيد من المشكلات الاجتماعية والاقتصادية.
- ١١- التشديد على تنمية القطاعات الاستراتيجية ومجموعة الشركات الاستراتيجية والتعاون الإقليمي يعزز القدرة على التنمية الاقتصادية.
- ١٢- أهمية وضع خطة شاملة وواضحة لتطوير تكنولوجيا المعلومات مدعومة من القيادة السياسية العليا.
- ١٣- إن البحث والتطوير العلميين كفيلا لحل المشكلات التي تواجه الوطن العربي إذا ما اقترنت بدعم البيئة السياسية.

- ١٤- إن المشروع الأمريكي للشراكة الشرق أوسطية مبني على أغراض ودوافع سياسية واقتصادية وثقافية ستساهم في زيادة تشتت الوطن العربي.
- ١٥- إن المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية في البلاد العربية تعطي انطباعاً واضحاً عن فشل إدارة شؤون البلاد وعدم استغلال إمكاناتها المتاحة من ثروات طبيعية وزراعية وتجارية واستثمارية.
- ١٦- إن إردة الفلسفات السياسية للدول العربية تمنعها من القيام بتنفيذ تجمع تعاوني اقتصادي عربي مما يضعف عملية التنمية.
- ١٧- ضعف فلسفة الفكر الاقتصادي الذي يحدد الإطار القانوني والتشريعي التي تحكم أصول وقواعد السياسات الاقتصادية.
- ١٨- مخاطر عدم الاستقرار السياسي والميل لتغليب المصلحة القطرية على المصلحة القومية وضعف العلاقات العربية البينية وغياب الديمقراطية، أدى إلى ضعف الثقة بين الدول العربية وخلق حالة من التخوف والتحسب، فضلاً عن التأثيرات الخارجية التي منعت البعض من أن تكون سيدة قرارها.
- إن الإجابة قد تكون معقدة وغاية في الصعوبة لكنها ضرورية للحصول على فهم منظم للمشاكل الاقتصادية الهامة التي تواجه البلدان العربية ومن خلالها يمكن وضع التحليلات والاستنتاجات الرئيسة خاصة وأن كثيراً من البلدان العربية تشترك في كثير من الحالات مع مشاكل الدول النامية الأخرى، لذا فإننا يجب أن نخرج من بعض النظريات التقليدية إلى مداخل حديثة يمكن من خلالها فهم تلك القضايا الشائكة في التنمية الاقتصادية.

### ***The impact of social systems in the development process: عملية التنمية: أثر النظم الاجتماعية في عملية التنمية***

إن النظم الاقتصادية في الدول النامية ومنها الدول العربية يجب النظر إليها من خلال تحليلها داخلياً في إطار النظام الاجتماعي للدولة، وأيضاً من خلال التطورات العالمية والتأثيرات الإقليمية، والنظام الاجتماعي يمكن النظر إليه على أنه يشمل العلاقات المتبادلة والمتداخلة بين ما يسمى بالعناصر الاقتصادية وغير الاقتصادية وهي

تحتوي الاتجاهات الخاصة بالحياة والعمل والسلطة والبيروقراطية العامة والخاصة والهيكل الإداري والقانونية والأنماط الأسرية والعقائدية والتقاليد الثقافية ونظم ملكية الأراضي ودرجة شعور الناس وأهميتهم بتحقيق الأنشطة والقرارات المرتبطة بالتنمية.\* وعلى حد تعبير المفكر الأندونوسي (سويرجايتوكو) الرئيس السابق لجامعة الأمم المتحدة في طوكيو: (إن نظرة للخلف عبر عدة سنين، فإنه يتضح لنا الآن بوضوح أنه في ظل انشغالنا بالنمو ومراحله ومع توافر المهارات ورؤوس الأموال فإن منظري التنمية قد أبدوا اهتماماً غير كافٍ بالمشاكل الهيكلية والمؤسسية ولتقوية القوى الدينية والثقافية والتاريخية في عملية التنمية).\*\*

### **The importance of economic development: أهمية التنمية الاقتصادية:**

من خلال ما تقدم نرى أن للتنمية الاقتصادية أهمية كبيرة في حياة الفرد الاجتماعية يمكن أن نلخص منها ما يلي:

- ١- زيادة الدخل الحقيقي وبالتالي تحسين معيشة المواطنين.
- ٢- توفير فرص عمل للمواطنين.
- ٣- توفير السلع والخدمات المطلوبة لإشباع حاجات المواطنين.
- ٤- تحسين المستوى الصحي والتعليمي والثقافي للمجتمع.
- ٥- تقليل الفوارق الاجتماعية والاقتصادية بين طبقات المجتمع.
- ٦- تسديد ديون الدولة.
- ٧- تحقيق الأمن القومي.

---

\* ميشيل توادور/ مصدر سابق: ص ٤٨

\*\* المصدر السابق/ ص ٤٩

## متطلبات التنمية الاقتصادية: *The requirements of economic development*

- ١- التخطيط وتوفير البيانات والمعلومات اللازمة.
- ٢- الإنتاج بجودة وتوفير التكنولوجيا الملائمة.
- ٣- توفير الموارد البشرية المتخصصة.
- ٤- وضع السياسات الاقتصادية الملائمة.
- ٥- توفير الأمن والاستقرار.
- ٦- نشر الوعي التنموي بين أفراد المجتمع.

إن من أهم مراحل التنمية الاقتصادية هو ((التخطيط)) لذا سنقوم بشرح بعض النظريات الخاصة بمتطلبات التنمية خاصة في البلدان العربية.

### عملية التخطيط: *The planning process*

هناك الكثير من أساليب التخطيط لعملية التنمية وهناك مشتركات كثيرة في عملية التخطيط في البلدان النامية، إلا أننا وجدنا أن Tony Kiuick قد وضع النقاط التي تتميز بها عملية التخطيط:

- ١- يبدأ التخطيط من الاتجاهات والأهداف السياسية الحكومية ومحاولة تعريف التخطيط للأهداف السياسية وخاصة عندما تكون مرتبطة ارتباطاً عضوياً بالتنمية المستقبلية الاقتصادية.
- ٢- تضع خطة التنمية استراتيجية يمكن عن طريقها إنجاز هذه الأهداف التي يتم ترجمتها في شكل مجموعة من الأهداف المحددة.
- ٣- تحاول الخطة تقديم مجموعة من المبادئ والسياسات ذات الاتساق الداخلي ومنسقة مركزياً ويتم اختيار هذه المبادئ والسياسات كوسائل مثلى لتنفيذ الاستراتيجية وتحقيق الأهداف وتكون هناك نية لاستخدامها كإطار يتم الاسترشاد به بشأن القرارات اليومية.
- ٤- تشمل الخطة على الاقتصاد بأكمله ومعنى الشمول هنا يتناقض مع مفهوم تخطيط القطاع العام أو أجزاء أخرى فقط من الاقتصاد القومي.

٥- لضمان الأمثلية والاتساق تستخدم الخطة نموذجاً للاقتصاد الكلي بقصد دعم الإسقاطات التي تتعلق بالأداء المستقبلي لاقتصاد الدولة.

٦- في المعتاد، تغطي خطة التنمية مدة زمنية محددة ولتكن خمس سنوات مثلاً، ويتم التعبير المادي عنها في شكل وثيقة كخطة متوسطة الأجل ويمكن استخدام مدى زمني أطول من خلال إضافة خطط سنوية تكميلية.

أما مراحل التخطيط كما يراها توني كويك فهي:

- نماذج النمو الإجمالي، وتتضمن تقديرات اقتصادية كلية للتغيرات المخططة أو المطلوبة في المتغيرات الاقتصادية الرئيسية.
- نماذج المدخلات/ المخرجات، متعددة القطاعات والتي تتحقق من اتساق المتغيرات الخاصة بالإنتاج والموارد والتوظيف والنقد الأجنبي لمجموعة معينة من الأهداف الخاصة بالطلب النهائي وبما يضمن التنسيق بين تدفقات الناتج بين قطاعات الاقتصاد المختلفة.

وأخيراً وربما هو الأكثر أهمية أن تتضمن الخطة مشروعات استثمارية محددة داخل كل قطاع باستخدام أسلوب تقييم المشروعات والتحليل الاجتماعي للتكلفة والعائد، إن مراحل التخطيط الثلاث (الكلي والقطاعي والمشروع) تشكل الأدوات الفكرية المتاحة أمام سلطات التخطيط.\*

### **خصائص الدول النامية: *The characteristics of the developing countries***

وهي الدول ذات المستوى المعيشي المنخفض وتسمى أيضاً دول العالم الثالث كما ورد سابقاً:

---

\* المصدر السابق: ص ٧٠٥



## ١- الخصائص الاجتماعية Social characteristics

- انتشار الأمية.
- انخفاض المستوى الصحي.
- ارتفاع معدل الوفيات
- ارتفاع معدل المواليد.
- عمل الأطفال.
- غياب دور المرأة في العملية الإنتاجية.

## ٢- الخصائص السياسية: Political characteristics

- الديكتاتورية.
- التبعية للخارج.
- عدم الاستقرار السياسي.
- سيطرة فئة على الحكم.
- الاقتصاد المزدوج.

## ٣- الخصائص الإدارية: Management characteristics

- الفساد الإداري.
- الوقت الضائع.
- نقص التنسيق.
- نقص في القيادات.
- انتشار الوساطة والمحسوبية.

## ٤- الخصائص الاقتصادية: Economic characteristics

- ضعف الإنتاج الصناعي.
- دوام المديونية.

- انتشار البطالة.
- الاعتماد على الإنتاج الزراعي.
- قلة المدخرات.
- التفاوت في توزيع الدخل.
- انخفاض في متوسط الدخل.

### مفهوم النمو الاقتصادي والتنمية:

## ECONOMIC GROWTH AND DEVELOPMENT

يفرق الاقتصاديون بين مفهومي النمو الاقتصادي والتنمية، فالنمو الاقتصادي يعني ارتفاع النسبة المئوية للإنتاج العام محسوباً بالأسعار الثابتة أي الارتفاع الحقيقي للدخل القومي national income إذ يمكن للبلد الذي يعتمد اقتصاده على إنتاج وتصدير النفط والغاز والفحم والقهوة والحديد أن يحقق نمواً اقتصادياً عن طريق رفع إنتاج هذه المواد شريطة أن لا تتخفض أسعار هذه المواد في الأسواق العالمية.

إن النمو السريع والقصير الأجل لا يسفر بالضرورة عن تنمية اقتصادية حقيقية بمعنى حدوث تغيير في هيكل أو بنیان الاقتصاد يؤدي إلى تحسين حياة المجتمع.

ولغرض وصف المستوى الأنمائي الذي ارتقاه اقتصاد ما تستخدم عبارات خطة Process، الدخل القومي الحقيقي Real national income، الأجل الطويل Long term، فالتنمية الاقتصادية لا ينبغي أن تفهم على أنها تغيير كمالي، سطحي، مرحلي، عابر يقتصر على عناصر التنمية، إنما هي خطة معقدة متشابكة تستهدف تغيير جوهر في البنيان الاقتصادي ويسفر عن رفع معدل الإنتاجية Productivity per capital بقدر كفاءة استخدام الموارد القومية والعالمية والمستوى التكنولوجي المتاح.

لا شك في أن هذه العملية شاقة لدرجة الخطورة فليس من السهل أحداث هكذا تغيير فالهياكل الاقتصادية تبدي مقاومة ضد أي تغيير، وكلما كان الاقتصاد أكثر تخلفاً كلما ازدادت قوة المقاومة والعكس صحيح.

وهكذا بالنسبة إلى الدخل القومي الحقيقي فإنه يجب أن يفهم على أنه مجموع ما ينتجه المجتمع من سلع وخدمات نهائية خلال مدة من الزمن (غالباً ما تكون سنة)

مقيساً بالوحدات المادية وفي حال استخدام النقد مقياساً للدخل فإنه ينبغي احتساب معدلات التضخم.\* كذلك يرتبط اصطلاح التنمية الاقتصادية بالأجل الطويل لذا يجب أن يكون ارتفاع الناتج القومي مستمراً وغير منقطع لأجل طويل، والأجل الطويل ينبغي أن لأيقاس ببضع سنين بل يجب أن يدوم لخمس عشرة عاماً في الأقل، والحقيقة إن الاستمرار بالتنمية الاقتصادية مشكلة تعاني منها البلدان الغنية والفقيرة لكن الأسراع في التنمية يعد الأهم بالنسبة للبلدان الفقيرة.

### عناصر النمو الاقتصادي والتنمية:

#### The elements of economic growth and development

بصورة عامة هناك عناصر يجب بحثها عند المباشرة بأي عملية نمو أو تنمية سواء أكانت قصيرة أم طويلة الأجل وهذه العناصر ستلازم المخططين ومنفذي العملية التنموية باستمرار وهي:

١- العمالة Employment

٢- رأس المال Capital

٣- الموارد الطبيعية Natural resources

٤- الإدارة والتنظيم Administration and Management

٥- التكنولوجيا Technology

**العمالة:** إن الكفاءة والخبرة شرطان لا بد منهما لكي تستطيع العمالة التعامل مع طرق ووسائل الإنتاج الحديثة، وبعبارة أخرى إن الأعداد الهائلة من العمالة غير المدربة غير الكفوءة غير الماهرة أي التي لا قدرة لها على التعامل مع ماكنة حديثة أو حاسوب معقد، قد تشكل عائقاً أمام التنمية الاقتصادية ويظهر هذا واضحاً في كثير من البلدان التي تعاني البطالة وتوظف عمالة اجنبية ماهرة في قطاعات العمل كافة خصوصاً الصناعة والخدمات ناهيك عن أصحاب الكفاءات كأساتذة الجامعات ومدراء المصارف والأطباء.

---

\*.M.Moier R.E.Baldwin, oKONOOMII.Polityczneg Pwn Wazawa 1969

رأس المال: والقصد هنا وسائل الإنتاج المناسبة كماً ونوعاً بما في ذلك مستلزمات الاستفادة منها، ان عرض رأس المال يعتمد على مستوى الادخار وهذا الادخار يشكل الفرق بين الدخل والإنفاق، فالبلدة الفقيرة تعاني من قلة رؤوس الأموال ذلك لان الناس ينفقون معظم دخولهم على الاستهلاك.

الموارد الطبيعية: ويعد هذا العنصر مساعداً فهناك من الدول التي لا تمتلك الثروات الطبيعية لكنها عملاق اقتصادي كاليابان، بينما معظم الدول العربية تضم كميات هائلة من الثروات الطبيعية لكن هذه البلدان ما زالت نامية.

الإدارة والتنظيم: يجب أن يتماشى التنظيم مع ما يتفق وعادات وتقاليد وأعراف ومعتقدات المجتمع.

التكنولوجيا: أي معرفة السبل الكفيلة بتحويل الخامات إلى سلع وخدمات ويظهر هنا دور التكنولوجيا أكثر من ظهوره في اختراع أنواع جديدة من السلع أو تطوير الموجود منها وبعبارة أخرى فأ عناصر الإنتاج الأرض والعمل ورأس المال بحاجة إلى أنواع عديدة من التكنولوجيا التي تنتج العديد من السلع والخدمات.

### العالم والتنمية:

يمكن تصنيف العالم اقتصادياً من حيث اهتمام الدول بعملية التنمية إلى ما يأتي:

يشير تعبير **العالم الأول** إلى البلدان التي تتمتع بتطور صناعي وتكنولوجي كبيرين والتي استطاعت توفير حياة ذات مستوى عالي لقسم كبير من مواطنيها وأن يُعترف بهذا المستوى عالمياً. وتعدد الولايات المتحدة واليابان وألمانيا وفرنسا والمملكة المتحدة وإسبانيا وإيطاليا وكندا أهم البلدان التي تشكل هذا العالم.

تلخيص معنى تعبير **العالم الثاني** بمجموعة الدول التي خاضت التجربة الاشتراكية، معارضة بذلك المنظومة الفكرية للعالم الأول. تتميز دول العالم الثاني عن دول العالم الأول برفضها لثقافة الليبرالية وللرأسمالية المفتوحة، كما تتميز عن العالم الثالث بالمستوى التعليمي فيها وحجم دولها وبقوتها النسبية

استعمل تعبير **العالم الثالث** لأول مرة سنة ١٩٥٢ في مقالة صدرت للاقتصادي والسكاني الفرنسي ألفريد سوفي في إشارة إلى الدول التي لا تنتمي إلى مجموعة "الدول

الغربية" (أمريكا الشمالية وأوروبا الغربية وأستراليا...) ولا إلى المجموعة الشيوعية (الاتحاد السوفياتي والصين وأوروبا الشرقية...). وقد استوحى سوفي هذه التسمية من الفئة الثالثة في المجتمع الفرنسي أثناء النظام القديم وقبل الثورة الفرنسية.

العالم الرابع أو الدول الأقل تطوراً هي مصطلحات تستخدم للدلالة على تلك الدول التي تعاني وفقاً للأمم المتحدة من أدنى المؤشرات فيما يتعلق بالتطور الاجتماعي والاقتصادي مع ترتيب متدني في قائمة التطور البشري بين دول العالم.

في السنوات الأخيرة أصبح للعديد من الدول النامية ثقل في مجال التصنيع، فباتت تلك الدول تسمى دول صناعية حديثاً (Newly industrialized countries)، في حين ظهر مصطلح العالم الرابع للإشارة إلى بقية الدول النامية التي بقيت متأخرة عن ركب التصنيع وما تزال تفتقر إلى البنية التحتية الصناعية.

حتى تصنف دولة ما على أنها من دول العالم الرابع فإنها يجب أن تحمل المعايير الثلاثة الآتية:

- متوسط دخل متدن للفرد (متوسط دخل وطني سنوياً للفرد دون الـ \$٧٥٠ لمدة ثلاث سنوات، ويلزم لتلك الدولة أن تحقق \$٩٠٠ في ذلك المؤشر حتى تتمكن من الخروج من قائمة دول العالم الرابع).
- ضعف الموارد البشرية (بالاعتماد على مؤشرات التغذية، الصحة والتعليم في ذلك البلد).
- اقتصاد قابل للانهايار بسهولة (مثلاً أن يكون اقتصاداً معتمداً على إنتاج زراعي غير مستقر ويعاني من انعدام الثبات في الصادرات وإشكاليات أخرى).

تمتاز تلك الدول بالفقر المدقع وظواهر مثل الصراعات كالحروب الأهلية والفساد الإداري الشديد مع الافتقار إلى الاستقرار السياسي والاجتماعي وكثيراً ما تكون تلك الدول واقعة تحت أنظمة حكم دكتاتورية أو تحت حكم أمراء الحرب.

كانت النيجر في العام ٢٠٠٦ هي أقل دول العالم تطوراً. وإجمالاً هناك ٥٠ دولة في هذا التصنيف، معظم تلك الدول في آسيا وجنوب الصحراء في أفريقيا.

## نظريات التنمية الاقتصادية:

### Theories of Economic Development

لابد من العروج على عدد من نظريات التنمية الاقتصادية لكي نعرف خلفية ما تم التفكير به على مر الزمن من أفكار ونظريات تُوَطر عمل الباحث لموضوع التنمية الاقتصادية، وقد تم اختيار عدد منها وكما يأتي:

#### ١- نظرية آدم سمث\*:

وهو من طليعة المفكرين الاقتصاديين الكلاسيكيين وكان كتابه (ثروة الأمم) معنياً بمشكلة التنمية الاقتصادية وإن هو لم يقدم النظرية بشكلها المتكامل إلا أن اللاحقين قد شكلوا النظرية الموروثة عنه والتي تحمل سمات مهمة منها:

أ- القانون الطبيعي: اعتقد آدم سمث بإمكانية تطبيق القانون الطبيعي في الأمور الاقتصادية ومن ثم فإنه يُعد كل فرد مسؤولاً عن سلوكه أي إنه أفضل من يرعى مصالحه وأن هناك يداً خفية تقود كل فرد وترشد آلية السوق وإن كل فرد سيبحث عن تعظيم ثروته وكان آدم سمث ضد تدخل الحكومات في الصناعة والتجارة.

ب- تقسيم العمل وهو نقطة البداية في نظرية النمو الاقتصادي حيث تؤدي إلى أعظم النتائج في القوى المنتجة للعمل.

ج- تراكم رأس المال يُعد ضرورياً للتنمية الاقتصادية ويجب أن يسبق تقسيم العمل فالمشكلة هي مقدرة الأفراد على الادخار أكثر ومن ثم الاستثمار أكثر في الاقتصاد الوطني.

د- إن تنفيذ الاستثمارات يرجع إلى توقع الرأسماليين تحقيق الأرباح وأن التوقعات المستقبلية فيما يتعلق بالأرباح تعتمد على مناخ الاستثمار أكثر في الاقتصاد الوطني.

---

\* الموسوعة الحرة/ ويكيبيديا/ نظريات التنمية الاقتصادية/ ٢٠٠٧/٣/١٣

هـ- عناصر النمو تتمثل في كل من المنتجين المزارعين ورجال الأعمال ويساعد على ذلك أن حرية التجارة والعمل والمنافسة تقود هؤلاء إلى توسيع أعمالهم وهو مما يؤدي إلى زيادة التنمية.

و- يفترض آدم سميث أن الاقتصاد ينمو مثل الشجرة، فعملية التنمية تتقدم بشكل ثابت ومستمر فعلى الرغم من أن كل مجموعة من الأفراد تعمل معاً في مجال إنتاجي معين إلا أنهم يشكلون معاً الشجرة ككل.

## ٢- نظرية ميل:

ينظر ستيوارت ميل إلى التنمية الاقتصادية كوظيفة للأرض والعمل ورأس المال، حيث يمثل العمل والأرض عنصرين رئيسيين للإنتاج في حين يعد رأس المال تراكمات سابقة لنتاج عمل سابق، ويتوقف معدل التراكم الرأسمالي على مدى توظيف قوة العمل بشكل منتج فالأرباح التي تكتسب من خلال توظيف العمالة غير المنتجة مجرد تحويل للدخل، ومن سماتها هي:

أ- التحكم في السكان يعد أمراً ضرورياً للتنمية الاقتصادية.

ب- إن الأرباح تعتمد على تكلفة عنصر العمل ومن ثم فإن الأرباح تمثل النسبة ما بين الأرباح والأجور فكلما ارتفعت الأرباح قلت الأجور.

ج- إن الميل غير المحدود في الاقتصاد يتمثل في أن معدل الأرباح يتراجع نتيجة لقانون تناقص قلة الحجم في الزراعة وزيادة عدد السكان على وفق معدل مالتوس وفي حالة غياب التحسن التكنولوجي في الزراعة وزيادة معدل نمو السكان بشكل يفوق التراكم الرأسمالي، حيث يصبح معدل الربح عند حده الأدنى وتحدث حالة من الركود.

د- ميل من أنصار سياسة الحرية الاقتصادية لذلك فقد حدد دور الدولة في النشاط الاقتصادي عند حده الأدنى وفي حالات الضرورة فقط مثل إعادة توزيع ملكية وسائل الإنتاج.\*

---

\* المصدر السابق/تنمية/نظريات/الموقع الإلكتروني.

### ٣- النظرية الكلاسيكية:

إن العناصر التي تميز هذه النظرية هي:

- أ- سياسة الحرية الاقتصادية حيث يؤمن الاقتصاديون الكلاسيكيون بضرورة الحرية الفردية وأهمية أن تكون الأسواق حرة من سيادة المنافسة الكاملة والبعد عن أي تدخل حكومي.
- ب- التكوين الرأسمالي هو مفتاح التقدم الاقتصادي.
- ج- تحقيق قدر كافي من المدخرات.
- د- ميل الأرباح للتراجع نظراً لتزايد حدة المنافسة ويفسر سمث ذلك بزيادة الأجور التي تحدث بسبب حدة المنافسة بين الرأسماليين.
- هـ- يعتقد أن حالة الاستقرار هي حتمية كنهائية لعملية التراكم الرأسمالي لأن تراجع الأرباح قد يصل إلى الصفر وتوقف تراكم رأس المال ويصل مستوى الأجور حتى الكفاف ويفسر سميث ذلك هو ندرة الموارد الطبيعية التي تقود الاقتصاد إلى حالة السكون.

### ٤- نظرية شومبيتر:

تفترض هذه النظرية اقتصاداً تسوده حالة من المنافسة الكاملة وفي حالة توازن، وفي هذه الحالة لا توجد أرباح، ولا أسعار فائدة ولا مدخرات ولا استثمارات، كما لا توجد بطالة اختيارية ويصف شومبيتر هذه الحالة بـ(التدفق النقدي) ومما يميز هذه النظرية هو الابتكارات التي هي على وفق رأيه تحسين إنتاج أو منتج جديد أو طريقة جديدة للإنتاج وإقامة منظمة جديدة لأي صناعة، أما دور المبتكر للمنظم ليس لشخصية الرأسمالي فالمنظم ليس شخصاً ذا قدرات إدارية عالية، ولكنه قادر على تقديم شيء جديد، فهو لا يوفر أرصدة نقدية ولكنه يحول مجال استخدامها.

أما الأرباح فإنه في ظل التوازن التنافسي تكون أسعار المنتجات مساوية تماماً لتكاليف الإنتاج ومن ثم لا توجد أرباح.



## ٥- النظرية الكنزوية

اهتمت نظرية كينز باقتصاديات التنمية للدول المتقدمة أكثر مما هي للدول النامية، حيث يرى كينز أن الدخل الكلي يعد دالة في مستوى التشغيل في أي دولة فكلما زاد حجم التشغيل زاد حجم الدخل الكلي والأدوات الكنزوية هي:

أ- الطلب الفعال: فإن البطالة تحدث بسبب نقص الطلب الفعلي، وللتخلص منها يرى كينز حدوث زيادة في الإنفاق سواء على الاستهلاك أو الاستثمار.

ب- الكفاية الحدية لرأس المال: تمثل أحد المحددات الرئيسية لمعدل الاستثمار وتوجد علاقة عكسية بين الاستثمار والكفاية الحدية لرأس المال.

ج- سعر الفائدة هو العنصر الثاني المحدد للاستثمار، ويتحدد دوره بتفضيل السيولة وعرض النقد.

د- المضاعف الكنزي يقوم على فرضيات (وجود بطالة لا إرادية، اقتصاد صناعي، وجود فائض في الطاقة الإنتاجية للسلع الاستهلاكية، درجة مرونة عرض مناسبة وتوفير سلع رأس المال اللازمة لزيادة الإنتاج).

## ٦- نظرية روستو:

قسم روستو عملية التنمية إلى عدة مراحل تبتدئ بالمجتمع التقليدي الذي يحده إطار محدود من الإنتاج ويرتكز على علم وتكنولوجية بدائية، ثم مرحلة ما قبل الأنطلاق وهي مرحلة النمو المستمر وإحداث ثورة تكنولوجية في الزراعة لمواجهة الزيادة السكانية وتوسيع نطاق الواردات وتطوير بعض القطاعات الرائدة، ثم الإطار الثقافي بمعنى وجود قوة دفع سياسية واجتماعية ومؤسسية قادرة على استغلال قوى التوسع في القطاعات الحديثة، ثم مرحلة الاتجاه نحو النضج والتي يستطيع فيها المجتمع أن يطبق نطاق واسع من التكنولوجيا الحديثة، ثم مرحلة أخيرة وهي مرحلة الاستهلاك الكبير باتجاه تركيز السكان في المدن وضواحيها وانتشار المركبات واستخدام السلع المعمرة على نطاق واسع.

إن ما طرحه روستو هو أقرب للسرد التاريخي من كونه نظرية تنموية لكنها بالتأكيد مفيدة لمن يريد أن يتطلع إلى مراحل بناء التنمية تاريخياً.

## ٧- نظرية لينشتين:

يؤكد لينشتين أن الدول النامية تعاني من حلقة مفرغة للفقر بحيث تجعلها تعيش عند مستوى دخل منخفض، أما عناصر النمو عنده فهي تعتمد على فكرة الحد الأدنى من الجهد الحساس على وجود عدة عناصر مساعدة على تفوق عوامل رفع الدخل عن العوامل المعوقة، وأما الحوافز فإنها على نوعين، صفرية وهي التي لا ترفع من الدخل القومي وينصب أثرها على الجانب التوزيعي، وحوافز إيجابية وهي التي تؤدي إلى زيادة الدخل القومي والأخيرة هي التي تقود إلى التنمية. \*

## ٨- نظرية نيلسون:

يمكن وضع الاقتصاديات المتخلفة، على وفق هذه النظرية، كحالة من التوازن الساكن عند مستوى الدخل عند حد الكفاف في مستوى متوازن للدخل الفردي يكون معدل الادخار وبالتالي معدل الاستثمار الصافي عند مستوى منخفض، ويؤكد نيلسون أن هناك أربعة شروط تفضي إلى هذا الفخ هي:

\* انخفاض العلاقة بين الزيادة في الاستثمار والزيادة في الدخل.

\* ندرة الأراضي للقابلة للزراعة.

\* عدم كفاية طرق الإنتاج

\* الارتباط القوي بين مستوى الدخل الفردي ومعدل نمو السكان.

## ٩- نظرية الدفعة القوية: \*\*

تتمثل نظرية الدفعة القوية بوجود دفعة قوية أو برنامج كبير من الاستثمار بغرض التغلب على عقبات التنمية ووضع الاقتصاد على مسار النمو الذاتي، وصاحب فكرة النظرية (روزنشتين رودان) يفرق بين ثلاثة أنواع من عدم قابلية التجزئة الأول عدم قابلية دالة الإنتاج على التجزئة والثاني دالة الطلب وأخيراً عرض الادخار، ويرى رودان أن نظريته تبحث في الواقع عن المسار باتجاه التوازن أكثر من الشروط اللازمة عند نقطة التوازن.

\* نظريات التنمية الاقتصادية/ ويكيبيديا/ الموسوعة الحرة / ١٤ فبراير ٢٠٠٧

\*\* ويكيبيديا/ نظريات اقتصادية/ مصدر سابق



## - نظرية النمو المتوازن:

يتطلب التوازن بين مختلف صناعات سلع الاستهلاك، وبين صناعات السلع الرأسمالية والاستهلاكية، كذلك تتضمن التوازن بين الصناعة والزراعة، وقدمت هذه النظرية أسلوباً جديداً للتنمية طبقها روسيا وساعدتها على الأسراع بمعدل النمو في فترة قصيرة ومن روادها روزنشتين ورانجر وأرثر لويس.

### ١١- نظرية النمو غير المتوازن

تأخذ هذه النظرية اتجاهاً مغايراً لفكرة النمو المتوازن، حيث إن الاستثمارات هنا تخصص لقطاعات معينة بدلاً من توزيعها بالتزامن على جميع قطاعات الاقتصاد الوطني. ومن روادها (هيرشمان) الذي يعتقد أن إقامة مشروعات جديدة يعتمد على ما حققته مشاريع أخرى من وفورات خارجية إلا أنها تخلق بدورها وفورات خارجية جديدة يمكن أن تستفيد منها وتقوم عليها مشروعات أخرى تالية.

إن استعرض أغلب النظريات لا يعني بالضرورة أنها تفيد اقتصاديات الدول النامية ومنها البلدان العربية، ولكن ذلك يتطلب عرض الأفكار التي عالجت التنمية الاقتصادية وبإمكان المختصين اختيار ما هو أنسب للتطبيق من خلال واقعهم الاقتصادي والاجتماعي.

### النظريات المعاصرة للتنمية الاقتصادية:

#### Leading Theories of Economic Development:

لم تكن هي نظريات بحد ذاتها بمعزل عن التراث العلمي الاقتصادي لما ورد من نظريات آفة الذكر، إلا أنها برأيي تمثل أوجهاً جديدة للفكر الاقتصادي بما يتلاءم والتغيرات الاقتصادية الكبيرة التي أصابت العالم بعد الحرب العالمية الثانية، حيث أن النظريات التنموية كانت تنظر إلى عملية التنمية على أنها مجموعة مراحل من النمو الاقتصادي المتتابع وكان ذلك خلال المدة من الخمسينات وحتى أواخر الستينات، مما احتيج معه إلى وجود أفكار توضح مدى العلاقة بين العمليتين التنمويتين، فقد كانت النظرية الاقتصادية في التنمية ترى أن الأصل هو الكمية والمزيج من الادخار والاستثمار والمساعدات الأجنبية التي تمثل ضرورة حتى تستطيع دول العالم الثالث أن تسير نحو

الطريق الطويل للنمو الاقتصادي الذي اتبعته الدول المتقدمة. وبناءً عليه وعلى وفق الإحداث التاريخية فإن التنمية أصبحت مرادفاً للنمو الاقتصادي الكلي السريع.

ويمكن عرض الأوجه الخمسة الرئيسة كما يأتي: \*

١-نظرية المراحل الخطيية.

٢-نظرية نماذج التغيير الهيكلي.

٣-نظرية ثورة التبعية الدوليية.

٤-نظرية الثورة النيوكلاسيكية المعاكسة.

٥-نظرية النمو الحديثيية.

1-نظرية المراحل الخطيية:

### The Linear- Stages Theory

بعد الحرب العالمية الثانية أرادت الدول الفقيرة أن تباشر بشكل جدي في التغيير الاقتصادي، حيث لم تكن تتوافر لهم بسهولة أدوات ومفاهيم يتم من خلالها تحليل عملية النمو الاقتصادي في ظل الاقتصاد الريفي ومجتمعات تتصف بالغياب لهياكل الاقتصاد الحديث. لكنهم اعتمدوا على الخبرات المكتسبة من خطة مارشال التي من خلالها تمكنت دول أوروبا الممزقة نتيجة الحرب أن تعيد بناء اقتصادياتها في سنوات قليلة.

#### مراحل النمو لروستو

إن ما جاء به المؤرخ الاقتصادي الأمريكي Walt W. Rostow كان له تأثير كبير وصريح لمراحل النمو في التنمية خاصة بعد الحرب السياسية الباردة التي امتدت من العام ١٩٥٠ وحتى العام ١٩٦٠ وقد بين روستو أن الانتقال من التخلف إلى التنمية يمكن أن يوصف في شكل سلسلة من المراحل أو الخطوات التي يجب أن تمر من خلالها كل الدول، فقد جاء بكتابه مراحل النمو الاقتصادي بأنه يمكن التعرف على كل المجتمعات بأبعادها الاقتصادية بوضعها داخل خمس مجموعات هي:

\*ميشيل توادور/ مصدر سابق.

- مرحلة المجتمع التقليدي **The Traditional Society**
- مرحلة توفير شروط عملية الانطلاق نحو النمو المستدام
- The precondition for Take- Off into Self-Sustaining growth**
- مرحلة الاندفاع نحو النضج **The Take-Off**
- مرحلة الاندفاع نحو النضج **The drive to maturity**
- مرحلة الاستهلاك الجماهيري المرتفع والكبير **The of high mass consumption**

إن هذه المراحل بمجموعها هي نظرية للنمو الاقتصادي وهي ليست مراحل وصفية أو تاريخية عن تتابع عملية التنمية في المجتمعات الحديثة، ولقد دلت الدراسات على أن أغلب الدول المتقدمة قد مرت بالمراحل المذكورة نحو النمو المستدام والدول المتخلفة التي ما زالت في أي من مرحلة المجتمع التقليدي أو مراحل توافر الشروط عليها أن تتبع نفس الخطوات.

#### مراحل النمو لهارد- دومار:

من المعروف أن إدامة أو استبدال المهلك من السلع الرأسمالية يحتاج إلى ادخار جزء من الدخل القومي لكي يقوم بإضافات استثمارية جديدة إلى رأس المال، فإذا افترضنا بعض العلاقات المباشرة بين حجم رصيد رأس المال الكلي  $K$  والنتاج القومي الإجمالي  $Y$  على سبيل المثال وإذا كان من الضروري لإنتاج ما يعادل  $\$1$  أن نقوم باستثمار  $\$3$  فإن ذلك يعني أن إضافة صافية إلى رصيد رأس المال في شكل استثمار جديد سوف تؤدي إلى زيادة متناسبة في تيار الناتج القومي الإجمالي  $GNP$ .\*

يفترض ميشيل تودار ولتسهيل مثال تطبيقي لنظرية هارد دومار أن معامل رأس المال/ الناتج تكون تقريباً  $1/3$ ، وهي معروفة اقتصادياً، وعرفنا معدل رأس المال الناتج  $K$  وافترضنا أن معدل الادخار القومي  $S$  يكون ثابتاً عند نسبة من الناتج القومي تعادل  $6\%$  والاستثمار الكلي الجديد تحدد بمستوى الادخار الكلي، نستطيع الآن وضع نموذج بسيط للنمو الاقتصادي:

1- الادخار  $S$  يكون نسبة  $S$  من الدخل القومي  $Y$  وبالتالي فإننا نكون المعادلة البسيطة

$$S=sY$$

الآتية:

\* ميشيل تودار... مصدر سابق: ص ١٢٦.

٢- الاستثمار I يعرف بأنه التغيير في رصيد رأس المال K ويمكن تقديمه بأنه التغيير في  
رصيد رأس المال  $\hat{K}$  على النحو الآتي:

$$I = \hat{K}$$

لأن الرصيد الكلي لرأس المال K له علاقة مباشرة بالدخل القومي الإجمالي أو الناتج  
Y وفقاً لمعامل رأس المال /الناتج، فإن K تكون:

$$\text{Or } K = \hat{K} / Y \quad \text{Or } Y/K = \hat{K} \\ \hat{K} = K \cdot Y$$

٣- إن إادخار القومي الإجمالي S يجب أن يساوي الاستثمار القومي I ويمكننا كتابة  
هذه المعادلة المتساوية على النحو الآتي:

$$I = S$$

ومن خلال المعادلات ١ يمكن أن نعرف  $S = sY$ ، ومن المعادلتين ٢ و٣ يمكن أن

$$\text{نعرف أن: } I = \hat{K} = K \cdot Y$$

وبالتالي نستطيع كتابة مطابقة الادخار يساوي الاستثمار على النحو الآتي:

$$S = sY = K \cdot Y = \hat{K} = I$$

أو ببساطة تكون كالاتي:

$$SY = K \cdot Y$$

الآتية:

$\hat{Y}/Y = S/Y$  يلاحظ أن الجانب الأيسر من المعادلة  $\hat{Y}/Y$  يشير إلى معدل التغيير أو  
معدل النمو في ال GNP (فهي تمثل تغييراً مؤبياً في ال GNP).

إن المعادلة الأخيرة تمثل ترجمة بسيطة لمعادلة هارود-دومار المشهورة في

نظرية النمو الاقتصادي، فهي تقرر أن معدل النمو في  $(\hat{Y}/Y)GNP$  يكون محدداً

بالارتباط بين معدل الادخار القومي S ومعامل رأس المال / الناتج K، وبشكل أكثر

تحديداً فإنها تقول (إنه في غياب الحكومة فإن معدل نمو الدخل القومي سوف يرتبط

بعلاقة مباشرة أو موجبة مع معدل الادخار، كلما زادت قدرة الاقتصاد على الادخار

والاستثمار كنسبة من ال GNP زاد بالتالي ال GNP، ويرتبط كذلك بعلاقة عكسية أو

سالبة مع معامل رأس المال / الناتج، فالارتفاع في K سوف يؤدي إلى الانخفاض في

(GNP

## ٢-نظرية نماذج التغيير الهيكلي:

تركز هذه النظرية على الآلية التي تحول بها الاقتصاد من التخلف الهيكلي والتركيز على الزراعة التقليدية والقطاعات الأولية إلى المزيد من التنوع الصناعي والاقتصاد الخدمي، وهناك مثالان شهيران لنماذج التغيير الهيكلي هما:

النموذج النظري لفائض العمالة في القطاعين لـ (آرثر لويس)

• أنماط التنمية التي تمثل تحليلاً عملياً لـ (هوليس تشينري)

### نظرية التنمية لـ آرثر لويس:

وهي من أهم النظريات الحديثة في عالم التنمية، وركز هذا النموذج على التغيير الهيكلي للاقتصاد الأولي الذي يعيش حد الكفاف، والذي حصل بموجبه آرثر لويس على جائزة نوبل في منتصف الخمسينات، والذي عدل بعد ذلك على يد كل من Juhn و Fei & Gustave ranis، إن نموذج آرثر لويس أصبح نظرية عامة في عملية التنمية القائمة على فائض العمالة في دول العالم الثالث خلال الستينات والسبعينات والذي ما زال التمسك به مستمراً حتى اليوم في العديد من الدول.

وفي ضوء تلك النظرية يتكون الاقتصاد من قطاعين هما الزراعي التقليدي الذي يتسم بالإنتاجية الصفرية لعنصر العمل، والصناعي الحضري الذي تتحول العمالة إليه تدريجياً من القطاع التقليدي، مما سمح للويس إمكانية سحب هذا الفائض من القطاع الزراعي بدون أية خسائر في الناتج مع تحقيق إنتاجية عالية، أما عن السرعة التي يتم بها هذا التحول فإنها تتحدد بمعدل النمو في الاستثمار الصناعي وتراكم رأس المال في القطاع الصناعي، فبمجرد الاستثمار يسمح بزيادة أرباح القطاع الحديث عن الأجور بالاعتماد على الفرض القائل بإعادة المستثمرين استثمار أرباحهم يحدث التوسع في هذا القطاع مفترضاً ما يأتي بالنسبة للأجور:



\_ إنه ثابت.

\_ إنه يتحدد عند مقدار يكون أعلى من ذلك المستوى للأجور الثابت في المتوسط والقائم إلى حد الكفاف في القطاع الزراعي التقليدي، حيث يفترض لويس أن الأجور في القطاع الحضري يجب أن تكون أعلى في الأقل بنحو ٣٠% من متوسط الدخل الريفي حتى تحدث هجرة العمال من موطنهم في الريف إلى الحضر. هنا يمكن أخذ بعض الملاحظات على هذه النظرية منها:

لقد افترضت النظرية أن الإنتاجية الحدية لعنصر العمل تساوي صفرًا، وأن جميع الزراعيين يشاركون بالتساوي في الناتج، وأنه افترض زيادة رأس المال في القطاع الصناعي والخدمي نتيجة إعادة المستثمرين استثمار أرباحهم، وهذا يخدم إلى حد ما عملية التنمية الحضرية التي نعتقد أنها تتطلب أن يكون النمو متوازنًا بين مختلف القطاعات لاعتماد القطاع الصناعي المتوسع إلى الناتج الزراعي خاصة في الدول النامية التي يتوسع بها القطاع الزراعي، فإنه بإمكاننا أن ننمي القطاع الزراعي من القطاع التقليدي إلى القطاع الزراعي الحديث الذي يعتمد على التكنولوجيا المتطورة لزيادة الإنتاج واستثمار العمالة في الصناعات التي تعتمد على الإنتاج الزراعي وسحب العمالة الفائضة إلى قطاع الصناعة المتحضر بالحد الذي يسد الحاجة الأولية للإنتاج الصناعي وخلق عمالة متعلمة ومدربة من المناطق الحضرية لتحقيق التوازن الاجتماعي والاقتصادي في آن واحد، والمحافظة على نمو مستمر في الهياكل القطاعية بصورة متوازنة والابتعاد عن الإفرازات الأخرى التي قد تسببها سحب العمالة من الريف إلى الحضر، هذا علاوة على أن القطاع الزراعي لا يعتمد على النمطية في الحاجة إلى العمالة وإنما غالباً ما يكون الطلب موسميًا، وقد نستطيع أن نقرب بالوسائل العلمية مواسم الطلب لتكون البطالة في هذا القطاع قليلة ولا تشكل عائقًا في النمو، وإنما تكون سبباً في عملية التنمية المنتظمة والمستدامة، علاوة على إمكانية أن نفترض أن كثيراً من رأس المال المتراكم نتيجة الأرباح قد يستثمر في البنوك فيما إذا كانت أسعار الفائدة مجزية أو تغطي نسبة عالية من أرباح المستثمرين لأنها تحقق فرصة مثالية آمنة للمستثمرين سواء أكانوا داخل البلد أم خارجه، وكذلك بالنسبة للأجور في المناطق الحضرية فهي غالباً ما تكون أعلى مما يتقاضاه العمال في المناطق الريفية فيما عدا من يشاركون

الزراعيين أرباحهم فإنهم غالباً ما لا يستثمرون تلك الأرباح في التنمية الزراعية بل يذهب جزء كبير منها للادخار والجزء الآخر للاستهلاك والجزء الأخير للاستثمارات الخدمية والتجارية، وذلك بسبب ضعف الثقافة التنموية والأمية وخاصة في دول العالم الثالث.

### نظرية هوليس تشينيري: Hollis B. Chenery

وهي من النظريات المعروفة على نطاق واسع في دراسة نماذج التنمية في عدد من دول العالم الثالث بعد الحرب العالمية الثانية، والفرضية التي يقوم عليها النموذج الهيكلية هي أن التنمية عملية مميزة للنمو تكون الملامح الأساسية للتغيير فيها متشابهة في كل الدول، ويحاول النموذج التعرف على الاختلافات التي من الممكن أن تنشأ بين الدول فيما يتعلق بخطوات ونموذج التنمية بالاعتماد على مجموعة الظروف الخاصة بها.

وهناك مجموعة من العوامل المؤثرة في عملية التنمية هذه العوامل تشتمل على:

- السياسة الحكومية.
- حجم الدولة.
- المصادر الطبيعية.
- أهداف الدولة.
- التكنولوجيا.
- رأس المال الخارجي
- التجارة الدولية..

إن الدراسات التجريبية لعملية التغيير الهيكلية تقودنا إلى أن خطوات التنمية ونموذجها من الممكن أن تتغير وفقاً لكل من العوامل المحلية والعوامل الدولية حيث يفوق العديد منها قدرة الدولة بمفردها على التحكم فيها.

إن مؤيدي هذه النظرية أثبتوا المتوسطات الإحصائية التي قام اقتصاديو التغيير الهيكلية بحسابها من خلال مدى مختلف للدول الغنية والفقيرة ذات فائدة محدودة في عملية تحديد العوامل الحرجة لعملية التنمية الخاصة بالدول.

ومما يمكن أخذه على هذه النظرية ما يأتي:

قد تتفاوت الدول فيما بينها حول قوة أو ضعف بعض العوامل المؤثرة في عملية التنمية ومنها فلسفة الدولة السياسية وأهدافها ومدى تبعيتها بالقرار السياسي أو استقلالها، كذلك مدى اعتمادها على رأس المال الخارجي الذي يضعف من إرادتها في وضع السياسات التنموية وتنفيذها، كما أن موضوع الدعم والمعونة الخارجية أصبح يرتبط ارتباطاً وثيقاً بالسياسات العامة للدول بما يحقق مصالح الدول ويضعف جدية مساهمة تلك الدول في تنمية الدول الفقيرة وتقريب التفاوت الاقتصادي، لذا فإنه يمكن القول إن مجموعة الخطوات الاقتصادية التنموية التي تعتمد على الموارد والاستقلالية في القرار دون إهمال العوامل الخارجية الدولية المؤثرة كفيلة للاستمرار في عملية التنمية وخاصة التنمية المستدامة.

### ٣- نظرية ثورة التبعية الدولية:

نتيجة الانفتاح بين نظريتي مراحل النمو والتغيير الهيكلي، حظيت هذه النظرية بتأييد كبير خلال مدة السبعينات بين مفكري العالم الثالث. وتعتمد هذه النظرية بالأساس على أن دول العالم الثالث محاصرة بالعراقيل المؤسسية والسياسية والاقتصادية سواء المحلية أو الدولية فضلاً عن وقوعها في تبعية الدول الغنية وسيطرتها.

وفي هذا الصدد هناك ثلاثة تيارات فكرية لثورة التبعية الدولية:

- نموذج التبعية الإستعمارية الجديدة.

- نموذج المثال الكاذب.

- فرضية التنمية الثنائية.

التبعية الاستعمارية الجديدة:

إن الفكر الماركسي في التنمية الاقتصادية يعزو استمرارية العالم الثالث المتخلف البدائي إلى التطور التاريخي للنظام الرأسمالي الدولي غير العادل فيما يخص العلاقة بين الدول الفقيرة والدول الغنية.

فسواء أكانت الدول الغنية مستغلة عن قصد أم مهمة بغير قصد لوجود الدول الفقيرة معها في النظام الدولي المسيطر عن طريق عدم تكافؤ القوة في

العلاقة بين المركز (الدول المتقدمة) والحد الخارجي أو المحيط (الدول الأقل تقدماً) فإن المحاولات المتقدمة من جانب الدول الفقيرة لأن تكون مستقلة ومعتمدة على ذاتها تصبح صعبة، بل هي في بعض الأحيان مستحيلة في ظل وجود تلك السيطرة والتبعية.

لذا فإن التخلف هنا ظاهرة خارجية، على عكس نظريات المراحل الخطية والتغيير الهيكلي، فقد كان تأكيد القيود الداخلية مثل عدم كفاية الادخار والاستثمار أو نقص التعليم والمهارات، فالتخلف هنا مسؤولة عنه الدول المتقدمة لتعمدها إجبار الدول النامية على الدوران في فلكها والتبعية الكاملة لها.

### نموذج المثال الكاذب:

ويقوم هذا النموذج على إعطاء الدول النامية نصائح مغلوطة وغير مناسبة، وذلك نتيجة التحيز العرقي للخبراء من الدول المتقدمة المشتغلين بالوكالات والمنظمات الدولية، إذ يقدم هؤلاء الخبراء هياكل اقتصادية رائعة، ونماذج اقتصاد قياسي معقدة في التنمية غالباً ما تقود إلى سياسات غير سليمة وغير مناسبة.

### فرضية التنمية الثنائية:

ويفترض هنا تركز الثروة في أيدي قليلة داخل مساحة كبيرة من الفقر، ويشتمل مفهوم

هذه الفرضية على العناصر الأساسية التالية:\*

- أ- توافر مجموعة الظروف المتباعدة في آن واحد وفي مكان واحد، كأن يتعايش معا في ظروف الإنتاج في بلد ما طريقتي الإنتاج الحديثة والتقليدية في قطاع الريف والمدينة أو تعايش القلة الغنية مرتفعة المستوى الثقافي والتعليمي مع الكثرة الفقيرة والامية من سكان مجتمع ما.
- ب- اتساع هذا التعايش واستمراره ليس مرحلياً، ويرجع هذا إلى مسببات ليست ظاهرية ولكنها أسباب هيكلية لا يسهل إزالتها والقضاء عليها.

---

\* ميشيل توادور/ مصدر سابق: ص ١٤٤.

ت- لا تبدي الفوارق بين شقي ظاهرة الثنائية الاقتصادية أي ميل نحو التقارب، بل على العكس فإنها تميل نحو الزيادة والاتساع. ومن خواصها أيضاً أن الأحوال الاقتصادية في القطاع المتخلف لا تتأثر كثيراً بالزواج أو الانتعاش في القطاع المتقدم بل على العكس، إذ قد يدفع القطاع المتأخر إلى الأسفل وتعميق تخلفه.

## نظرية الثورة النيوكلاسيكية المعاكسة: The Neoclassical Counterrevolution

لقد ظهرت الثورة النيوكلاسيكية المعاكسة في كل من الولايات المتحدة وكندا وبريطانيا والمانيا الغربية سابقاً في النظريات والسياسات الاقتصادية خلال القرن العشرين، وقد تركزت دراسات هذه النظرية على سياسات الاقتصاد الكلي الذي يهتم على جانب العرض وعلى نظريات التوقعات الرشيدة وإلى عمليات الخصخصة، أما على صعيد الدول النامية فقد أخذ ذلك على شكل تحرير الأسواق وانتهاج أسلوب التخطيط المركزي على مستوى الدولة، ومن الملاحظ أن أنصار المذهب النيوكلاسيكي يسيطرون على أقوى مؤسستين ماليتين في العالم وهما البنك الدولي وصندوق النقد الدولي.\* إن النظرية تقول (بأن حالة التخلف الاقتصادي تنتج عن سوء تخصيص الموارد بسبب السياسات السعرية الخاطئة والتدخل المفرط في النشاط الاقتصادي من جانب حكومات دول العالم الثالث)، ويقول رواد مدرسة الثورة النيوكلاسيكية أمثال، Lord Peter Bauer, Deepak Lal, Harry Johnson, Bela Balassa، إن تدخل الدولة في النشاط الاقتصادي هو الذي يؤدي إلى إبطاء عملية النمو الاقتصادي، ويرى الليبراليون الجدد أن السماح بانتعاش الأسواق الحرة وخصخصة المشروعات المملوكة للدولة وتشجيع حرية التجارة والتصدير والترحيب بالمستثمرين الأجانب من الدول المتقدمة وتقليل

\*ميشيل توادور/المصدر السابق: ص ١٤٩.

صور التدخل الحكومي والاختلالات السعرية سواء أكان ذلك في أسواق عوامل الإنتاج أو السلع أو أسواق المال، من شأنه أن يؤدي إلى زيادة الكفاءة الاقتصادية وتحفيز النمو الاقتصادي. وهنا وجه اختلاف حول أسباب التخلف للدول النامية مع ما يدعيه أنصار نظرية التبعية، حيث يعتقد مفكرو النظرية النيوكلاسيكية أن سبب تخلف دول العالم الثالث ليس نتيجة التصرفات التي تقوم بها دول العالم الأول أي الدول المتقدمة والوكالات الدولية التي تسيطر عليها، وإنما بسبب التدخل المفرط من جانب الدولة، وانتشار الفساد وعدم الكفاءة وغياب الحوافز الاقتصادية.

---

## ٥- نظرية النمو الحديثة: The new Growth Theory

إن الوهم الذي غلف النماذج النيوكلاسيكية يجب التحرر منه بغرض النمو الاقتصادي، هذا ما كان هاجس الاقتصاديين خلال السبعينات والثمانينات، حيث زادت حدة ديون العالم الثالث مع ازدياد عدم قدرة النظرية التقليدية على تفسير التفاوت في الأداء الاقتصادي بين الدول.

لذا فإن نظرية النمو الحديثة أو النمو الداخلي تمدنا بالإطار النظري لتحليل النمو الداخلي GNP الذي يتحدد بالنظام الذي يحكم العملية الإنتاجية، وليس عن طريق قوى خارج النظام، على العكس من النظرية النيوكلاسيكية التقليدية، فهذه النماذج تنظر إلى أن GNP بوصفه نتيجة طبيعية للتوازن طويل الأجل.

إن المبدأ الأساس المحرك لنظرية النمو الحديثة هو تفسير كل من اختلاف معدل النمو بين الدول وارتفاع معدل النمو الملاحظ. لذا فإن النظرية تبحث عن تفسير للعوامل التي تحدد حجم نمو الـ GNP ومعدله الذي لم يفسر ويتحدد خارج معادلة النمو النيوكلاسيكية لـ (سولو) ويطلق عليه بواقي سولو، وبناءً عليه فإن النظرية الحديثة أعادت تأكيد أهمية الادخار والاستثمار في رأس المال البشري في تحقيق النمو السريع في العالم الثالث، فلا توجد قوة تقود إلى التوازن في معدلات النمو بين الاقتصادات المغلقة، ومعدلات النمو القومي تظل ثابتة وتختلف بين الدول بالاعتماد على معدلات الادخار القومي ومستويات التكنولوجيا.

## نظريات التنمية ودول العالم الثالث: *Theories of development and Third World countries*

يرى الباحث، بعد استعراض عدد غير قليل من نظريات التنمية الاقتصادية في العالم، منها ما هو مصنف ضمن التراث العلمي الاقتصادي بالنظريات الكلاسيكية، ومنها ما هو حديث، خاصة بعد الحرب العالمية الثانية وصولاً إلى السنوات القريبة من هذا التاريخ، حيث وجدت أن لكل نظرية مظاهر قوة وضعف، وأن كل نظرية جاءت لتعالج عيوب النظرية السابقة، وليس من الممكن أن يكون هناك إجماع على تعميم نظرية ما لكل دول العالم بعيداً عن البنى الارتكازية والمؤسسية لكل دولة، بل إن الاختلافات في التنظير الكبير لموضوع التنمية يجعل من هذا الموضوع ذا أهمية خاصة وذا رؤية مثيرة وسبباً لزيادة البحث عما هو أفضل ولا اختلاف في ذلك.

ومما استطعنا أن نتلمسه من بعض النظريات التي صممت للتصدير سواء عن قصد أم غير ذلك أنها مضرّة بمصلحة اقتصاديات الدول النامية، أو في الأقل هي أقرب للضرر بالنتائج لما يجب أن تكون عليه من مساهمة في عملية النمو الاقتصادي، وهذا لا يعني نفس كل ما كتب من تنظير أو تجارب لأنشطة اقتصادية عالمية، ولكننا يمكن أن نتوصل إلى حقيقة إمكانية التعامل معها بعد إجراء التعديلات المناسبة التي تتلاءم والخصائص الاجتماعية والمؤسسية والهيكلية التي تتميز بها دول العالم الثالث، وهذا يعني أن في عملية التنمية لدول العالم الثالث توازنات إنتاجية وسوقية وسعرية يجب الأخذ بها، إلى جانب التدخلات الحكومية التي يجب أن تسعى لتحقيق التوازن في عدالة التوزيع في المجالات كافة لإحداث نتائج اقتصادية واجتماعية تنموية، وأن تساهم الدولة والسوق الحرة في وضع الحلول المبدئية لمشاكل المجتمع كالفقر والنمو السكاني والتجارة الدولية والسياسة السعرية والعمالة والخصخصة والاستثمارات الخارجية وغيرها.

ومما يلاحظ على بعض النظريات أنها أعطت الدور الرئيس في التنمية إلى السوق الحرة، ولم يكن للدولة أي دور في التخطيط لعملية النمو، وحيث أننا نرى أنه كلما كانت الدولة ممثلة للإرادة الحقيقية المستقلة لإدارة سياسات البلد



الاقتصادية كان بإمكانها تحقيق ستراتيجيات مهمة في طريق النمو الاقتصادي، إذ إن الدول النامية ومنها بلدان الوطن العربي تمتلك الأسباب الموضوعية في رسم السياسات الاقتصادية للنمو الاجتماعي والاقتصادي كالموارد البشرية والطبيعية والتخطيط الاقتصادي باستثناء دور الدولة، وحيث أن إرادة الدولة التي ترى أن معالجة الفساد وعدم الكفاءة وإيجاد الحوافز الاقتصادية المناسبة وخصخصة بعض المشاريع الإنتاجية والخدمية واتباع سياسات سعرية لها أثرها المنظم لعملية التجارة الخارجية مع حماية المنتج المحلي والتركيز على الصناعات التصديرية والترحيب بالمستثمرين وفقاً لما يضمن مصالح الدولة السيادية والاقتصادية، ستؤدي إلى توازن واستمرار في عملية النمو الاقتصادي، ولا بد من التذكير بنظرية المثال الكاذب الذي يضع الحلول المعقدة أو التي تقود إلى نتائج عكسية في دول العالم الثالث فيما لو اعتمدت هذه الدول على استيراد الخطط الاقتصادية الجاهزة من دول العالم الأول، ولنا من اقتصاديات الصين وماليزيا خير تجربة لما ذهبنا إليه (عندما استقلت الصين عام ١٩٤٩ كان الاقتصاد الصيني يعاني من الاضطراب بسبب الحرب والتضخم وكان من مهام الحكومة بناء النظام الاقتصادي العام وإزالة البطالة والمجاعات المنتشرة، وكان عدد سكانها آنذاك حوالي المليار نسمة، وتلثا أراضيها تعتبر جبلية وصحراوية، وعشرها فقط هو المزروع، كان الاعتماد الرئيس في البناء على التجربة السوفيتية سرعان ما تلاشت بسبب الخلافات السياسية، وتمكنت الدولة من الاعتماد على النفس وإعادة توجيه أكبر الاستثمارات الزراعية، وبعد مدة من النمو أحدث السياسيون ثورة ثقافية، حيث تم حقن الاقتصاد بأيدلوجية محددة وهي مقاطعة المنتجات الأجنبية وفي العام ١٩٧٥ وضعت الحكومة خطة حتى العام ٢٠٠٠ لتصبح ذات قوة اقتصادية كبرى، وعرفت هذه الخطة في حينها ببرامج التحديث، وكانت على أربع مراحل، وكانت مضامينها تركز على رفاهية المستهلك وزيادة الإنتاجية والاستقرار السياسي وتأكيد زيادة الدخل الشخصي وزيادة الاستهلاك، وإنتاج منتجات جديدة في ظل وجود نظام الحوافز، كما عمدت الحكومة إلى تخفيض دور الإدارة المركزية وجعلها مختلطة حيث عملت على وجود قانون تشريع الإصلاح الزراعي، وخفضت

عبء الضرائب على المشاريع غير الحكومية، وعملت على توفير تسهيلات الاتصال المباشر بين الصينيين والشركات التجارية الأجنبية، وكانت نتيجة هذه الإصلاحات المبنية على الخلط بين الاتجاه المركزي والمبادرة أن تكون الصين في الوقت الحاضر ذات المليار وثلاثمائة مليون نسمة لاعباً دولياً بارزاً في الصناعات، وخاصة تلك التي تركز على القوى العاملة، وتنتج المصانع الصينية الآن ٧٠% من الألعاب والدمى في العالم و٦٠% من الدراجات الهوائية ونصف إنتاج العالم من الأحذية وثلاث إنتاجه من الحقائب، ويستحيل في العادة أن تجد منتجات غير صينية من هذه الاصناف على رفوف المتاجر في العالم، ومع ذلك فليست الصناعات المتواضعة هي الوحيدة التي تلعب بها الصين دوراً مهماً في العالم، إذ إنها تنتج ربع الإنتاج العالمي من الغسالات وخمس إنتاجه من البرادات ونصف إنتاجه من الأفران وكل هذه المنتجات هي الجزء الأكثر نمواً في صادرات الصين، وأخيراً نقول إن إنتاج الصين لن يكون باتجاه التقدم أفقياً، ولا بد من التذكير بشعار ماوتسي تونغ "اتجه بشكل ملتو لكن اتجه للأمام بشكل صريح".\*

## UNDERDEVELOPMENT التخلّف الاقتصادي:

لا يوجد تعريف واحد للتخلّف الاقتصادي يشمل كل ملامحه فالتعاريف تتعدد بتعدد

المعايير المستند إليها ويقترح (سيمون كورنت) ثلاثة تعارف:

١- التخلّف يعني الفشل في الاستفادة الكاملة من الإنتاج نظراً لتخلّف المعرفة الفنية والفشل الناجم عن مقاومة المؤسسات الاجتماعية.

٢- قد يعني التخلّف الفشل في أداء الاقتصاد القومي بالمقارنة بالدول المتقدمة.

٣- قد يعني أيضاً الفقر الاقتصادي أي الفشل في تحقيق الراحة المادية لمعظم سكان الدولة. ويوجد تعريف آخر للتخلّف الاقتصادي مثل انخفاض متوسط نصيب الفرد من الدخل القومي عن حد معين، ولكن هذا التعريف لا يعد دقيقاً للحكم على التخلّف فبعض البلاد المتخلفة المصدر للبتروال يرتفع فيها الدخل القومي بدرجة كبيرة.

### أسباب التخلّف الاقتصادي:

لكل حالة مسبباتها المباشرة وغير المباشرة التي تسهم في تثبيتها ولكي نكون أقرب

للموضوع ارتأيت توزيع الأسباب كما يأتي:

### الأسباب المباشرة:

- \* محددات البيئة السياسية
- \* ضعف الإنتاج وعدم كفاءته
- \* وجود جزء كبير من الثروات غير المستغلة
- \* ضعف الفن الإنتاجي وعدم استخدام التكنولوجيا الحديثة
- \* سيادة الثقافات غير الاقتصادية
- \* ارتفاع نسبة الأمية
- \* الزيادة السكانية
- \* التخلّف الاجتماعي

---

\* أوديد شينكار/العصر الصيني/ ترجمة سعيد الحسنية/الدار العربية للعلوم/بيروت/ط١/٢٠٠٥.

## الأسباب غير المباشرة:

- \* انخفاض الدخل القومي
- \* انخفاض حصة الفرد من الدخل القومي
- \* انخفاض كمية الإنتاج ونوعيته
- \* محدودية مستوى التعليم
- \* وجود ظاهرة عمل الأطفال
- \* البطالة بأنواعها المقنعة والموسمية
- \* الإنفاق البذخي
- \* تأخر المرأة في كثير من المجالات

## أثر القطاعين العام والخاص في التنمية والتخلف:

### Following the public and private sectors in development and underdevelopment

في المفهوم العام الذي ساد الفكر الاقتصادي لمدة طويلة كان يقصد بالقطاع العام قطاع الأعمال الذي تملكه الدولة في حين يقصد بالقطاع الخاص قطاع الأعمال الذي يملكه الأفراد حيث يتضح من التعريف أن الملكية هي المعيار السائد للتفريق بين القطاعين. وعلى هذا الأساس هناك ثلاثة قطاعات تعمل في اقتصاديات معظم البلدان النامية ومنها الوطن العربي هي:

- ١- القطاع العام: ويقصد به قطاع الأعمال الذي تملكه الدولة
- ٢- القطاع الخاص: ويقصد به قطاع الأعمال الذي يملكه الأفراد
- ٣- القطاع المختلط: ويقصد به قطاع الأعمال الذي تملكه الدولة والأفراد بالاشتراك. وفي القطاع المختلط عادة ما يوزع رأس المال بين القطاعين العام والخاص (إما محلي أو أجنبي) شريطة أن تزيد نسبة الدولة عن ٥٠% أو ٥١% كما في التشريعات عموماً.

---

\* د. محمد محمد محمود إمام/محددات الأداء الاقتصادي/مركز دراسات الوحدة العربية/بيروت ١٩٩٠.

وبعد ظهور عملية التحول إلى القطاع الخاص (الخصخصة) منذ مطلع الثمانينات فإن معيار الملكية لم يعد هو المعيار الوحيد، إذ أصبح معيار الإدارة محل اهتمام أكثر مما ترمي له من أهمية انفصال الإدارة من الملكية الخاصة في المشاريع الكبيرة رغم أن كلاً منها ينتمي إلى القطاع الخاص، بمعنى أن الحكومة تلتزم بإدارة الاقتصاد الوطني أو تجاوزها ذلك للتدخل في أمور إدارة القطاع العام من خلال ملكيتها له، وهذا الموضوع أثار اهتمام المختصين كثيراً فيما سمي بتحرير الاقتصاد القومي. طبيعة القطاعين العام والخاص في الدول العربية:\*

أولاً \_ طبيعة القطاع العام:

- ١- عدم كفاءة الإدارة
- ٢- عدم الكفاءة في التسعيرة لمنتجاته
- ٣- عدم جودة ونوعية السلع والخدمات التي تنتجها
- ٤- كبر حجم الخسائر المتحققة

إن جملة الانتقادات الموجهة للقطاع العام لم تكن الحقيقة المطلقة، فليست الطبيعة الاحتكارية والملكية العامة السبب الرئيس للمشاكل في هذا القطاع، بل يجب أن لا نغفل المناخ العام الاقتصادي السائد والسياسات المحددة لنشاطه والمفروضة عليه والأهداف المتعددة المطلوب تحقيقها.

---

\* د.عبد محمد فاضل/ الخصخصة/ مكتبة مدبولي/ القاهرة/ ٢٠٠٤.

ثانياً \_ طبيعة القطاع الخاص:

هنا يعمل القطاع ضمن معايير اقتصادية خاصة منها:

- ١- دافع الربح
- ٢- تعظيم العوائد من الاستثمار
- ٣- السعي إلى تخفيض التكلفة
- ٤- استغلال الموارد استغلالاً أمثل
- ٥- مستوى إنتاج يرضي المستهلك
- ٦- ضمان استمرار الطلب في الوسط التنافسي
- ٧- تحقيق كفاءة اقتصادية

وبلا شك فإن الحكم ليس مطلقاً، فهناك جانب منه غير منظم ومنه الصناعات والأعمال الحرفية وعمل المرأة في المنزل والعمل في الحقل والمهن الصغيرة التي يمارسها الأفراد وهذه الأمور تلقي الظلمة والعتمة على ما يمثله القطاع الخاص من دور في عملية التنمية لعدم اشتماله على نتائج نشاطه الفعلي غير المنظم كافة.

ومن ثم فإن أنشطة القطاع الخاص في البلدان العربية وإسهاماته استثماراً وإنتاجاً يتم احتسابها على أساس التقديرات الكلية للاقتصاد القومي وطرح إسهامات القطاع العام منه نحصل على إسهامات القطاع الخاص، وبذلك تكون النتائج غير مطمئنة وغير دقيقة وهذا ما يتبع في تقديرات الدول والمنظمات الدولية المتخصصة.

### ***Inflation size of the public sector: العربية: التضخم حجم القطاع العام بالدول العربية: Inflation size of the public sector in the Arab States***

إن للدول العربية والنامية عموماً الحق في بناء اقتصادها وتنمية مواردها واستغلالها والتعاون مع الآخرين والعيش بعيداً عن الاستغلال والهيمنة، إلا أنها في سبيل تحقيق ذلك تدخلت بصورة كبيرة في الاقتصاد الوطني لبلدانها مما أدى إلى تضخم القطاع العام\* ونبين فيما يأتي أهم تلك الأسباب:

١- النجاحات التي حققتها الثورة الروسية في العام ١٩١٧ في مختلف المجالات الاقتصادية والاجتماعية والدفاعية مما أدى إلى بعض الدول الاخذ بهذه التجربة.



- ٢- الكساد الكبير الذي حدث في العام ١٩٢٩ وأصاب الاقتصاد العالمي الرأسمالي وظهر الفكر الكينزي الذي دعا إلى تدخل الدولة لإنقاذ الاقتصاد.
- ٣- تأكيد الدول الرأسمالية نفسها أهمية تدخل الدولة إلى جانب القطاع الخاص لإحداث التنمية وتشجيع المؤسسات المالية الدولية.
- ٤- تأمين الاستقلال الاقتصادي كأساس للاستقلال السياسي.
- ٥- افتقار البنية الأساسية التي تعتبر القاعدة الأساسية للانطلاق نحو البناء والتنمية الشاملة.
- ٦- استقطاب المدخرات المحلية لمشروعات التنمية.
- ٧- تطبيق النظام الاشتراكي أسرع في تحقيق معدلات النمو الاقتصادي من النظام الرأسمالي مما دفع بعض الدول لأعتناق الاشتراكية.
- أما عن دور القطاع العام في التنمية فقد أثبتت التجارب أنه لا سبيل إلى التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدول النامية عموماً إلا بدور متزايد للدولة من أجل تنمية شاملة ومتوازنة ومستقرة تحقق لاقتصادياتها النمو المتسارع حتى تتمكن من الخروج من واقعها، لاسيما وأن الدول النامية عامةً والعربية خاصةً تعاني من مشاكل في هذا الصدد منها:
- \* انخفاض متوسط دخل الفرد.
  - \* تردد القطاع الخاص من الاستثمارات في المشاريع التي تكفل حدوث إنطلاقة تنموية.
  - \* اتجاه رؤوس الأموال الخاصة إلى الاستثمارات في العائدات السريعة.

---

\* د.عبد محمد /المصدر السابق.



**معايير قياس أثر القطاعين العام والخاص بالتنمية أو التخلف: Criteria**  
**for measuring the impact of public and private sectors in**  
**development or underdevelopment**

لغرض قياس دور القطاعين في مدى مساهمتها في عملية التنمية من عدمها علينا أن نقلب المحاور الآتية كمعايير أساسية لفحص ذلك الأثر بأسلوب علمي مقبول يتفق عليه أغلب الاقتصاديين، ولا يمنع ذلك من وجود معايير أخرى يمكن الفحص من خلالها... وكما يأتي:

**النتائج المحلي الإجمالي:**

**\*\* القطاع العام:**

كان الاعتقاد السائد بعد الحرب العالمية الثانية، خاصة في الستينات والسبعينات أن الدولة لديها القدرة على السيطرة على شروط وآليات تراكم رأس المال وتنمية الثروة القومية والتوسع في الأنشطة الإنتاجية، حيث بلغت نسبة النمو أو التراكم الأساسي للبلدان النامية عموماً في الستينات حوالي ٣٢% من الناتج المحلي الإجمالي.

**\*\* القطاع الخاص:**

تعد هذه المساهمة من المؤشرات الدالة على قدرة القطاع وكفاءة أدائه، وهذه المساهمة تختلف من دولة إلى أخرى لأسباب أهمها نوع النظام الاقتصادي القائم ودرجة تدخل الدولة، وحجم الإنفاق الحكومي، وقدرة القطاع الخاص ومستواه، وأخيراً معدلات توزيع الدخل بين المواطنين.

**الصناعة:**

**\*\* القطاع العام:**

---

\* د. أحمد ثابت/ الدولة والنظام العالمي/ مركز البحوث والدراسات السياسية/ القاهرة ١٩٩٢.

قطاع الصناعة هو أحد الميادين التي خاضها القطاع العام والتي تمكن من زيادة الدخل ورفع مستوى المعيشة، وقد حظي قطاع الصناعة باهتمام الدول النامية بقطاعها العام في ظل مبدأ سياسة إحلال الواردات والصناعة من أجل التصدير الذي اتبعته كثير من الدول النامية، وقد حققت تلك الدول النامية معدلات لا بأس بها في النمو سعيًا نحو التصنيع المتنامي ورفع كفاءة استخدام الموارد الإنتاجية المتاحة.

#### \*\*القطاع الخاص:

يعتمد هذا القطاع إلى حد كبير على قدرته وحجم تدخل الدولة والتسهيلات الممنوحة له، وقد نال القطاع الخاص دعماً كبيراً في الصناعة كما هو الحال في جنوب شرق آسيا أو بعض دول أمريكا اللاتينية وبعض الدول العربية، ومما يلاحظ أن اتجاهات القطاع الخاص باستثماراته في هذا المجال في تزايد مستمر من سنة إلى أخرى خصوصاً في ظل التحولات الجديدة.

#### الزراعة:

#### \*\*القطاع العام:

يختلف قطاع الزراعة عن القطاعات الأخرى، حيث إن الملكية الزراعية تكاد تكون مقصورة على الملكية الخاصة في البلاد العربية خصوصاً، حيث اقتصرت مهمة القطاع العام الزراعي على القيام بتنظيم نمط الزراعة ومكافحة الآفات الزراعية وتوفير المستلزمات وتسويق المحاصيل وتحديد الدولة لأسعار بعض المنتجات الرئيسية.

#### \*\*القطاع الخاص:

لا زال هذا القطاع في البلدان العربية والنامية عموماً يعمل فيه الغالبية الكبيرة من السكان الذين ينتجون من أجل الاكتفاء الذاتي وما يزيد يعرض للبيع، وقطاع الزراعة في كل الأحوال هو ميدان للنشاط الخاص، وسيظل كذلك بحكم ارتباط الناس بالأرض وتوزيعهم الجغرافي.

## التعدين:

### \*\* القطاع العام:

يمتلك القطاع العام معظم مرافق التعدين غير أن عقود الإيجار تمنح للقطاع الخاص من أجل الاستكشافات والاستغلال، وتتبع عملية استكشاف النفط واستخراجه وتكريره وتوزيعه في المشاركة بين الحكومة وشركات النفط غير الحكومية، أما الغاز فينتبع تماماً القطاع العام كذلك توليد الكهرباء.

### \*\* القطاع الخاص:

إن مساهمة القطاع الخاص في قطاع التعدين قد تقتصر على القطاع الخاص الأجنبي، وهناك محاولات ضعيفة في الوطن العربي لمساهمة القطاع الخاص المحلي في عمليات التوزيع وبعض مراحل الإنتاج، لكنها محدودة ولا تخلو من تدخل الدولة.

## القطاع السياحي:

### \*\* القطاع العام:

اهتمت الدولة بالسياحة وأصبحت من الأنشطة المهمة التي تدر عوائد للاقتصاد، وتعم التنمية والنمو، ولقد لجأت الدول العربية إلى تنشيط هذا القطاع وقامت بالاستثمارات في مختلف أنواع الخدمات السياحية فإنشأت الفنادق والمطاعم السياحية والقرى السياحية وشركات السفر وخدمات النقل الجوي والبري.

### \*\* القطاع الخاص:

زاد دور القطاع الخاص مع ازدياد أهمية السياحة، فقد أسهم في بناء الفنادق والمطاعم السياحية وأنشأ وكالات السفر السياحية، وأخذ زمام الأمور في التحدي الكبير لدور القطاع العام، ووجه استثماراته الكبيرة نحو الاستغلال السياحي خاصة ما يتمتع به الوطن العربي من مزايا وتضاريس وتاريخ حضاري كبير فضلاً عن السياحة الدينية.

## التنمية الاجتماعية:

### \*\* القطاع العام:

إن الحكومة بقطاعها العام هي المسؤولة عن هذه القطاعات سواء أقامت به الحكومات بصورة كلية أم أسندت تنفيذ بعضها إلى القطاع الخاص فيما يطلق عليه حق الامتياز، مثل المطارات والموانئ والطرق والكهراء والمياه والصرف الصحي، فالقطاع العام مسؤول عن

توفير هذه المشاريع بالطريقة التي يراها مناسبة ومن إسهامات القطاع العام أيضاً الخدمات التعليمية والخدمات الصحية والمجال الثقافي والإعلامي ومشاريع البنى التحتية.

**\*\*القطاع الخاص:**

إن للقطاع الخاص دوراً مهماً في تنمية المجتمع، كما هو حال القطاع العام، في مجالات التعليم بمراحله كافة، وكذلك الخدمات الصحية والنقل والمواصلات وتشغيل الموارد البشرية وتنميتها، والمجال الثقافي والمساهمة في مشاريع البنى التحتية.

**التجارة والتوزيع:**

**\*\*القطاع العام:**

إن ما يميز قطاع التجارة الداخلية والخارجية هو الطابع الخاص إلا أن كثيراً من الدول النامية تدخلت في عملية التجارة وتولت القيام بالبيع المباشر للسلع والأفراد تحت غطاء توفير السلع بأسعار معقولة معتقدة الحكومة أنها تكسر احتكار القطاع الخاص.

**\*\*القطاع الخاص:**

القطاع الخاص يمارس التجارة بقصد الربح وزيادة الثروة حيث لعب أفراداً دوراً كبيراً في التجارة الداخلية والخارجية، حتى قبل أن تنظم الدولة كيفية التعامل وتسن التشريعات التجارية المنظمة لها، ولقد كان دور القطاع الخاص في الدول النامية دوراً مهماً في مختلف المراحل على مستوى الجملة والتجزئة، وقد حد تدخل الدولة في التجارة الخارجية والداخلية من نشاطه، بسبب فرضه الضرائب والرسوم على الصادرات والواردات، وتحديد الكميات، أو ما يطلق عليه نظام الحصص، وتدخل الدولة كبائع ومشتري في السوق، وسن بعض القوانين والتشريعات التي تحد من نشاط القطاع الخاص في هذا المجال.

**يلاحظ** مما تقدم أن لكل من القطاعين دوره وأثره في عملية التنمية الاقتصادية سواء في البلدان المتقدمة أو الدول النامية، ولا استغناء عن بعضها، بل إن أي ضعف في أي من القطاعين سيؤثر حتماً في عملية التنمية بالنتيجة، ويتوقف ذلك على نوع النظام السياسي وطبيعته، وعلى أي مدى يسمح باقتصاد السوق، ومتى تتدخل الدولة للحد من نشاط معين، أو ترك المنافسة الحرة تلعب دورها، واقتصار دور الدولة على مراقبة التخطيط ومتابعة النتائج، بما يكفل حق المجتمع وتوزيع الأدوار بين القطاعين.

## التنمية المستدامة: Sustainable Development

لم يتطرق تعريف التنمية الوارد في بداية الفصل إلى حقوق الأجيال القادمة التي تمتد لفترات أوسع من فترة خطط التنمية موضوعة بحث التعريفات السابقة، وفي جانب العلوم الاقتصادية الحديثة التي تناولها الاقتصاديون خلال القرن الحادي والعشرين جاء مصطلح التنمية المستدامة الذي لا بد من التعرّيج على مفهومه خاصة فيما يتعلق منه بحدود البحث في المنطقة العربية.

تضمن تقرير (Brandt land) سمي هذا التقرير باسم السيدة Harlem Brandt land رئيسة وزراء النرويج التي ترأست اللجنة الدولية للتنمية البيئية في سنة ١٩٨٣) خلال العام ١٩٨٧ لأول مرة مصطلح التنمية المستدامة والذي كان يقصد به التنمية على التسيير الجيد للموارد المتاحة بما يخدم الاجيال الحالية، مع عدم الرهن بمستقبل الأجيال القادمة. كان التقرير على أساس عمل مؤتمر (ريو/البرازيل) سنة ١٩٩٢ الذي اهتم بشكل رسمي بهذا الموضوع من خلال المصادقة على (جدول أعمال القرن الحادي والعشرين) الذي أسس من الناحية النظرية مفهوم التنمية المستدامة.

أما قمة (جوهانسبورج) بجنوب أفريقيا في ٤ سبتمبر ٢٠٠٢ فقد تم فيها تأكيد مفهوم التنمية المستدامة والمصادقة على خطة عاملة لدعم التنمية المستدامة للعالم في الألفية الجديدة. ويعرف تقرير براندت لاند التنمية المستدامة بأنها تلبية حاجات الأجيال الحالية دون المساس بإمكانية تلبية حاجات الاجيال القادمة، وتعرف بأنها نتيجة تفاعل مجموعة في أعمال السلطات العمومية والخاصة بالمجتمع من أجل تلبية الحاجات الأساسية والصحية والإنسانية وتنظم تنمية اقتصادية لفائدته والسعي إلى تحقيق انسجام اجتماعي في المجتمع بغض النظر عن الاختلافات الثقافية اللغوية والدينية للأشخاص، ودون رهن مستقبل الأجيال القادمة على تلبية حاجاتهم.

ومن خلال التعريف الوارد أعلاه يمكن استخلاص عناصر التنمية المستدامة وهي:

- العنصر الاقتصادي (تحقيق النمو الاقتصادي، والتوزيع العادل للموارد والثروة)
- العنصر الاجتماعي (تحقيق تنمية اجتماعية بين مختلف فئات المجتمع)
- العنصر البيئي (المحافظة على البيئة وحمايتها)
- العنصر الثقافي (احترام التنوع الثقافي في المجتمع)

- العنصر المكاني (تحقيق توازن بين المدن والأرياف والتهيئة العمرانية)
- وهناك مفهوم آخر للتنمية المستدامة يختلف كثيراً عما ورد مفاده أنها عملية تطوير الأرض والمدن والمجتمعات وكذلك الأعمال التجارية بشرط أن تلبي احتياجات الحاضر دون المساس بقدرة الأجيال القادمة على تلبية حاجاتها، ويواجه العالم خطورة التدهور البيئي الذي يجب التغلب عليه مع عدم التخلي عن حاجات التنمية الاقتصادية وكذلك المساواة والعدل الاجتماعي.
- وفيما يتعلق بالوطن العربي فإن هناك جملة معوقات لتنفيذ التنمية المستدامة كما هو الحال في وجود معوقات أو محددات للتنمية عموماً ومنها:\*
- عدم الاستقرار في المنطقة العربية الناتج عن غياب الأمن القومي.
- مشكلة الفقر وزيادة حدة الأمية والبطالة والمديونية.
- استمرار الازدياد السكاني في المدن وزيادة هجرة الأرياف إلى المناطق الحضرية.
- زيادة الضغوط على المرافق والخدمات الحضرية وتلوث الهواء وتراكم النفايات.
- تكرار ظاهرة الجفاف وزيادة التصحر.
- النقص الحاد في الموارد المائية وتلوثها وندرة الأراضي الصالحة للزراعة ونقص الطاقة غير المتجددة في بعض الإقطار العربية.
- حداثة تجربة المجتمع المدني وعدم مشاركته الفعالة في وضع استراتيجيات وبرامج التنمية المستدامة وتنفيذها.
- البيئة السياسية.
- غياب حقوق الإنسان في كثير من البلدان العربية وحقوق المرأة السياسية.
- العولمة وآثارها التي تحد من إمكانية تحقيق التنمية المستدامة.

\* ويكيبيديا/ الموسوعة الحرة/ تنمية مستدامة.

الفصل الرابع

# البيئة السياسية

في

الوطن العربي

The political environment  
In  
The Arab world

نركز في هذا الفصل على تقديم التعريفات الخاصة بالبيئة السياسية عموماً وبالسياسات العامة وتحليلها وأنظمة الحكم العربيّة وفلسفاتها وتأثيرها في القرار السياسي والاقتصادي، ونتطرق كذلك إلى المداخل الاقتصادية لتحليل السياسات العامة والسياسات التنموية ومؤسسات صنع القرارات والسياسات العامّة، نظرية التنمية السياسية وكل ما له علاقة بموضوع البحث.

### **The concept of the political environment: مفهوم البيئة السياسية:**

ويفهم من البيئة السياسية النظام السياسي أو نظام الحكم الذي يضم المؤسسات الحكوميّة، والذي يحدد السياسة العامّة للمجتمع ويوفر لها الأدوات اللازمة لتنفيذ تلك السياسات وفقاً للفلسفة السياسية نفسها.

ويعرف النظام السياسي بأنه (مجموعة من العناصر أو الأجزاء التي ترتبط فيما بينها وظيفياً بشكل منتظم بما يتضمنه ذلك من تفاعل واعتماد متبادل، تغيير في أي عنصر أو جزء إنما يؤثر على بقية العناصر أو الأجزاء) بمعنى أن أي نظام هو ناتج تفاعل مجموعة من العناصر المرتبطة ببعضها بنوع من التنظيم في إطار معين.\*

يلاحظ أن مصطلح النظام السياسي أستخدم كمرادف لنظام الحكم، فالمدرسة الدستورية فهمت النظام السياسي على أنه المؤسسات السياسية وبالذات المؤسسات الحكومية (التنفيذية، التشريعية، القضائية)،

---

\* د.كمال المنوفي/نظريات النظم السياسية/وكالة المطبوعات/الكويت/١٩٨٥.



ولكن تحت تأثير المدرسة السلوكية اتخذ مفهوم النظام السياسي أبعاداً جديدة وأصبح يشير إلى شبكة التفاعلات والعلاقات والأدوار التي ترتبط بظاهرة السلطة سواء من حيث منطلقها (الجانب الأيديولوجي) أو القائمون على ممارستها (النخبة) أو الإطار المنظم لها (الجوانب المؤسسية)\*.

وهناك مفاهيم للنظم السياسية قد تتقارب أو تبتعد عن بعضها لكنها بالناتج تقربنا من فهم عميق وواسع ومن جوانب مختلفة لما نحن عليه، ومنها:

١- إن مفهوم النظام السياسي أصبح تعبيراً عن ذلك الكل الذي يتأتى من نتاج التفاعل والترابط الواعي بين مختلف المتغيرات الواقعة ضمن الإطار السياسي العام، إما تكون بناءً وتشتمل على المقومات المادية والبشرية والمعنوية إلى جانب المقومات التنظيمية والقيادية، وإما متغيرات وظيفية تتعلق بطبيعة ووظيفة النظام السياسي وحجمها أو متغيرات تختص بالعلاقة الداخلية والخارجية ونوعيتها.\*\*

٢- إن مفهوم النظام السياسي لا يعدو أن يكون مفهوماً تحليلياً يستخدم لفهم ظاهرة معينة ولا يعرف له وجود مادي في الواقع، ويعتمد وجوده على نمط مستمر من التفاعلات والعلاقات الإنسانية، ويترتب على ذلك أنه لا بد أن يتضمن النظام السياسي درجة عالية من الاعتماد المتبادل بين وحداته بحيث أن التغيير الذي يطرأ على أي منها يؤثر في باقي الوحدات الأخرى إن سلباً أو إيجاباً.\*\*\*

٣- إن مفهوم النظام السياسي وفق المدخل النظمي يرى أنه جزء من كل اجتماعي يدخل في علاقات معقدة، تفاعلات، مع البناء الاجتماعي ككل وبالتالي فإن الظاهرة السياسية هي نظام مترابط ومتشابه من أنماط السلوك لا بد من دراسته كلية بدلاً من تحليل أجزائه أو العوامل المؤثرة فيه.\*\*\*\*

---

\* د. وصال نجيب العزوي/مبادئ السياسة العامة/دار أسامة للنشر والتوزيع/الأردن ٢٠٠٣

\*\* د. شعبان الطاهر الأسود/علم الاجتماع السياسي/الدار المصرية اللبنانية/القاهرة/١٩٩٩

\*\*\* د. علي الدين هلال ود. نيفين مسعد/النظم السياسية العربية/قضايا الاستمرار والتغير/مركز

دراسات الوحدة العربية/بيروت/٢٠٠٠

\*\*\*\* د. عطا محمد صالح د. فوزي أحمد تيم/النظم السياسية العربية المعاصرة/منشورات جامعة قارينوس/

بنغازي/١٩٨٨

وعليه فإن تحليل النظام السياسي وفقاً للتحليل النظمي بمثابة دائرة ذات طابع ديناميكي تبدأ بالمدخلات وتنتهي بالمخرجات مع قيام عملية التغذية الأسترجاعية بالربط بين المدخلات والمخرجات، والميزة الرئيسية لهذا التحليل تكمن في إبراز الطابع الديناميكي أو الحركي للنظام السياسي من خلال التأكيد على التفاعل بين النظام والبيئة وفيما بين مختلف أجزاء النظام.\*

٣- يفترض في النظام السياسي العمل على حفظ ذاته من خلال مؤسسات بينها، وقواعد يقررها وممارسات يلتزم بها وعلاقات يدخل فيها ووظائف يؤديها. تتمثل وظائف المدخلات وفقاً للمدخل الوظيفي في كل من التنشئة السياسية والاتصال السياسي وتجميع المصالح والتعبير عنها، بينما تتمثل وظائف المخرجات في صنع القواعد القانونية وتنفيذها والتفاضي بموجبها، وفي هذا السياق حدد (Gabril almond) الغاية النهائية لوظائف النظام بشقيها في التكيف مع البيئة وتحقيق الاستقرار.

وقد تشترك النظم السياسية كافة في مجموعة من الوظائف وفقاً للتحليل الوظيفي بالمدخلات وتضم: بلورة المصالح وتجميع، والمخرجات وتضم: صنع القانون وتطبيقه وحكمه. بينما كيفية أداء الوظائف قد يختلف من نظام إلى آخر، وهذا يعني أن الوظائف هي نفسها ولكن أدوات إنجازها تختلف.

### أسس الدولة الحديثة\*\*

#### السلطة:

إن أبسط تعريف للسلطة هو أنها "قدرة الفرد أو الجماعة على التأثير في سلوك الآخرين، برضا الآخرين أو رغماً عنهم.

\* د. وصال نجيب العزاوي / مصدر سابق.

\*\* نبيل حاجي نائف / سوري / من منشورات موقع شبكة العلمانيين العرب ٢٠٠٧.

تشير الموسوعة الفلسفية إلى أن السلطة (Authority،Autorité) « مفهوم يشير إلى النفوذ المعترف به لفرد أو نسق من جهات النظر أو لتنظيم مستمد من خصائص معينة أو خدمات معينة مؤداة. وقد تكون السلطة، سياسية أو أخلاقية أو علمية، وينضوي تحت هذا المفهوم عدة أنواع من السلطات:

١ – السلطة النفسية: وهي ما يطلق عليها اسم السلطان الشخصي، والتي تتمثل في قدرة الإنسان على فرض إرادته على الآخرين، نظراً لقوة شخصيته وشجاعته، وقدراته العقلية المتفوقة.

٢ – سلطة الأب أو سلطة الأم على أولادهم، سلطة رئيس العشيرة،...

٣ – السلطة الدينية أو العقائدية: وهي مستمدة من الوحي الذي أنزله الله على أنبيائه، ومن سنن الرسل، أو غيرها من العقائد.

٤ – سلطة البنى الاجتماعية كالسلطة السياسية والقوانين والدساتير والتشريعات والأعراف والتقاليد وغيرها.

وفي أي نظام اجتماعي لا بد من وجود سلطة أو سلطات عليا مسؤولة عن الأمور العامة كافة، حتى تتمكن المجموعة من القيام بعمل مشترك، وهذه السلطة تسمى السلطة السياسية ويمكن تعريفها على أنها مجموعة العمليات والأدوار الاجتماعية التي بواسطتها يمكن اتخاذ القرارات الجماعية وتنفيذها.

فالسلطة هي وسيلة تحكم وهي قوة، وكل سلطة تستمد قوتها من بعض الأمور التالية:

1<sup>١</sup> – المقدس الفكري الموروث، أو العقائد أو التشريعات والأعراف، أو الدساتير والقوانين الموضوعة مسبقاً.

2<sup>٢</sup> – القوة المادية أو العسكرية. أو بالوراثة (الملك والأمير....)

3<sup>٣</sup> – القوة الاقتصادية والإغراء بالمال والجاه، والقوة السياسية المؤلفة من قوى متعددة.

والسلطة يمكن توظيفها لتحقيق الكثير من الأمور أو الأهداف أو المكاسب إن كانت شخصية أو لمجموعة أفراد معينين أو للأفراد كافة، السلطة والإدارة ضرورية في تسيير أمور الجماعة، ولكن السلطة عوضاً عن أن تكون خدمة للناس قد تتحول إلى تسلط، بخروجها عن قواعد العمل الجماعي. لذا يجب أن تحدد المسؤولية بشكل واضح في نظام داخلي كي لا يختلط الحابل بالنابل وتميل الأمور إلى صراع على السلطة وتفتح الأبواب أمام الحيل والمناورات الهدامة. فالسلطة هي بمثابة تفويض من أعضاء الجماعة تعطى إلى الإداريين لتسيير الأمور بأفضل ما يمكن حسب تطلعات الأولين. لكن حين تنفصل الإدارة عن قاعدتها وتتحرك دون أي اعتبار لها، تتجه بذلك إلى منزلق خطير قد يطيح بالجماعة ككيان جماعي.

وقد اعتقد مونتيسكيو بأن كبح السلطة لما فيه صالح الحرية، هو ما يوجب أن توازن السلطات الثلاث المفصولة بعضها عن بعض. هكذا ينبغي ألا يمارس السلطة التنفيذية أعضاء السلطة التشريعية، بل أن تودع في عهدة الملك الذي يكون قابلاً للعزل إذا ما أتى أعمالاً تتجاوز سلطاته Ultra Vires (والتصور هذا لم يصبح أمراً واقعاً إلا، لدى إنشاء منصب رئيس الجمهورية في ظل الدستور الأميركي).

وفي مقولته المشهورة "السلطة توقف طغيان السلطة" ومقولته "كل من له سلطة يميل إلى إساءة استعمال السلطة" رسم (مونتيسكيو) نظريته في السلطات، والتي جاءت بعد دراسته لأكثر من شكل من أشكال الأنظمة التي كانت تحكم في عصره، واعتبر بها أن بناء النظام السياسي المتوازن يقوم على مبدأ السلطات التي تمارس الرقابة المتبادلة فيما بينها لتشكل بذلك حماية للنظام السياسي وضمان استمرارية هذا النظام من خلال توزيع واضح لاختصاص كل سلطة من السلطات الثلاث - التشريعية - والتنفيذية - والقضائية.

وبما أن السلطة قوة ولها تأثيرات كبيرة في الأفراد وفي المجتمع فيجب العمل على ترسيدها وتوظيفها بما يخدم ويفيد الأفراد وبنيات المجتمع، والعمل على منع استغلالها من قبل بعض الأفراد أو الجماعات وتوظيفها لتحقيق مصالحهم الخاصة، والعمل بنظام حكم يعتمد السلطات المستقلة. وفصل السلطات عن بعضها هو أحد أهم طرق معالجة سوء

استخدام السلطة، وبالالتزام بالتشريعات والقوانين وتنفيذها على الجميع، ومراقبة تنفيذها بدقة وشفافية وعدل على الجميع. تدأول السلطة عن طريق الانتخابات الحرة النزيهة.

والنظام الذي يعتمد السلطات الأربع المستقلة هونظام الحكم الذي استطاع التعامل مع القوى التي تتحكم في الانتخابات، التي هي أساس الديمقراطية. فالمنتخبون لتولي الحكم مقيدون بأنظمة عمل السلطات الأربع التي هي الأساس المعتمد من قبل غالبية الشعب، وإذا كان حكمهم سيئاً ولم يرض عنهم الشعب فسوف يعالج الوضع، ويتم الإسراع بإجراء انتخابات جديدة، فالتغيير دوماً متاح وخلال وقت قصير في ذلك النظام.

فيجب أن تفرض السلطات الأربع قواها ولا يسمح باختراقها وتحكم بعض الأفراد أوالجماعات بها بتغيير أوتعديل مناهجها وأسس عملها إلا بموافقة غالبية الشعب، ويجب أن تكون السلطة العسكرية والأمنية تحت تصرفها بشكل كامل.

#### **السلطات الأربع: Fourth authorities**

وهي السلطات التشريعية والتنفيذية والقضائية والسلطة الرابعة هي سلطة الصحافة أوسلطة الشعب، وسنقوم بشرح موجز لكل منهم:

#### **السلطة التشريعية**

يقصد بالسلطة التشريعية، تلك الهيئة التي لها حق إصدار القواعد العامة الملزمة التي تحكم تصرفات الناس، داخل كيان الدولة وتتجه أنظمة الحكم الديمقراطية، إلى إعطاء حق التشريع لنواب الشعب الذي يمثلون السلطة التشريعية، بإيجاد تشريعات لما يستجد من الأمور نتيجة للتطور، وتنظيم العلاقات سواء أكانت داخلية أو دولية فيما لا يوجد تشريعات له، وهذه التشريعات تكون نتيجة لضرورة، وقد تتغير إذا ما رأى المشرع ذلك فالاحتياجات تتغير كما تتغير الرغبات.

## السلطة التنفيذية

هي التي تسيّر أمور الدولة ضمن حدود الدستور والتشريعات وقوانين، ولها صلاحيات اقتراح مسودة قوانين جديدة لدراستها من قبل السلطة التشريعية والموافقة عليها. هذه العلاقة بين التشريع والتنفيذ لا يصح بشكله الأفضل إلا في استقلالية الأول عن الثاني.

ولكن في الواقع هناك علاقات بين السلطتين في كثير من الحكومات الديمقراطية، حينما تحصل الحكومة على الأغلبية البرلمانية. هذا يضعف من مزأيا الديمقراطية. للخروج من هذه الإشكالية، يجب تفعيل آليات قانونية لحضور فعلي للمعارضة وعرض سياستها أمام الرأي العام.

## السلطة القضائية

لا شك في ضرورة استقلالية هذه السلطة لحماية الديمقراطية. على القضاء أن يكون مستقلاً في مستوياته كافة عن أي ضغوط سياسية أو اجتماعية أو مالية أو دينية ...، فهدف القضاء الأساسي هو العدل تبعاً للقانون. إن لاختيار القضاة اعتبار حيوي في الحياة الديمقراطية. اختيارهم يجب أن يبتعد أكثر ما يمكن عن اللعبة السياسية الضيقة للحفاظ على استقلاليتهم. لذا من الأفضل أن يختار نواب الشعب أعضاء المحكمة الدستورية العليا عوضاً عن الحكومة. أما القضاة الآخرون فيمكن اختيارهم عن طريق أندااهم.

إن الرجوع إلى السلطة القضائية في الأمور السياسية بشكل متواصل للبت في شرح القانون وحل الأمور الشائكة أو المستعصية يضعف السلطة التنفيذية والتشريعية لأننا بذلك نعطي الاعتبار الأول إلى هيئة غير منتخبة مباشرة من المواطنين ونخفف من قيمة السلطة المنتخبة. هذا يؤدي إلى "حكم القضاة" وإضعاف الديمقراطية بشكل عام. لكي نبتعد عن إقحام القضاء في الأمور السياسية على النواب تحمل مسؤولياتهم كاملة وكتابة قوانين واضحة منسجمة مع بقية القوانين وغير قابلة لتأويلات متعددة.

لحسن إدارة الدولة الديمقراطية الحديثة يجب وضع رقابة قضائية تضاف إلى الرقابة الإدارية العادية على المؤسسات المتعددة في الدولة لكي لا تخالف القوانين وأنظمتها الداخلية.

## السلطة الرابعة

قسم مونتيكيو السلطة على ثلاث سلطات مستقلة وهي التشريعية والتنفيذية والقضائية ثم جاء بعده الفيلسوف الإنجليزي (إدموند بروك) وأعلن الاعتراف بنفوذ الصحافة وسماها السلطة الرابعة حيث قال: «ثلاث سلطات تجتمع هنا تحت سقف البرلمان، ولكن في قاعة المراسلين تجلس السلطة الرابعة وهي أهم منكم جميعاً».

وتتقدم أهمية السلطة الرابعة على السلطات الثلاث لسبب واضح وهو أن السلطة الرابعة تمثل الشعب وتمارس دورها باستقلال تام، ولقد مارس البشر حركة الدفاع عن الحرية منذ القرن السابع عشر، حين صدرت كراسة ميلتون التي اعتبرت من الأعمدة الرئيسية التي قامت عليها حرية الصحافة والتي انتشر بفضلها مفهوم «السوق المفتوحة للأراء» التي تقوم على مبدأ إتاحة مناخ التجادل بين الناس حتى تسود الحجج الجديرة بالسيادة. ثم كتب المفكر (ستيوارت ميل) عن تطبيق المبادئ العامة لحرية التعبير قائلاً: إذا كان البشر أجمعون متفقين على رأي معين وظهر بينهم شخص واحد له رأي مغاير فليس للبشر مبرر لإسكاته تماماً كما ليس من حق هذا الشخص الواحد إسكات البشر.

والآن وبعد ما يقارب أربعة آلاف سنة من المناضلة للانتصار لحرية الرأي تعلن منظمة «مراسلون بلا حدود» المتخصصة في شؤون الحريات الصحفية عالمياً، أن ثلث سكان العالم مازالوا يعيشون في بلدان تتعدم فيها حرية الصحافة والإعلام بشكل عام والغالبية تعيش في دول ليس فيها نظام ديمقراطي أوحيث توجد عيوب خطيرة في العملية الديمقراطية.

وحرية الصحافة تعتبر مفهوماً شديد الإشكالية لغالبية أنظمة الحكم غير الديمقراطية، لاسيما وأن إحكام السيطرة على المعلومات وصانعيها ومروجيها في العصر الحديث يعتبر، لمعظم الحكومات، من أهم الأمور.

لا يجوز في الديمقراطية الحد من حرية التفكير لأن للإنسان كل الحق في تحكيم عقله دون خوف أو محاسبة عشوائية من الحاكم أو المجتمع.

المجتمع الديمقراطي مجتمع مفتوح تعرض فيه الأفكار وتناقش علناً من المواطنين تحت حماية القانون. هذه الشفافية وعدم رهبة الحاكم هي عناصر حيوية في مجال الديمقراطية. الإنسان المنفتح والمحاور والمدافع عن حقوقه لا يبقي لنفسه حصيلة أفكاره ومواقفه بل يود نقلها إلى الآخرين لاقتناعه بما يفكر فيه وبما يفعله.

إذا دخلت هذه العقلية الانفتاحية في مجالات السياسة والنشر والصحافة والفنون وغيرها، تكون هناك صحة نوعية عند المواطنين يتجاوزون فيها حدود إمكانياتهم الضيقة لأيجاد حلول جماعية أفضل من الحلول "المنزلة" من دماغ السلطان مهما كان قادراً وقديراً، فحصيلته مجموعة الأفكار هائلة بالنسبة لأفكار فرد واحد.

أما السرية وعدم الحوار والانغلاق والصحافة الموجه أو ما يسمى خبثاً الصحافة "الملتزمة" واتخاذ "القرارات" ضمن حدود ضيقة وأقل ما يمكن من النقاش تؤدي إلى سياسات هزيلة لا تخدم المواطنين بل مجموعة من الحكام ومن يدور حولهم، كما يحدث غالباً في الأنظمة الديكتاتورية.

أثناء الحوار تنمو الأفكار وتتطور بسبب دخولها في مجابهة سلمية ومقصودة مع أفكار مناقضة أو موازية أو متقاربة أو مكملة. هذه الحركة بين الفكرة وغيرها ترفع المحاورين إلى مستوى أرقى من حيث فهم الأمور المطروحة. لماذا كانت الصحافة والإعلام هم الأهم والأكبر تأثيراً.

إن ما يصل إلى مراكز المعالجة في الدماغ هو فقط الذي تجري معالجته. هذه الخاصية هي التي تتحكم في استجاباتنا وتصرفاتنا الإرادية الواعية كافة، فبناءً على ما يصل إلى هذه المراكز وتجري معالجته تنتج الاستجابات والتصرفات، وتسجل في الذاكرة النتائج أو يتم تعلم استجابات وتصرفات معينة يتم اعتمادها في التصرفات اللاحقة. فما يتم تعلمه يصبح كبرامج تشارك في المعالجات الفكرية ويفرض تأثيراته.



نحن الآن في وضع أصبح الإعلام بأشكاله كافة هو الذي يدخل أكبر كمية من الأفكار التي تجري معالجتها في أدمغتنا، وهذا يحدد غالبية استجاباتنا وتصرفاتنا.

فالآن يمكن توجيه استجابات وتصرفات غالبية الناس إلى الوجهة التي نريد عن طريق الإعلام، إن كان شراء منتجات أو خدمات، أو كان دفع لتصرفات معينة اجتماعية أم سياسية أم دينية أم عسكرية أم اقتصادية... وهذا ليس بجديد فقد كان يحدث دوماً، فنشر الأفكار والعقائد والتحريض على تصرفات معينة هو الموجه الأكبر لغالبية تصرفاتنا.

لذلك كانت السلطة الرابعة أو الإعلام هي أقوى السلطات وأكثرها تأثيراً في غالبية تصرفاتنا.

وهذه السلطة يملكها كل إنسان ويمكنه استخدامها، وبوساطة منح الجميع الحرية في إبداء أفكارهم وآرائهم نفتح المجال لتفاعل أكبر كمية من الأفكار والخيارات، وبنتيجة تفاعلها مع الظروف والأوضاع تبقى الأفكار المتكيفة أكثر مع هذه الأوضاع. ويتحقق بذلك توازن واستقرار المجتمع بأفراده كافة. ولكن هذا لا يتم الوصول إليه بشكل كامل، فتظل التطورات والحركة دوماً مستمرة والتكيفات تلاحقها ويحدث نتيجةً لذلك التقدم والارتقاء لبنيات المجتمع والأفراد.

كيف يتم تشكيل نظام حكم يعتمد السلطات الأربع التي تعمل بشكل صحيح؟

إن تحقيق ذلك لا يمكن أن يتم بشكل فوري فهذا مستحيل، فيجب أن يتم ذلك بالتدرج وهذا يعرفه الجميع، فالامتثال للأنظمة والقوانين لا يتم بسهولة فهي تتشكل كما تتشكل الأخلاق نتيجة الممارسات وخلال زمن، فتعلم ذلك يلزمه إجراءات وممارسات مناسبة ويلزمه فترة زمنية مناسبة وهي ليست قصيرة.

والشيء الأساسي والمهم هو حكم المؤسسات بالاعتماد على الدستور وليس حكم الأفراد، وتطبيق القوانين على الجميع وبنزاهة.

## فصل السلطات الأربع:

إن فصل السلطات يقوم على عدد من الفرضيات هي:

- ١- إن الحرية هي الهدف الأسمى للإنسان.
  - ٢- قوانين الدولة تسري على الجميع سواء أكانوا حكاماً أم محكومين.
  - ٣- امتلاك السلطة قد يؤدي إلى إساءة استعمالها إن لم تكن مقيدة.
  - ٤- من أجل الحفاظ على الحريات السياسية فإنه يجب وضع حواجز رسمية بين السلطات.
  - ٥- توجد ثلاثة أنواع من الوظائف مميزة عن بعضها لسلطات الحكومة.
  - ٦- الشعب يرغب في وجود وحدات سياسية متساوية في داخل الحكومة تعمل بشكل منفصل ومتكافئ وتتعاون فيما بينها.
- ولا يعني مبدأ فصل السلطات أنه يجوز لكل سلطة تجاوز صلاحياتها دون تدخل السلطات الأخرى. ولا يعني مبدأ فصل السلطات، دكتاتورية كل سلطة فالسلطة التشريعية هي التي تضع قواعد اللعبة وبإمكانها أيضاً تغيير هذه القواعد.
- غير أن السلطة القضائية مخوله لتفسير القوانين وتحديد هل تطبيقات السلطة التشريعية لصلاحيات التشريع تمت في نطاق القوانين الأساسية أم لا.
- أما أن السلطة القضائية تقيد السلطة التشريعية فهذا لأن من صلاحياتها تفسير القوانين وبذلك لها الحق أن تقرر ما إذا كانت ممارسات السلطة التشريعية لصلاحياتها تقع ضمن نطاق القوانين الأساسية أم لا.
- إن عدم الفصل التام بين السلطات الثلاث يسمح بتقييد عمل السلطات ومنع أي منها من الاستبداد والتعسف، والعمل بطريقة التوازن والكبح وهذا لضمان حرية المواطن، وهويضمن أداء عمل السلطات الأربع بشكل سليم، فلو كان الفصل بين السلطات تاماً عندها لن تستطيع كل سلطة العمل بنجاحة، وكل واحد منها سيشمل عمل الأخرى.

هو شكل منظم للمجتمع وقد ظهر مفهوم الدولة المنظمة قديماً في مصر وعلى ضفاف نهر النيل وما بين الرافدين وفي بلاد الصين قبل خمسة آلاف سنة تقريباً ومفهوم الدولة هي مجموع بشري يقيم بصفة مستقرة على إقليم معين ويخضع لسلطة سياسية مستقلة عن أشخاص الحكم ولتقوم الدولة بتأدية وظائفها بشكل سليم، تضمن به الحقوق وتسان به الحريات الأساسية للإفراد ويمنع فيها سوء استغلال السلطة والقوة والصلاحيات من قبل الحكام، وجدت السلطات العامة في الدولة، بحيث أن لكل سلطة وظيفة أساسية، وهي السلطة التشريعية والسلطة القضائية والسلطة التنفيذية والأهم هو مفهوم المبدأ الديمقراطي الذي يحكم العلاقة بين تلك السلطات في الدولة وينظمها، وهو مبدأ فصل السلطات واستقلالها.

منذ بروز الدول ككيانات تنظم شؤون المجتمعات والتعاقد بين هذه المجتمعات وأفراد منظمين يشكلون ما سمي بعد ذلك بالحكومات، وتوسعها بمرور الوقت مع ازدياد احتياجات المجتمع وتعقد الحياة الاجتماعية، ظهرت للوجود المؤسسات الحكومية التي تدير شؤون الحياة اليومية وتحافظ على الأمن والنظام، كما تدير الشؤون الخارجية، ظهرت مشكلة بالغة التعقيد، شغلت فلاسفة السياسة قروناً طويلة، منذ سقراط حتى وقتنا الحاضر، وهي العلاقة بين الحكومات والمجتمع، وتمتع هذه الحكومات بالسلطات الكافية لإدارة شؤون الدولة الداخلية والخارجية، وعدم انزلاقها نحو الاستبداد ومصادرة الحريات الفردية لمجتمعاتها، إن الانشغال بأيجاد حل ناجح لهذه المشكلة توصل الكثير من المفكرين لمذهب الفصل بين السلطات.

تبنى الدولة الحديثة على مؤسسات وليس على أفراد أو حزب ما. الأفراد والأحزاب يزولون أما المؤسسات فتبقى بعدهم ولأجيال كثيرة. الديمومة في الدولة تتجسد في ديمومة مؤسساتها لأنها منفصلة تماماً عن الفرد والحزب. السياسي الذي يتعامل مع الدولة كملكية خاصة له، كما هو الحال في كثير من الديكتاتوريات، يقضي على مقومات بقائها. فزوالها بزوال مالكيها. سلطة الحاكم تستند إلى جملة معايير ومفاهيم وقيم وقوانين مجردة عن الفرد أو أي هيئة اجتماعية لها نفوذ على مصير الدولة والمواطنين.

إن المجتمع الذي يقوم على المؤسسات وعملها هو الذي يؤدي إلى المراكمة، بدلاً من تبديد الأفراد الذي تكمن أصوله في البداوة وطرق الحياة الأخرى التي لم تمسها يد الحداثة الرأسمالية إلا قليلاً وفي صورة أخرى الدولة هي الإرادة العامة التي تجسد المعقول في دستور وفي قوانين، إن إدارة أي دولة تتحكم به الكثير من الأمور، واختيار القادة هو أحد هذه الأمور، وهناك الكثير من الأمور الأخرى أهمها: الأفكار والعقائد والدساتير والتشريعات والقوانين الموجودة. والدستور هو المادة التي من خلالها تستوحى الأنظمة والقوانين التي تسير عليها الدولة لحل القضايا بأنواعها. الدستور هو القانون الأسمى بالبلاد وهو يحدد نظام الحكم في الدولة واختصاصات سلطاتها الثلاث وتلتزم به كل القوانين الأدنى مرتبة في الهرم التشريعي، فالقانون يجب أن يكون متوخياً للقواعد الدستورية وكذلك اللوائح يجب أن تلتزم بالقانون الأعلى منها مرتبة إذا ما كان القانون نفسه متوخياً للقواعد الدستورية. وفي عبارة واحدة تكون القوانين واللوائح غير شرعية إذا خالفت قاعدة دستورية واردة في الوثيقة الدستورية.

وفي المبادئ العامة للقانون الدستوري يعرف الدستور بأنه مجموعة المبادئ الأساسية المنظمة لسلطات الدولة والمبينة لحقوق كل من الحكام والمحكومين فيها، والواضحة للأصول الرئيسة التي تنظم العلاقات بين مختلف سلطاتها العامة، أو هو موجز الإطارات التي تعمل الدولة بمقتضاها في مختلف الأمور المرتبطة بالشئون الداخلية والخارجية.

### الديمقراطية\*: *Democratic*

إن الديمقراطية في رأي الكثيرين هي: نظام سياسي واجتماعي، حيث إن الشعب هو مصدر السيادة والسلطة، وهو مجموعة الأفراد التي تربطهم روابط اجتماعية واقتصادية.. (والشعب يتضمن الأفراد الحاليين وأصولهم السابقين، وتأثير السابقين موجود في سلطة العقائد والتشريعات والأعراف)، فهو يحكم نفسه عن طريق ممثلين عنه، يمكن تلخيص خصائص النظام الديمقراطي حسب رأيهم بالنقاط التالية:

١. ينتخب الشعب ممثليه عن طريق انتخابات عامة.

٢. تمارس الأغلبية المنتخبة الحكم.

٣. تصان حقوق المعارضة.

٤. تصان الحريات العامة للمجتمع، منها حرية التعبير وحرية العقيدة وحرية الاجتماع وحرية الصحافة.

٥. وجود دولة القانون التي تحترم وتضمن حقوق المواطنين والمساواة بينهم.

٦. الحد من اعتبارية سلطة الحاكم عن طريق مؤسسات دائمة وآليات للدفاع عن المواطنين، وتداول الحكم.

٧. ضمان عدم الجمع بين السلطات الثلاث: التشريعية والتنفيذية والقضائية.

٨. ترسيخ مبدأ الدستورية أي أن السلطات والمواطنين يحترمون الدستور ويرجعون إلى القضاء لحل الخلافات. كما ذكرنا إن من أهم أسس الديمقراطية الآن: وجود السلطات الأربع المستقلة، فالانتخابات والاستفتاءات وحرية الرأي هي الوسائل الأولية اللازمة لتحقيق المساواة والعدالة بين الأفراد ولكنها لا تكفي.

فالذي يحقق ذلك العدالة والمساواة بين الأفراد والحرية الفردية في أي نظام حكم الآن هو تشكل بنية نظام حكم مؤلف من أربع سلطات مستقلة هي - السلطة التشريعية - والسلطة التنفيذية - والسلطة القضائية - وسلطة الصحافة. تعمل كلها بكفاءة ونزاهة وشفافية ضمن أنظمة ودراسات مناسبة.

إن أي نظام ديمقراطي الآن لا توجد فيه تلك السلطات الأربع التي تعمل بكفاءة ونزاهة، يمكن أن تخرق فيه أساسيات الديمقراطية بسهولة، وبالتالي تصبح ديمقراطيته بلا معنى.

لا ديمقراطية دون مؤسسات شفافة في عملها. هذه الشفافية تظهر عن طريق سلسلة من المراجعات الدورية والثابتة مثل: التفتيش العام لأعمال الدولة كافة، من قبل هيئة مستقلة عن

\* دولة / ويكيبيديا- الموسوعة الحرة/ ٢١ تموز ٢٠٠٧ .

الحكومة لها كل الحصانة الضرورية لعملها. هذه الهيئة تراقب وتراجع وتنتقد أعمال ومصاريف الحكومة في كافة المجالات وترفع تقريراً سنوياً عن ذلك إلى المجلس النيابي وتشره للمواطنين.

يمكن كذلك إيجاد منصب في كل وزارة "الوسيط" ombudsman يكون حلقة بين الدولة والمواطن ويدافع عن حقوقه في حال تجاوزات الحكومة وظلمها دون الرجوع إلى المحاكم.

من الضروري أن تأتي المراقبة أيضاً من جهات مختلفة للوصول إلى توضيح سياسات الدولة. فالصحفيون والمتقنون والكتاب والمختصون في الشؤون المطروحة للجدال لهم دور أساسي في النقد وطرح أفضل الحلول. كذلك لكل مواطن الحق الشرعي في مراقبة الحكام بشكل دائم واختيارهم بشكل دوري ونقد سياسات الحكومة ورفع مذكرات إلى الجهات المختصة وحقه بالحصول على جواب جدي عليها، لأن الشعب هو صاحب السيادة. من الملاحظ أن الشعب يزداد تأثراً في الحكام كلما ازداد ثقافة سياسية ووعياً بمصالحه. هذه الأصول الديمقراطية لمراقبة الحاكم موجودة في كل الديمقراطيات العريقة، لأنه من المعروف أن السلطة قد يساء استعمالها لذا من الضروري لمصلحة المواطنين إيجاد آليات فعالة وقانونية لأيقاف واقتلاع الفساد المحتمل في حال وجوده.

هناك نماذج للحكم لا يوجد فيها فصل للسلطات حيث يكون الحاكم (الملك أو الأمير أو الإمبراطور أو الرئيس أو الخليفة أو السلطان أو القيصر أو...) هو المسؤول عن صنع القرار والقائم على تنفيذه والمشرع والقاضي وأحياناً القائد الديني وأحياناً أيضاً الإله الذي يأمر ببناء الهرم.

مشكلة هذا النظام هو أنه يعتمد على الفرد: إذا كان الحاكم صالحاً فهنيئاً للرعايا وإذا كان فاسداً أو متهوراً أو مستبداً فستحل المصائب.

وعلى مر التاريخ تعاقب حكام صالحون وطالحون كانوا يسيئون استخدام السلطة، ومن هنا جاءت فكرة فصل السلطات بين هيئات متعددة مستقل بعضها عن البعض بهدف تحقيق التوازن، مما يتيح لهذه الهيئات مراقبة بعضها البعض وتدارك أي محاولة للانفراد بالسلطة أو بسوء استغلال هذه السلطة.

تُنسب فكرة الفصل بين السلطات إلى الإنجليزي "جون لوك" (١٦٣٦-١٧٠٤) والفرنسي "مونتيسكيو" (١٦٨٩ - ١٧٥٥) وهومن أشهر فلاسفة التنوير وأحد واضعي الأسس السياسية العامة للمجتمعات الديمقراطية الحديثة. كتب مونتيسكيو: "إنها خبرة أزلية أن كل من لديه سلطة معرض لأن يسيء استخدامها فهويتمادى إلى أن يجد ما يوقفه [...] يجب وضع آليات تجعل السلطة تقف أمام السلطة".

وإذا كان من فضائل الفصل أنه يمنع السلطات من أن تنهار كلّها دفعة واحدة لدى حصول أزمة عامة تطاول الأمة والمجتمع، فإن الفصل ذاته لا يعني القطيعة وعدم الانسجام بين السلطات لأننا نغدو، في حال كهذه، أمام استحالة ممارسة الحكم، أيّاً كان الحكم. فالقوانين التي يشرّعها نواب الشعب يجب أن تطبّقها السلطة التنفيذية وأن تعزّزها السلطة القضائية. واستقلال هذه الأخيرة خصوصاً إنّما يبقى ضماناً الحرية الأولى، إذ تستمدّ السلطة القضائية سلطويتها ونفوذها من كونها كابحاً للسلطة ومانعاً لشططها.

إن غالبية الدول إن لم تكن كلها الآن تعتمد وجود السلطات الأربع مستقلة، ولكن في الكثير منها لا يتم عمل هذه السلطات بنزاهة وشكل صحيح، وكلما كان اختراق الأنظمة والأسس التي تعمل بها هذه السلطات الأربع كبيراً كان تحقيق الديمقراطية غير صحيح.

## الديكتاتورية: Dictatorship

هي شكل من أشكال الحكم تكون فيه السلطة مطلقة في يد فرد واحد (ديكتاتور) وكلمة ديكتاتورية من الفعل (dictate) أي يملئ والمصدر dictation أي إملاء وهناك استخدامان لمفهوم الديكتاتورية:

- الاستخدام الأول: الديكتاتور الروماني وقد كان منصباً سياسياً في حقبة الجمهورية الرومانية القديمة وقد اختص الديكتاتور الروماني بسلطة مطلقة زمن الطوارئ، وقد كان عليه أن يحصل على تشريع مسبق من مجلس الشيوخ بمنحه هذا المنصب.
- الاستخدام الثاني: وهو المعاصر للكلمة والذي يشير إلى شكل من الحكم المطلق لفرد واحد دون التقيد بالدستور أو القوانين أو أي عامل سياسي أو اجتماعي داخل الدولة التي يحكمها.

### في فترة ما بين الحربين العالميتين:

ظهر في تلك الفترة عدد من الأنظمة السياسية التي وصفت من قبل أصحاب المذهب الليبرالي بالديكتاتورية مثل الأنظمة الفاشية في إيطاليا وألمانيا والنظام الشيوعي في الاتحاد السوفييتي السابق، حيث اتسمت تلك الأنظمة حسب الليبراليين بسمات الديكتاتورية مثل نظام الحزب الواحد، تعبئة الجماهير بأيدولوجيا النظام الحاكم، السيطرة على وسائل الاعلام وتحويلها إلى بوق للدعاية لصالح النظام، توجيه النشاط الاقتصادي والاجتماعي للجماهير توجهاً أيدولوجياً لصالح النظام الحاكم والاستخدام التعسفي لقوة الاجهزة الأمنية من أجل ترويع المواطنين.



## الدكتاتورية ما بعد الحرب العالمية الثانية

يرى أصحاب المذهب الليبرالي أن الدكتاتورية فيما بعد انتهاء الحرب العالمية الثانية أصبحت ملمحاً بارزاً في العديد من دول العالم الثالث حديثة الاستقلال والتي غلب على أشكال الحكم في معظمها الطابع العسكري كما إن الدول ذات أنظمة الحكم الشيوعية والاشتراكية اعتبرت دكتاتوريات أيضاً من وجهة نظر الليبراليين. وقد احتجوا في ذلك لغياب الاستقرار السياسي عن الكثير من هذه الدول وشيوع الانقلابات العسكرية والاضطرابات السياسية فيها فضلا عن ظهور مشكلات تتعلق بمسألة الخلافة على السلطة.

### الحكم الصالح\*: *Good governance*

طرح منذ نشر تقرير التنمية الإنسانية العربية سنة ٢٠٠٣ مبادرات الإصلاح استهدفت معالجة بعض من أوجه القصور في البلدان العربية، وكانت أهم المبادرات الرسمية في البلدان العربية، بيان مسيرة التطور والتحديث الذي صدر عن القمة العربية التي انعقدت في ماي ٢٠٠٤، ودعا إلى استمرار الجهود وتكثيفها لمواصلة مسيرة التطوير العربية في المجالات السياسية والاقتصادية والاجتماعية والتربوية، تحقيقاً لتقدم المجتمعات العربية، ودعا البيان إلى تعميق أسس الديمقراطية والشورى، وتوسيع المشاركة في المجال السياسي والشأن العام وفي صنع القرار في إطار سيادة القانون وتحقيق العدالة والمساواة بين المواطنين واحترام حقوق الإنسان وحرية التعبير وضمان استقلال القضاء وفي مجال

---

\*\* د.كمال رزيق/التنمية المستدامة في الوطن العربي من خلال الحكم الصالح والديمقراطية/ مجلة

علوم إنسانية/ العدد ٢٥ نوفمبر ٢٠٠٥.

تعزيز الحكم الصالح، بدأت بعض الحكومات العربية توجهاً حذراً وانتقائياً نحو الانفتاح السياسي على المعارضة وإفساح مجال العمل العام.

#### أ - تعريف الحكم الصالح:

ظهر مصطلح الحكم الصالح أو الحكم الجيد، في اللغة الفرنسية في القرن الثالث عشر كمرادف لمصطلح الحكومة، ثم كمصطلح قانوني (سنة ١٩٧٨)،\* ليستعمل في نطاق واسع ومعبر عن تكاليف التسيير، ومع تنامي ظاهرة العولمة كان الهدف منه ضمان نمط جيد في التسيير النظام الاجتماعي من أجل تحقيق المطالب الديمقراطية.

وشاع استعمال هذا المصطلح في نهاية الثمانينات، في الوقت الذي أصبح فيه تطبيق برامج التعديل الهيكلي في العديد من الدول يطرح العديد من الصعوبات، تم تشخيصها آنذاك من طرف الخبراء على أنها أخطاء في تسيير الشؤون العامة، بسبب غياب الشفافية في تسيير أمور الدولة.

إن الحلول المقترحة من طرف البنك العالمي هي الحكومة والتنمية، والتي يعرفها على أنها الطريقة التي تمارس بها السلطات من أجل إدارة الموارد الاقتصادية والاجتماعية للدولة من

---

\*شاكر الجوهرى/وضع العراقيل أمام مشاركة أحزاب المعارضة على السلطة/ مجلة العرب/٥/٢٠٠٥.

أجل التنمية. ومن مظاهر الحكومة الجيدة ما يأتي: \*

- شكل النظام السياسي

- المسارات التي من خلالها تمارس السلطة تسيير الموارد الاقتصادية والاجتماعية.

- قدرة الحكومة على تقبل وتشكيل ووضع حيز التطبيق للسياسات والطريقة

العامة التي تمارس بها مهامها الحكومية. أما المادة ٩ من اتفاقية شراكة كوتونو

الموقعة بين الاتحاد الأوربي و٧٧ دولة من جنوب الصحراء الإفريقية ودول

الكاريبي والمحيط الهادي، تعرف الحكم الصالح

" الإدارة الشفافة والقابلة للمحاسبة للموارد البشرية، والطبيعة الاقتصادية والمالية لغرض

التنمية المنصفة والمستمرة، وذلك ضمن نطاق بيئة سياسية ومؤسسية تحترم حقوق

الإنسان والمبادئ الديمقراطية وحكم القانون ". \*

كما عرف صندوق النقد الدولي الحكم الصالح من خلال البعد التقني أي "الناحية

الاقتصادية من الحكم وتحديد شفافية حسابات الحكومة، وفعالية إدارة الموارد العامة،

---

\* زأيري بلقاسم/الحكم الاقتصادي الرشيد والكفاءة الاقتصادية / من فعاليات المؤتمر الدولي العالمي حول

الاداء المتميز للمنظمات والحكومات بتاريخ ٨ مارس ٢٠٠٥ جامعة ورقلة/ الجزائر

واستقرار البيئة التنظيمية لنشاطات القطاع الخاص". أما تعريف منظمة الأمن والتعاون في أوروبا، فهو ذوبعد اجتماعي إذ ينص على أنه:

"بناء وتعزيز المؤسسات الديمقراطية وتشجيعها، إضافة إلى التسامح في المجتمع ككل،  
"أما تعريف منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OCDE) فهو ذو بعد سياسي أي "شرعية  
الحكومة ومحاسبة العناصر السياسية في الحكومة واحترام حقوق الإنسان وحكم القانون".  
فالحكم الصالح ضروري في عملية التنمية المستدامة، ومن خلال التعاريف السالفة  
الذكر،

---

\* الديمقراطية /كيف تشارك وزراء الخارجية في النروج لتبني الديمقراطية

[www.fco.gov.uk/servlet/front](http://www.fco.gov.uk/servlet/front)

يمكن القول بأن الحكم الصالح يتواجد عند وجود الحكومة الجيدة أي حينما توفر العناصر التالية التي تعمل من بعضها بشكل مشترك:

- ديموقراطية حقيقية توفر المشاركة، وتمثيل الشعب ومحاسبة الحكومة.
- تشجيع حقوق الإنسان وحمايته.
- احترام حكم القانون وإدارة العدالة (حق التقاضي، واستقلالية القضاء..)
- استقلالية المجتمع المدني وفعالية دوره في الحياة العامة.
- إدارة حكومية سليمة، بما في ذلك إدارة الأموال العامة، ووجود إدارة حكومية تتسم بالاحتراف والحيادية.
- سلطات غير مركزة لحكومة محلية فعالة، وبمشاركة تامة من قبل المواطنين وبالتالي فصلاح الحكم هو لب التنمية المستدامة.

### **ب- خصائص الحكم الصالح: The characteristics of good governance**

ومن خلال ما سبق يمكن توضيح خصائص الحكم الصالح الذي تقوم به الحكومة الجيدة من خلال نظريتين: نظرة برنامج الأمم المتحدة الأنهائي ونظرة البنك الدولي:

---

\* برنامج الأمم المتحدة الإنمائي مقدمة في مفهوم التنمية البشرية المستدامة /أكتوبر ٢٠٠٣.

رؤية برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	نظرة البنك الدولي
المشاركة الشعبية الفاعلة	تسيير بالمشاركة
حكم القانون ودولة المؤسسات	تسيير دائم
الشفافية	شرعي ومقبول من طرف السكان
الجاهزية والاستجابة	تسيير شفاف
التوجه نحو الاجتماعية	يشجع العدالة والمساواة
العدل الاجتماعي	قادر على تطوير الموارد وطرف التسيير
الفاعلية والكفاءة	الجيد
المساءلة.	يشجع التوازن ما بين الأجناس
الرؤية الاستراتيجية	متسامح ويقبل الآراء المخالفة
الشرعية	قادر على تبعئة الموارد من أجل تحقيق
الحرص في التعامل مع المواد.	أهداف اجتماعية
البيئة السليمة	يدعم الآليات الذاتية
- التمكين والإقتدار	يتطابق مع القانون
	- استعمال عقلائي وفعال للمواد

-	الشراكة	-	يخلف ويحفظ الاحترام والثقة
-	اللامركزية	-	المتبادلة
-		-	قادر على تحديد حلول وطنية
-		-	والتكافل بها
-		-	يضبط أكثر مما يراقب
-		-	قادر على معالجة المسائل المؤقتة
-		-	يوجه نحو الخدمة
-		-	روح المسؤولية وطبيعة
-		-	التسهيلات

ومن خلال الجدول السابق يتضح أن من الخصائص الجوهرية لمفهوم الحكم الصالح \*

هو الشفافية، والمسؤولية، ودولة القانون، والمشاركة، واللامركزية والتنسيق.

\* كمال رزيق/ مصدر سابق.

## علاقة الحكم الصالح بالنمو الاقتصادي: *Relationship of good governance in economic growth*

إن الحكم الصالح موضوع مهم في أي نقاش حول التنمية لأنه مرتبط بالنمو الاقتصادي، فالدراسات التي أجراها البنك الدولي تظهر العلاقة الموجودة بين الحكم الصالح وارتفاع نصيب الفرد من الدخل الوطني.

وحسب جون تايلور وكيل وزارة المالية الأمريكية، إن الأبحاث التي أجراها صندوق النقد الدولي تظهر أن أتباع المقاييس الرئيسية للشفافية والوضوح تؤدي إلى تخفيض سعر القروض الدولية والمحلية بنسبة تتراوح بين ٧% إلى ١٧% مما يشير إلى أن المستثمرين يعتبرون الحكم الصالح عاملاً مخفضاً لمخاطر الاستثمار.\*

كما أن الحكم الصالح يزيد من فاعلية المساعدات ويشجع على استخدام الموارد المحلية بشكل أفضل. إن المناخ الذي يهيئه وجود سياسة قوية مدعومة بمؤسسات المساءلة العامة يسهم في ضمان أن أموال المساعدات لن تهدر أو يساء استخدامها، وبالتالي يؤدي إلى مزيد من التنمية الاقتصادية مقابل أموال المعونات، وذلك مثلما تساعد الشفافية والوضوح على عدم هدر الأموال أو إساءة استخدامها، وبالطريقة نفسها يضمن الحكم الصالح استخداماً أكثر كفاءة وفعالية للموارد العامة المحلية،\*\*

---

\* د.كمال رزيق.....مصدر سابق.

\*\* جون تايلور/وكيل المالية الأمريكية للشؤون الدولية/ من مؤتمر الحكم الصالح من أجل التنمية في الدول العربية/الاردن ٢٠٠٥.



إذن فلا عجب أن يكون صلاح الحكم هو لب التنمية الدولية، والمحلية، فصلاح الحكم ومحاربة الفساد والالتزام الدائم ببناء الكفاءات والقدرات أساسي، إذا أردنا النجاح في استعمال الفقر.\*

#### د- التحديات الكبيرة التي تواجه الدول العربية في مجال الحكم الصالح:

قبل التطرق إلى التحديات الكبيرة أمام الدول العربية لتحقيق الحكم الصالح لا بد من دراسة تحليله للوضع في الدول العربية، فهناك أسئلة كثيرة تطرح حول إشكالية الإصلاح في الوطن العربي، ويمكن الإجابة على هذه الأسئلة التي تطرح بأن الفساد في البلاد العربية له مظهران رئيسان هما:

- فساد النظام السياسي (غياب الديمقراطية، انتهاك حقوق الإنسان.....)
- فساد الإدارة العامة للموارد (الفساد المالي، انتشار ظاهرة الفقر والبطالة.....)

---

\* آن كريستين سيدنز/ التعاون التنموي وصلاح الحكم وضبط الجودة /مبادرة تنمية النتوساي/ الندوة الدولية/

أوسلو ٧ يونيو ٢٠٠١ .

ويمكن توضيح هذا الفساد من خلال النقاط الآتية:\*

\* **أوضاع الممارسة السياسية:** تشكوجل الدول العربية من أنظمتها الحاكمة والتي تلجأ في تبرير وجودها إلى المشروكية التاريخية، عدم استنادها إلى الشرعية الديمقراطية سواء أتعلق الأمر بنظام الانتخابات المنتبوع من طرف الدول العربية، أم نظام المشاركة واستقلالية السلطات، فمثلاً تبلغ نسبة مشاركة المرأة العربية في المجالس التشريعية ٦% بالمقارنة مع المعدل العالمي ١٥% زد على ذلك أن رئيس الهيئة التنفيذية في كثير من الدول العربية له الحق التشريع مثل الأردن، والجزائر، وفي ذلك غياب استقلالية السلطات الثلاث.

\* **استقلالية الجهاز القضائي:** تؤاخذ البلدان العربية على عدم استقلالية الجهاز القضائي فيها، ولا يمكن الحديث عن قضاء نوعي وجيد دون أن تتوفر لدى القاضي ضمانات دستورية لحمايته من الضغوطات السياسية والمعنوية والمادية.

\* **أدوات المساءلة الخارجية أي الإعلام والمجتمع المدني:**

---

\* بشير مصطفى/الأداء المتميز للحكومات من خلال الحكم الصالح والإدارة الراشدة / من فعاليات الملتقى العلمي حول الأداء المتميز للمنظمات والحكومات مارس ٢٠٠٥/الجزائر.

إن أغلب البلدان العربية تضع قيوداً على حرية الإعلام ونشاط الجمعيات ذات الطابع الأهلي (سواء أكانت هذه القيود قانونية، سياسية أو معنوية وحتى مالية ومادية) فعدد الجمعيات في الوطن العربي هو حوالي ٧٠ ألف جمعية ذات طابع غير حكومي، وهذا العدد صغير بالمقارنة مع ما هو موجود في الدول المتقدمة.

وعلى الرغم مما تقوم به هذه البلدان العربية إلا أنها تواجه في الأقل ستة تحديات من أجل الوصول إلى تحقيق الحكم الصالح وهي:

- الاستثمار في رأس المال الاجتماعي والمؤسساتي.
- تحديد إطار للحكم الاقتصادي الصالح ومتكيف مع المجتمع وركيزة للتنمية الاقتصادية على المدى المتوسط والبعيد.
- إعادة تحديد دور الدولة وتأكيد.
- ضمان تسيير أحسن للقطاع العمومي.
- خلق محيط ملائم لتنمية المبادرات الخاصة.
- تحسين نوعية الخدمات.

## هـ. مقاييس الحكم الصالح: *Standards of good governance*

لكي تستطيع الدول العربية قياس مدي صلاحية حكمها أو لا، فما عليها إلا قياس ما تقوم به مع المؤشرات العالمية المعروفة في الحكم الصالح.

فالبنك الدولي\* وضع ٢٢ مؤشراً لاختيار الحكم الصالح وتحقيقه: ١٢ مؤشراً يخص المساءلة العامة و ١٠ مؤشرات تخص جودة الإدارة، ويتم ترتيب الدول بحسب موقعها من هذه المقاييس على سلم يتكون من ١٧٣ رتبة بحسب عدد دول، وبحسب معدل صلاح الحكم ويتراوح علامة الدولة من الصفر إلى ١٠٠ حسب درجة صلاح الحكم.

\* مؤشر المساءلة العامة: يخص هذا المؤشر أربعة مجالات هي:

- درجة انفتاح المؤسسات السياسية في البلد.
- درجة المشاركة السياسية ونوعيتها.
- درجة الشفافية ومدى القبول الذي تحظى به الحكومة لدى الشعب.
- درجة المساءلة السياسية.

---

\* بشير مصطفى/مصدر سابق.

وتستعمل البيانات الموضوعات التالية:

- الحقوق السياسية للأفراد.

- الحريات المدنية.

- حرية الصحافة.

- الأداء السياسي.

- التوظيف لدى الجهاز التنفيذي.

تنافس التوظيف.

- المشاركة في التوظيف

- انفتاح التوظيف.

- القيود لدى التنفيذ.

- المساءلة الديمقراطية.

- الشفافية.

\* مؤشر جودة الإدارة: يقيس لنا هذا المؤشر حدود الفساد في مجال إدارة الموارد والسوق ومدى احترام الحكومة للقوانين، ويشمل ما يأتي:

- درجة الفساد.

- نوعية الإدارة.

- حقوق الملكية.

- الإدارة المالية.

- تخصيص الموارد.

- احترام القانون وتطبيقه.

- السوق الموازي.

و. آليات تحقيق الحكم الصالح:

لا يمكن الحديث عن الحكم الصالح إلا بتوفر آليات تحقيقه على أرض الواقع وأخرى

لاستدامته وتطوره وهي:\*

- الانتخابات الحقيقية.

- فعالية المجتمع المدني (الأهلي).

- انفتاح الفضاء الإعلامي والإعلام الحر.

- النظام الوطني المندمج (أي أن تعمل الأحزاب المختلفة مع مؤسسات الدولة بالتكامل من أجل تحقيق: التنمية المستدامة، وسلطة القاتون ورفاهية السكان)
- الشفافية في إدارة الموارد المالية (التدقيق المالي والمحاسبي)
- الآليات ذات الطابع الأممي.
- القطاع الخاص.
- الإعلام الخاص.
- المجالس المحلية المنتخبة.
- الرؤية التجديدية.

---

\* بشير مصطفى/ مصدر سابق.

## ٧. التنمية السياسية في الوطن العربي:

ومن أجل تحقيق التنمية المستدامة في الوطن العربي يجب على الدول العربية القيام بمجموعة من الإجراءات للوصول إلى الحكم الصالح وبالتالي إلى التنمية المستدامة، حيث رتب آخر تقرير لمؤسسة (شفافية دولية) حول نتائج التحقيق للفساد في العالم لسنة ٢٠٠٣ الدول العربية\*

كما يأتي:

- المجموعة الأولى: تقع ضمن المساحة المتوسطة في مجال الحكم الصالح أي بين درجة ٢٦ والدرجة ٤٦ وعددها ١٨ دول عربية.

- المجموعة الثانية: تقع ضمن المساحات الخضراء أي بين الدرجة ٦٦ والدرجة ٨٨ وعددها ٧ دول عربية. - المجموعة الثالثة: تقع ضمن المساحة الأكثر خطورة في مؤشرات الفساد أي بين الدرجة ١٠٦ والدرجة ١١٨ وعددها ٣ دول عربية.

فمن خلال التقرير ٥ دول عربية فقط حصلت على مراتب مقبولة أي تقع ضمن مجال الحكم الصالح وهي سلطنة عمان، والبحرين، وقطر، والكويت، والإمارات العربية المتحدة، أما باقي الدول حوالي ٧٣% من الوطن العربي يقع ضمن مجال الحكم غير الصالح أي ١٣ دولة المتبقية من الدول العربية التي يشملها التقرير.

---

\* الدول العربية التي شملها التقرير: سلطنة عمان-البحرين- قطر- الكويت- الامارات- تونس- الاردن- السعودية- سوريا- مصر- المغرب- ليبيا- لبنان- فلسطين- اليمن- السودان والعراق.



هذه الوضعية لا تدفع الدول العربية إلى بناء استراتيجية فعالة للحكم الصالح انطلاقاً من خصوصيتها الثقافية والتاريخية، وبالتالي فإن استمرار الدولة مرهون بستة عناصر وهي:

- الشريعة (القانون)

- الحكومة (التنفيذ)

- السقب (الأمة)

- العدالة (تساوي الفرص)

- الثورة (الموارد)

- التنمية (رفاهية السكان)

وهنا يمكن اقتراح الخطة المتبعة من طرف الدول العربية لتحقيق حكم عربي صالح على النحو الآتي:

- يجب أن يشعر جميع الفاعلين في الوطن العربي بالحاجة إلى إصلاح الحكم لديهم، وأن الحكم الصالح يكاد يكون الغائب الأكبر في إدارة الشؤون العامة في أغلب الدول العربية كما بينه تقرير الشفافية.

- أن تعالج إشكالية الحكم الصالح في الوطن العربي بشكل قطري وأن تحدد مظاهر الفساد والقمع ومحاصرة حقوق الإنسان العربي بدقة حسب درجة خطورتها وانتشارها عبر البلاد العربية.

- تبادر كل حكومة في كل قطر عربي إلى إطلاق مبادرة عملية وهي مبادرة الحكم الصالح عبر الحوار مفتوح إعلامياً وورشات تفكير مزودة ببرنامج ومنهجية.

- تناضل الجمعيات الأهلية ذات الصلة من أجل دفع الحكومات العربية إلى إطلاق هذه المبادرة في أقرب وقت.

- تشارك في مبادرة الحكم الصالح الهيئات الآتية: " الحكومة، والبرلمان، وجهاز القضاء، ومجلس المحاسبة، ومؤسسة الوساطة، وهيئة المراقبة والرصد، وهيئة الخدمات العامة، والإعلام، والمجتمع الأهلي، والقطاع الخاص والهيئات الأممية"، وأن يكون للهيئات الدولية صفة خاصة لا تتعدى تقديم المساعدة الفتية، وعرض التجارب التي يمكن الاستفادة منها.

- صياغة ميثاق سلوك يحمل صفة الإجماع والإلزام وتتعهد باحترامه وتطبيقه جميع الهيئات المشاركة في صياغة المبادرة، ويتضمن هذا الميثاق:

- التعيين في المناصب الوزارية والسامية للدولة.

- الانتخاب الشفاف.

- المساءلة ومحاسبة الحكومة لدى ممثلي الشعب.
- المحاسبة الوطنية وإصدار التقارير الدورية عنها.
- عمل الجهاز القضائي على أساس الاستقلالية.
- الحصول على المعلومات والوثائق.
- ممارسة حق الإعلام وإبداء الرأي والتظاهر.
- إدارة الموارد العامة.
- التنافسية وتسليم الصفقات.
- تأسيس المجتمع الأهلي ودعمه.
- العلاقة بين السلطات الأمامية المختلفة والسلطة السياسية.
- أن تجري تطبيق التعهدات والإلتزامات وتأسيس الهيئات المكلفة بمتابعة الإصلاح على مراحل مدروسة.
- ينبغي ألا تلغي هذه الخطة المؤسسات الموجودة بل ترمي إلى إصلاحها وإكمال النقص بها، وأن يتم التركيز لدى التنفيذ على الموارد البشرية قبل النصوص والمؤسسات.

- لإنجاح هذه الخطة يفترض أن تحظى بإجماع الأطراف كافة بما في ذلك المؤسسة الأمنية.

فإذا طبقت هذه الإجراءات فإنه يمكن أن تتحقق الحكم الصالح في البلدان العربية كما هو موجود في كثير من دول العالم المتقدم.

رغم الجهود الكبيرة المبذولة من طرف بعض الدول لتحقيق التنمية المستدامة من خلال تعزيز الحكم الصالح، ومن خلال الانفتاح على القوى المعارضة والمشاركة الشعبية، إلا أنه يلاحظ أن النقائص، رغم هذه الإيجابيات، ما زالت كبيرة من خلال التراجع للمشاركة الشعبية، واستمرار انتهاك صارخ لحقوق الإنسان وتشديد القيود على وسائل الإعلام والجمعيات والمنظمات المجتمع المدني.

فعلى أقطار الدول العربية القيام بهذا الإصلاح من الداخل وإلا فرض عليها من الخارج ما يسمى مبادرة الشرق الأوسط الأمريكية.

### **الوحدة العربية: Arab Unity**

هي فكرة تشكلت وتبلورت بالتزامن مع تشكل فكرة القومية العربية بحيث تطرح فكرة إنشاء دولة عربية واحدة تضم الأراضي العربية كافة من المحيط إلى الخليج.

يعد التعريف السابق هو التعريف -الرومانسي- للوحدة العربية والذي ساد في حقبة الستينيات وحتى الثمانينات، إذ يطرح الآن مفهوم جديد للوحدة العربية يعد قريباً من المشروع الأوروبي، أي الدعوة للانصهار في كتلة ذات سياسة خارجية موحدة، وذات ثقل اقتصادي كبير يقوم على التكامل الاقتصادي والعملية الموحدة وحرية انتقال الأفراد

والبضائع بين الأقطار المختلفة، فضلاً عن تفعيل اتفاقية الدفاع العربي المشترك للوصول إلى: اتحاد عربي مع المحافظة على الخصوصية الثقافية للأقطار العربية كل على حدة.

تشكلت القومية العربية مع نهايات القرن التاسع عشر وبدايات القرن العشرين أو عصر القوميات كما يسميه البعض، كان من رواد حركة القومية العربية مفكرون من أمثال المفكر السوري ساطع الحصري، وزكي الأرسوزي، وعبد الرحمن عزام. تجلت القومية العربية في أوجها بالثورة العربية الكبرى التي قادها الشريف حسين من مكة، لكن الآمال المعقودة على الحصول على دولة الوحدة - وكانت في وقتها مفهوماً متطرفاً يعني دولة الخلافة الإسلامية- تقوضت بأسرها بعد عقد فرنسا وبريطانيا اتفاقيات سايكس بيكو التي تهدف لاقتسام إرث الامبراطورية العثمانية.

#### . المقومات

- اللغة الواحدة.
- الثقافة الواحدة.
- التاريخ المشترك.
- الدين الواحد لغالبية السكان وتعايش راقى مع الديانات الأخرى على رأسها المسيحية.
- الصعوبات:

- تعزز مبدأ القطرية سواء لدى الشعوب أو لدى الحكام.

على الرغم من الحدود الوهمية التي تم اصطناعها في بدايات القرن بين الأراضي العربية، فإن هذه الحدود وبقوة الزمن بدأت تخلق فواصل فعلية بين مختلف الأقطار، وهذه الاختلافات تصعب وبشكل متزايد الانصهار للشعوب العربية في بوتقة واحدة.

- التباين الواضح في الأيدولوجيات الحاكمة وما يترتب عليه من تباين سياسي واقتصادي.

- من بلدان عربية ما زالت تحكم بالنظم الملكية، إلى أخرى تتمتع ولو نظرياً بنظم حكم جمهوري ديمقراطي.
- الفروقات الاقتصادية المتزايدة بين دول الثراء النفطي والدول الفقيرة والمكتظة بالسكان - كالسودان.
- النزعات المحلية واعتقاد البعض بأن الدول العربية الكبرى ستبتلع الدول الصغرى وسيكون نفوذها الكلي أكبر من تلك الدول مما يهدد حقوقها.

### الاتحادات المستمرة:

- جامعة الدول العربية:
- تعد جامعة الدول العربية الإطار الوحيد المقبول للعمل العربي المشترك اليوم، مقرها في مصر. تاريخياً تم تقسيم اليمن على دولتين هما اليمن الشمالي واليمن الجنوبي إلا أن اليمن استعاد وحدته عام ١٩٩٠.
- اتحاد إمارات عربية سبع ضمن الإمارات العربية المتحدة.

### اتحادات غير مستمرة:

- الجمهورية العربية المتحدة:
- قامت تلك التجربة والتي تعتبر التجربة الأهم في مجال الوحدة العربية كرد على التهديدات المتزايدة من حلف بغداد على سوريا، قررت القيادة السياسية في مصر وقتها مساندة سوريا ولورمزياً بإرسال بعض القوات المصرية إلى سوريا وقد وصلت عبر ميناء اللاذقية، بعد هذا الحدث سافر أبرز قادة الأحزاب وضباط الجيش المتنازعين على السلطة إلى القاهرة طالبين من جمال عبد الناصر إعلان دولة الوحدة وإلا فإن الدولة ستنمزق شر ممزق وكان ذلك دون حتى علم الحكومة السورية وعلى رأسها الرئيس شكري القوتلي، كان جمال عبد الناصر رافضاً وقتها لفكرة إقامة دولة وحدة بشكل مرتجل وسريع، واقترح فترة تحضيرية مدتها خمس سنوات، إلا أنه رأى أن أي ضغط إضافي على أعصاب أولئك الضباط سيؤدي فعلاً لانفجار سوري لا تحمد عقباه، اشترط جمال عبد الناصر حل الأحزاب السياسية في

الساحة السورية قبل الموافقة على إعلان الوحدة، وقد وافق ممثلو الأحزاب ومن بينهم حزب البعث وقتها على القرار على مضض ولكن لمصلحة قيام الدولة الوحدوية المنشودة، يعيب الكثيرون على عبد الناصر اتخاذ ذلك القرار ويعدونه سبباً في شلل الحياة السياسية السورية والتي كانت مفعمة بالحيوية في عقد الخمسينات.

#### • اتحاد الجمهوريات العربية

بين سوريا ومصر وليبيا وذلك في عهد أنور السادات وحافظ الأسد ومعمر القذافي، وقد أثرت في وقتها كثير من الاعتراضات على أنور السادات لدخوله في الاتحاد واتهامه بتمييع القرار السياسي المصري واستقلاليتة في الدخول في هكذا اتحاد.

#### • مجلس التعاون العربي

ضم الأردن ومصر والعراق واليمن الشمالي: وكانت رئاسته دورية بين الملك حسين وحسني مبارك وصدام حسين وعلى صالح، انفرط بانقسام الدول في موقفها من حرب الخليج الثانية ١٩٩١، كان الهدف الأساسي من الاتحاد العربي هو إبقاء شكل من التواصل مع مصر بعد خروجها من جامعة الدول العربية إثر توقيعها اتفاقية السلام مع إسرائيل بعد زيارة السادات الشهيرة للقدس، ولم يتم قبول عودة مصر مرة أخرى للجامعة والتي نقلت مقرها إلى تونس إلا وقت ملاسبات حرب الخليج.

#### • الفدرالية العربية للعراق والأردن

وسمي الاتحاد الهاشمي: برئاسة الملك فيصل الثاني ونائبه الملك حسين وانفرط بالإطاحة بالهاشميين بالعراق.

• الاتحاد بين الأردن وفلسطين ضمن المملكة الأردنية الهاشمية والذي انفرط بقرار فك الارتباط.

#### • مجلس التعاون الخليجي

- مجلس دول التعاون الخليجي يعد إطاراً تنتظم ضمنه مجموعة الدول العربية المطلة على الخليج، يعتبر هذا التجمع تجمع الأغنياء في العالم العربي نظراً للاقتصادات القوية للدول الخليجية والعائدة من أرباح النفط، يسعى المجلس لإنشاء عملة خليجية موحدة. يعد البعض مجلس التعاون الخليجي ومجلس التعاون المغربي مثلاً تفتت في الجسد العربي الواحد بنأيها بكل مجموعة من الدول العربية عن المشروع العربي المشترك.

### جامعة الدول العربية *League of Arab States*

هي منظمة تضم دولاً في الشرق الأوسط وأفريقيا ويعد أعضاؤها دولاً عربية، ينص ميثاقها على التنسيق بين الدول الأعضاء في الشؤون الاقتصادية، من ضمها العلاقات التجارية، والاتصالات، والعلاقات الثقافية، والجنسيات ووثائق وأذونات السفر والعلاقات الاجتماعية والصحة. المقر الدائم لجامعة الدول العربية هو مدينة القاهرة، في مصر. المجموع الكلي لمساحة الدول الأعضاء في المنظمة ١٧١،٦٠٢،١٣ كم<sup>2</sup> بدون الصحراء الغربية ويربوعدد المقيمين فيها على ٣١٠ مليون نسمة، كما مر بنا في الفصل الأول، بحيث تكون أكبر بقليل من مساحة كندا وأقل من مساحة روسيا بحوالي ٣،٤٧ مليون كم<sup>2</sup>.

#### ميثاق الجامعة العربية

مثل بروتوكول الإسكندرية الوثيقة الرئيسية التي وضع على أساسها ميثاق جامعة الدول العربية وشارك في إعداده كل من اللجنة السياسية الفرعية التي أوصى بروتوكول الإسكندرية بتشكيلها ومدنوبو الدول العربية الموقعون على بروتوكول الإسكندرية، مضافاً إليهم مدنوب عام كل من السعودية واليمن، وحضر مدنوب الأحزاب الفلسطينية كمراقب. وبعد اكتمال مشروع الميثاق كنتاج لسته عشر اجتماعاً عقدتها الأطراف المذكورة بمقر وزارة الخارجية المصرية في الفترة بين ١٧ فبراير و٣ مارس ١٩٤٥ أقر الميثاق بقصر الزعفران بالقاهرة في ١٩ مارس ١٩٤٥ بعد إدخال بعض التنقيحات عليه.

تألف ميثاق الجامعة من ديباجة وعشرين مادة، وثلاثة ملاحق خاصة، الملحق الأول خاص بفلسطين وتضمن اختيار مجلس الجامعة مندوباً عنها "أى عن فلسطين" للمشاركة في أعماله لحين حصولها على الاستقلال. والملحق الثاني خاص بالتعاون مع الدول العربية



غير المستقلة وبالتالي غير المشتركة في مجلس الجامعة. أما الملحق الثالث الأخير فهو خاص بتعيين السيد عبد الرحمن عزام الوزير المفوض بوزارة الخارجية المصرية كأول أمين عام للجامعة لمدة عامين. وأشارت الديباجة إلى أن الدول ذات الصلة وافقت على الميثاق بهدف تدعيم العلاقات والشائج العربية في إطار من احترام الاستقلال والسيادة بما يحقق صالح عموم البلاد العربية.

وفي ٢٢ مارس ١٩٤٥ تم التوقيع على ميثاق جامعة الدول العربية من قبل مندوبى الدول العربية عدا السعودية واليمن اللتين وقعتا على الميثاق في وقت لاحق. وحضر جلسة التوقيع ممثل الأحزاب الفلسطينية وأصبح يوم ٢٢ مارس من كل عام هو يوم الاحتفال بالعيد السنوى لجامعة الدول العربية.



## الباب الثاني

# البيئة السياسية والتنمية الاقتصادية في الوطن العربي

Political environment and  
development in the Arab world



## الفصل الأول

# أثر فلسفة الدولة وتشريعاتها الإدارية والقانونية في التنمية الاقتصادية

**Following the philosophy of the state  
and their administrative and legal in  
economic development**

لقد كانت من أساسيات بحثنا ما جاء بفرضياتها من نفي أو إثبات العلاقة بين فلسفة الدولة وفكرها الاقتصادي وتأثير ذلك في عمليات التنمية الاقتصادية في البلدان العربية، كما ورد من خلال قراءة نتائج المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية في الوطن العربي وما لذلك من ربط مباشر بالقوانين والأنظمة المنظمة لتلك الفعاليات ومدى مساهمة السلطة السياسية في تحديد تلك النتائج قبل إقرار الفعاليات والنشاطات الاقتصادية التي نتجت عنها تلك المؤشرات. لذا ستكون لنا وقفة جادة في معرفة الأسباب الحقيقية وراء الإخفاقات الاقتصادية الكبيرة والافتتاح بموقع الدول المتخلفة أو بطيئة التقدم رغم توفر أسباب الرقي الاقتصادي ومنها موقف الدساتير العربية من أوضاع السلطة وكذلك قوانين الاستثمار العربية وأثرها في العملية التنموية وأثر المساعدات الخارجية في القرار الاقتصادي العربي.

### السلطة والتشريع *legislation and Authority*

موقف التشريع الدستوري من انتقال السلطة وأثره في الحياة الاقتصادية

**Position of  
the legislation constitutional transfer of  
power and its impact on the economic life**

تمثل السلطة واحدة من أهم القضايا التي شغلت الناس والجماعات والنخب والقادة بوصفها أحد مداخل الإصلاح والتغيير، وكان الوصول إلى السلطة وسيلة معلنه للإصلاح والعدل ومبرر النزاع والحروب والصراعات بين الدول والأسر والجماعات، ويبدو أن العمل السياسي والإصلاحي العربي لم يشغلا كثيراً بآليات تنظيم انتقال السلطة وتداولها على أساس سلمي وعادل ويعطي الفرصة لجميع الناس بالتساوي في التنافس على السلطة واختيار الحاكم.

ويقدم تاريخ انتقال السلطة في الوطن العربي مجموعة من المؤشرات، أهمها:

أولاً: غلبة حكم الأسر والعائلات التي كانت تتولى السلطة وينتقل الحكم فيها إلى الأبناء والأخوة والأقارب، واللافت أن الدولة الإسلامية بدأت بنموذج متقدم في اختيار الحاكم قائماً على الشورى ولا يأخذ بالوراثة، وكان يمكن لهذا النموذج أن يغني التجربة الإنسانية في

الحكم ويطورها لو أنه استمر، ولكنه توقف بعد ثلاثين سنة من تطبيقه على أربعة خلفاء (الخلفاء الراشدون) ثم دخلت الدولة الإسلامية في مرحلة من حكم العائلات لم تتوقف، والواقع أن النظام الوراثي في الحكم هو المتبع في المجتمعات الإنسانية كلها تقريباً، ولكن الدول الأوروبية طورت أنظمة الحكم فيها في القرنين الأخيرين تقريباً إلى أنظمة يقوم اختيار الحاكم فيها على أساس الانتخاب، وفي الدول التي اختارت الاستمرار في أنظمة الحكم الملكية تم الفصل بين الملك والحكم، فالملك يترأس السلطات ويشرف عليها ولكن الناس ينتخبون النواب الذين يحددون الحكومة حسب نتائج الانتخابات التي تتنافس فيها قوائم وأحزاب سياسية.

ثانياً: خريطة السلطة القائمة في الوطن العربي منذ قيام الدول الحديثة تشير إلى استمرار الوضع في الوطن العربي كما هو دون تغيير، وفي الدول التي استبدلت النظام الجمهوري بالملكي لم يتغير الوضع فيها كثيراً، وتحولت من حكم العائلات إلى حكم الأفراد الذين ربما يؤسسون لحكم عائلي.

ثالثاً: ومن أهم ملامح خريطة السلطة العربية الانقلابات العسكرية التي اجتاحت الوطن العربي في أواخر الأربعينات ولازمته في الخمسينات والستينات، ولكنها بدأت تتراجع منذ السبعينات حتى كادت تنتهي أو انتهت بالفعل، وقد غيرت هذه الانقلابات من تركيبة الحكم والسلطة وطبيعتهما في كثير من البلاد العربية مثل سورية ومصر والعراق وليبيا والسودان وأدت إلى تغييرات عميقة اجتماعية وسياسية واقتصادية.

رابعاً: وعلى الرغم من أن مفهوم تداول السلطة في التشريعات العربية قد نص عليه في غالبها وحددت لمؤسسات الحكم مدد قانونية تنتهي بانقضائها إلا أن التطبيقات استمرت تنقص من قيمة تلك التشريعات، إذ غيرت أغلب الدول العربية دساتيرها أو علقنها أو عدلت مواد الحكم فيها بما يخدم توجهات القوى المسيطرة على الحكم. كما توجد دول عربية أخرى لم تضع لها دساتير حتى الآن.

خامساً: وعلى الرغم من إجراء انتخابات نيابية في كثير من الدول العربية أو معظمها فإن الحياة النيابية العربية لم ترق إلى التأثير في تداول السلطة، وما زال دورها يقتصر على الرقابة والتشريع وتقديم المشورة والرأي، وهي وإن كانت بوضعها الحالي تساهم في تطوير

الحياة السياسية وحفظ الحقوق العامة، والرقابة على الحكومات، فإنها لم تكن مرجعية لتداول السلطة كما يفترض أن يكون، والغريب أن التجارب القليلة التي كانت الانتخابات البرلمانية فيها هي المرجعية في اختيار الحكومة هي حالات تاريخية قديمة، وتبدو الانتخابات النيابية تتطور باتجاه احتكار السلطة والنفوذ وتعزيز الفردية والعسكرية بزينة برلمانية، وكان المسار البرلماني عكس ما يفترض إذ بدلاً من أن تتطور الحياة السياسية نحو التعددية والتداول السلمي فإنها اتجهت إلى الفردية، ولكن المغرب قدم حالة استثنائية عندما كلف الملك المغربي الراحل الحسن الثاني رئيس الحزب الاشتراكي (المعارض تاريخياً) عبد الرحمن يوسف بتشكيل الحكومة المغربية، وذلك بعد الانتخابات البرلمانية التي جرت وحقق فيها الحزب أغلبية نسبية.

سادساً: يمكن الحديث عن تعددية سياسية في الوطن العربي في كثير من أقطاره، وهي تعددية وإن لم تقدم للحياة السياسية فرص التنافس والتداول سوى حالات قليلة في السودان في فترة من الوقت والمغرب في تجربة واحدة هي الحكومة القائمة حالياً، وفي الأردن في العام ١٩٥٦ مرة واحدة فقط ومدة زمنية لا تتجاوز السنة الواحدة، وفي مصر قبل العام ١٩٥٢.

ولكن الأحزاب السياسية قائمة في عدة دول عربية، وتعمل بشكل علني وتشارك في الانتخابات العامة، وهي وإن كانت محدودة التأثير تملك قدرًا من التنافس لا يكفي للتداول ولا تملك هذه الأحزاب الحرية والشروط العادلة التي تتيح الحصول على الأغلبية لأي منافس، والأحزاب القادرة على المنافسة والتأثير وإحراز أغلبية لا يتاح لها العمل أو يحال بينها وبين الحصول على حصتها العادلة في الانتخابات.

سابعاً: وعند الحديث عن مستقبل تداول السلطة في الوطن العربي والمشكلات والمعوقات التي تمنع قيام ديمقراطية حقيقية تفسح المجال للمواطنين اختيار حكاهم وممثلهم ومحاسبتهم أسوة بمعظم شعوب العالم ومجتمعاته حتى تلك الفقيرة والحديثة التكوين فإن تساؤلاً بديهياً يثار عن موقف الإسلام من التعددية السياسية والحرية وتداول السلطة وتنظيم انتقالها على أساس عادل وسلمي، ويبدو الأمر كما في دراسة المفكر الإسلامي راشد الغنوشي حول مبادئ الحكم والسلطة في الإسلام، إن الإسلام يفعل التعددية السياسية ويدعو إلى المشاركة والعدل والمساواة بما يعني حق الأمة في اختيار حكاهم ومحاسبتهم، فالإسلام



ليس سبباً أو أحد الأسباب الثقافية والفكرية لتكريس الاستبداد واحتكار السلطة والنفوذ، وهل تفتقر الثقافة السياسية العربية إلى القيم والمبادئ الديمقراطية فتكون المشاركة والتعددية مطلباً غير ضروري أو ملح لدى الجماهير العربية، أو هي مجرد هواية تشبه تربية الطيور وجمع الطوابع والتحف الجميلة، أو هي أولوية بمرتبة حماية الزهور والطيور النادرة التي يخشى عليها من الانقراض، أو ما سوى ذلك من الهوايات والمشروعات الأنيقة والمعزولة، أم أن الواقع العربي الذي كونه قرون طويلة من التسلط والاستبداد أفرز تنشئة سياسية واجتماعية تركز لدى العرب السلبية والامتثال للواقع.

يلاحظ أن جميع النظم العربية حتى الآن لا تعرف الانتقال الحقيقي للسلطة والذي يعني الانتقال السلمي للسلطة من رئيس إلى آخر أو من حزب أغلبية إلى حزب آخر بناء على رغبة المواطنين أصحاب الحق في اختيار من يحكمهم، باستثناء كل من لبنان والمغرب.

وحتى في لبنان ثمة بعض القيود منها أن مجلس النواب هو الذي يقوم باختيار الرئيس وليس المواطن في انتخابات عامة. ومن ثم تلعب المساومات بين الرئيس المرشح والاتجاهات النيابية دوراً مهماً في هذا السياق فضلاً عن حصر المنصب في الطائفة المارونية وهو أمر يدعم الطائفية. وعلى الرغم من تقليص سلطات رئيس الجمهورية بعض الشيء في اتفاق الطائف لصالح رئيس الوزراء، فإن النظام اللبناني ما يزال أقرب إلى النظم الرئاسية، وما يزال الرئيس يتمتع بسلطات قوته ومازال قادراً على السيطرة على مجلس النواب وتنصيب من يريد رئيساً للحكومة.

وفي المغرب فرض الملك على الحكومة وزير الداخلية لفترة غير قصيرة، وتمت إقالته بعد ذلك برغبة ملكية. وقد لا تستطيع حكومة اليوسفي الاستمرار لاسيما إذا تفكك الائتلاف الحزبي الحاكم، ومازال الملك صاحب الكلمة الأخيرة في النظام السياسي المغربي.

ويبدو أن معظم الملوك والرؤساء العرب ليسوا مستعدين للتنازل عن السلطة في حالة الملوك أو المنصب في حالة الرؤساء، فالملكية الدستورية تعني أن الملك يملك ولا يحكم أو يمارس السلطة من خلال وزرائه، وهو أمر ليس مطبقاً في النظم العربية بما في ذلك الأردن والمغرب. وفي النظم الجمهورية لا يبدو أن هناك رئيساً على استعداد لترك منصبه نزولاً على رغبة المواطنين، بل إن بعض الرؤساء العرب يرفض إجراء استفتاء أو انتخاب لتجديد رئاسته. إن بعضاً من قادة الانقلاب الأول مازالوا في مواقعهم. وفي حالات أخرى انتقلت السلطة من قائد انقلاب إلى قائد انقلاب لاحق، ويظل الموت هو العامل الوحيد الذي يسمح بانتقال السلطة.

ومن الأمور الخطيرة أن بعض النظم العربية لم تحدد بعد آلية لانتقال السلطة في حالة اختفاء القائد مثلما هو الحال في ليبيا وفي سلطنة عمان. وفي بعض الدول التي حدد الدستور آلية لانتقال السلطة في حال خلو المنصب فيها، لم يتم احترام الدستور بل تم تعديله بسرعة مدهشة ليناسب شخصاً بعينه، الأمر الذي يعني إمكانية عدم احترام الدستور لتعرف النظم العربية توريث المنصب في نظام جمهوري، الأمر الذي جعل البعض يطلق عليها الجمهوريات الملكية.

إن مستقبل انتقال السلطة في النظم السياسية العربية رهن بعدد من العوامل من أهمها ضرورة وجود نص دستوري واضح على آلية لانتقال السلطة يتم احترامها من قبل الجميع، وضرورة وجود تعدد حزبي وسياسي حقيقي يسمح بتنافس سياسي يكون المواطنون هم الحكم والمرجع الأخير فيه، وضرورة إجراء انتخابات رئاسية وبرلمانية ومحلية حقيقية تسمح بالتعبير عن إرادة الناخبين، وضرورة التخلي عن شعارات من قبيل ضرورات المرحلة التاريخية واعتبارات الصراع العربي الإسرائيلي والحفاظ على وحدة الأمة، والتأكيد على أن الشعوب العربية قادرة على اختيار قادتها الأكثر صلاحية وليس لأحد أن يختار لها متذرعاً بعدم الأهلية أو بعدم القدرة على الاختيار.

---

\* الجزيرة نت/ الموقع الإلكتروني/ المعرفة/ ملفات خاصة/ ٢٠٠١ تداول السلطة في الوطن العربي

إن استقرار النظم السياسية العربية رهن بقدرتها على صياغة آلية دستورية تضمن الانتقال السلمي للسلطة في حالة خلو المنصب المحوري في النظام وتسمح بالانتقال السلمي للسلطة بين الاتجاهات المختلفة في النظم الملكية والجمهورية على السواء.

### أثر أسلوب انتقال السلطة على الحياة الاقتصادية:

مما تقدم يرى الباحث أن حالة عدم الاستقرار السياسي واردة مع كيفية استلام السلطة وكيفية المحافظة على النظام السياسي بالكمية والنوعية التي تجعل السلطة تضحي بكثير من البرامج الاقتصادية والاجتماعية من أجل إنجاح برامجها السياسية والمحافظة على النظام السياسي، وأن لكل ما تقدم تأثيراً مباشراً في الحياة الاقتصادية في الوطن العربي من خلال ما يأتي:

- اتجاه السياسات الاقتصادية نحو القطرية والإقليمية.
- بصورة مباشرة أو غير مباشرة تكون السياسات الاقتصادية مكرسة للواقع الذي رسمته معاهدة سايكس بيكو عام ١٩١٦ الاستعمارية.
- قلة التوسع في السوق العربية.
- عدم إمكانية البلد العربي من التعامل مع السوق الدولية بندية مقتدرة سواء في التصدير أو الاستيراد.
- تمكين الشركات متعددة الجنسيات من النفاذ في الأسواق العربية بحرية وأن تحكم الاقتصاد العربي.
- انفتاح الاقتصاد العربي بصورة واسعة على الخارج بقدر انغلاقه على الداخل، حيث تبلغ نسبة التجارة البينية بين الدول العربية من ٧-٩ % من حجم التجارة الكلية.
- عجزت جامعة الدول العربية عن لم الشمل العربي بوساطة منظماتها الاقتصادية التي تمتلك الرؤية الحقيقية لمشاكل البلدان العربية الاقتصادية ولا تمتلك القوة على تنفيذ ما يتم الاتفاق عليه.
- عدم وجود خطة عربية شاملة تقوم على أساس مسح لقدرات الوطن العربي البشرية والطبيعية والمالية رغم وجود المؤتمرات العربية والستراتيجيات الاقتصادية التي تتحدث عن ذلك إلا أنها أسيرة النظرة القطرية.

- إن البلدان العربية تقترب من التنافس مما هو عليه من التكامل العربي الذي يدعو إلى التوزيع الصناعي والزراعي على الدول العربية لتعظيم النفع العام مع مراعاة إعطاء الأهمية اللازمة للدول التي لا تمتلك المقومات الضرورية من مواجهة حركة التقدم الاقتصادي.
- اشتراك الدول العربية في بروز آفة التخلف الاجتماعي والاقتصادي.

وهنا يتأكد أن جهود الدولة المؤسساتية تنصب على جوانب تثبيت السلطة وديموميتها وتوفير أسباب الثبات للنظام السياسي على حساب النشاطات الأخرى بل تسيير النشاطات كافة بهذا الاتجاه واستثمار الحالات الإيجابية من توفر عناصر الإنتاج لتوفير الحماية اللازمة للسلطة من خلال المعاهدات والاتفاقيات الأحادية التي تطرح الضمانات للسلطة من توفير قدر كاف من الأمن والأمان مقابل تنازل السلطة عن أهداف الوطن القومية وتكاملها الاقتصادي.

كما أرى أن تلك المحددات السياسية المتعلقة بانتقال السلطة وامتلاكها تؤثر بطريقة أو بأخرى في صنع القرار العام سواء في السياسة الداخلية وفي علاقاتها مع الدول الأخرى وينعكس هذا الأسلوب بصورة مباشرة على المؤسسات الرسمية وغير الرسمية المعنية بإدارة الدولة السياسية والاقتصادية.

كما إن طبيعة النظام من كونه نظاماً ديمقراطياً أم شبه ديمقراطي أم سلطوياً أم شبه سلطوي له تأثيره المباشر في تحريك الحياة الاقتصادية وإعطاء الفرصة لأصحاب الرأي من تخطيط الحياة الاقتصادية ومتابعة تنفيذ الخطط وتعديلها بما يتناسب وتحقيق الأهداف. ومن خلال طبيعة النظام يتحدد دور المعارضة السياسية التي تمثل التهديد المهم للسلطة في حالة عدم مشاركتها في الحياة السياسية والاقتصادية والاستفادة من ملاحظاتها النقدية لتسيير الأمور والأخذ بالرأي الآخر كأحد الوسائل في تعديل المسارات الخاطئة التي قد تحدث من خلال النشاطات المختلفة، كما تتأثر الحياة الاقتصادية بدرجة استخدام العنف السياسي بين السلطة والمحكومين أو من الجهات المعارضة للسلطة بدرجة كبيرة من حيث درجة ثبات الأمن السياسي الذي ينعكس مباشرة على الوضع الاقتصادي العام وحركة الأسواق.

أما التأثير الأكثر موضوعية فهو مدى قبول المحكومين ورضاهم عن السلطة وتقبلهم لا سيما عندما تتبع السلطة نظاماً اقتصادياً معيناً يتطلب قبول المحكومين أو مساهمتهم في إنجاحه خاصة في ظروف الحروب والكوارث والتقلبات الاقتصادية المفاجئة وكذلك مدى قبول السلطة للنصائح من المختصين وإمكانية الالتزام بها وتنفيذها وإن كانت تتعارض بعض الشيء مع مصالح السلطة.

### الاستثمارات العربية: *Arab investments*

#### قوانين الاستثمار العربية وأثرها في العملية التنموية:

شهدت الاقتصادات النامية ومنذ بداية عقد الثمانينات من القرن المنصرم، تحولاً في توجهات السياسات الاقتصادية، من رفض الاستثمار الأجنبي المباشر إلى تشجيعه، بعد تزايد الاقتناع بأهمية الدور الذي يلعبه هذا النوع من الاستثمار في عملية التنمية الاقتصادية سواء من حيث كونه مصدراً مستقراً نسبياً للتمويل - مقارنة بالأنواع الأخرى من مصادر التمويل الأجنبي- أم من حيث كونه وسيلة هامة لتوفير فرص التشغيل ونقل تكنولوجيا الإنتاج، وتحديث الصناعات المحلية وتطوير القدرات التنافسية التصديرية للاقتصاد، وتحقيق الاستخدام الكفء للموارد النادرة، فضلاً عن دوره في رفع مستوى الإنتاجية سواء من حيث تطوير المهارات والقدرات الابتكارية، أم من حيث تطوير الكفاءات التنظيمية والإدارية، وتحسين جودة المنتجات السلعية والخدمية، وتعميق وتوسيع الترابطات الإنتاجية. وكان من أبرز مظاهر هذا التحول، سعي السياسات نحو زيادة درجات التحرر الاقتصادي لتعميق مستوى التكامل مع الاقتصاد العالمي، فأخذ العديد من هذه الاقتصادات يتخلى تدريجياً عن السياسات الحمائية وسياسات تعويض الاستيراد ويتحول نحو تبني سياسات أكثر انفتاحاً في مجال التجارة والاستثمار كسياسة تشجيع التصدير، فأدخلت العديد من التعديلات على قوانين الاستثمار، بهدف تهيئة المناخ الاستثماري الملائم لاستقطاب تدفقات الاستثمار الأجنبي، وعلى الرغم من الإدراك بأن ذلك النوع من الاستثمار لا يشكل بديلاً عن الاستثمار والادخار المحلي، بل هو مكمل له. إن هذا النوع من الاستثمار يحمل بعض الآثار الاقتصادية والاجتماعية السلبية الضارة، التي تظهر كنتيجة لإزاحة جزء مهم من المشاريع المحلية من عملية الإنتاج والاستثمار، وهنا يبرز دور السياسات الاقتصادية في تعظيم المنافع وتقليل التكاليف ولا تزال هناك مجموعة من الدول النامية ولأسباب غير اقتصادية، لا تمتلك القناعة بأهمية الاستثمار الأجنبي المباشر، إلا أن رغبة هذه المجموعة في الحصول على عضوية منظمة التجارة الدولية، قد فرضت

عليها، اتخاذ بعض الإجراءات الهادفة إلى تخفيف القيود على التجارة والاستثمار. حيث شهد العام ٢٠٠١ إدخال (٢٠٨) من التغييرات الناظمة للاستثمار في (٧١) بلداً، وكان ٩٠% من هذه التغييرات يهدف إلى جعل مناخ الاستثمار أكثر ملاءمة للاستثمار الأجنبي المباشر.\* وفي هذا السياق يحدد تقرير الاستثمار العالمي ثلاثة عوامل، يرى أنها كانت تشكل القوى الدافعة الرئيسة في تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر نحو الدول النامية، وفي عملية تغيير المواقع التوطنية للشركات متعددة الجنسية، أولها تحرير السياسات الاقتصادية، وثانيها التغيير التكنولوجي السريع وما رافقه من انخفاض في تكاليف النقل والاتصالات- أي تلاشي المسافات- أما القوة الثالثة فقد جاءت كنتيجة للقوتين السابقتين، وهي احتدام عملية المنافسة بين الشركات المتعددة الجنسية - التي تتولى عمليات الاستثمار- فهذه العوامل الثلاثة مجتمعة قد هيأت الظروف الملائمة لقيام تلك الشركات بالبحث عن مواقع إنتاجية جديدة لزيادة كفاءتها الاقتصادية، فأخذت تتقل جزءاً من نشاطها الإنتاجي نحو الدول النامية، كما ساهم الركود الاقتصادي في الدول المتقدمة بزيادة حدة هذه الضغوط التنافسية وفي تزايد الحاجة إلى البحث عن مواقع جديدة تكون أقل تكلفة، إلى جانب كونها تمتع بعدد من المزايا النسبية الديناميكية كالخبرات والمهارات وبسرعة استيعاب التكنولوجيا الجديدة وبانخفاض الأجور، ويمكن القول إن عملية تغيير المواقع التوطنية للشركات متعددة الجنسية قد اعتمدت على عدد من العوامل المتداخلة، ومن أهم هذه العوامل هو مدى وجود بيئة سياسية وقانونية مستقرة وإدارة جيدة للاقتصاد الكلي، ومدى وجود حوافز مالية وضريبية وسياسات اقتصادية ليبرالية، فضلاً عن الدور المحوري الذي تلعبه الظروف الإنتاجية السائدة في

---

\* الجزيرة نت/ الموقع الإلكتروني/ المعرفة/ ملفات خاصة/ ٢٠٠١ تداول السلطة في الوطن العربي

الدول المضيفة وفي مقدمة تلك الظروف، مدى وفرة العمل الماهر بتكلفة منخفضة وخلال المدة (١٩٧٥ - ٢٠٠٠) تنامت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر بأكثر من ٥٠ ضعفاً، فبعد أن كانت ٥٥ مليار دولار في العام ١٩٧٥ وصلت إلى أقصى مستوى لها في العام ٢٠٠٠ فبلغت ١٢٧١ مليار دولار، إلا أنها سجلت تراجعاً حاداً في العام ٢٠٠١ نتيجة لحالة الركود التي شهدتها الاقتصاد العالمي وخاصة في الاقتصادات الثلاثة الكبرى (الولايات المتحدة الأمريكية، واليابان، والاتحاد الأوروبي) فوصلت إلى ٧٣٥ مليار دولار، ذهب أكثر من ٦٨% منها إلى الدول المتقدمة وهي ٥٠٣ مليار دولار، وبلغت حصة الدول الانتقالية ٤% وهي ٢٧ مليار دولار، وأما حصة الدول النامية فبلغت حوالي ٢٨% وهي ٢٠٥ مليار دولار، ذهب منها ٩٤,٣٦٥ مليار دولار أو ما يعادل ٤٦% نحو دول جنوب وجنوب شرق آسيا، ولم تحظ الدول العربية سوى بـ ١% من إجمالي التدفقات العالمية أو ما يعادل ٤% مجموع التدفقات الموجهة نحو الدول النامية، وجاءت المغرب بالترتيب الأول وحصلت على ٢,٦٥٨ مليار دولار والجزائر بالترتيب الثاني وحصلت على ١,١٩٦ مليار دولار، ومصر بالترتيب الثالث وحصلت على ٥١٠ مليون دولار وكان الترتيب الرابع من نصيب تونس وحصلت على ٤٨٦ مليون دولار وجاءت الأردن بالترتيب الخامس وحصلت على ١٦٩ مليون دولار، وظل الجزء الباقي من الدول العربية متلقياً هامشياً لتدفقات الاستثمار المباشر ولتقييم أثر السياسات الاقتصادية الكلية في الدول العربية في مناخ الاستثمار ومن ثم في نصيب تلك الدول من تدفقات الاستثمار.\*

#### موقع الدول العربية في المؤشرات الدولية لمناخ الاستثمار:

حرص عدد من المؤسسات والمنظمات على تزويد المستثمرين وصانعي القرار بمعلومات رقمية تساعدهم في اتخاذ القرار، من خلال تهيئة عدد من المؤشرات التي يمكن أن تساعدهم في معرفة وضع كل دولة على انفراد، وتحديد أهم النواقص التي تعاني منها تلك الدول، التي تمنعها من جذب المستثمرين الأجانب. وأثبتت الدراسات الإحصائية بأن هناك صلة قوية بين ترتيب القطر أو درجته في هذه المؤشرات وبين مقدار ما يجتذبه من

World Investment Report 2002, FDI inflow and real / UNCTAD / \*

الاستثمار الأجنبي، كما لوحظ وجود علاقة إحصائية قوية بين موقع الدول في هذه المؤشرات، فالدولة التي تتخفف فيها نسبة المخاطرة على وفق إحدى المؤشرات تحظى بموقع متقدم في مؤشر الحرية الاقتصادية، والدولة الذي يحرز موقعاً متقدماً في مجال التنمية البشرية يحقق درجة عالية في مؤشر ثروة الأمم الناهضة وهكذا. وبهدف تسليط الضوء على وضع الدول العربية في تلك المؤشرات سنتعرض عدد من المؤشرات المرتبطة بمناخ الاستثمار وكآلاتي:-

١- مؤشر الحرية الاقتصادية

٢- المؤشر الثلاثي المركب لقياس ثروة الأمم للاقتصادات الناهضة

٣- مؤشر التنافسية العالمي

٤- مؤشر التنمية البشرية

٥- المؤشر المركب للمخاطر القطرية

١ - مؤشر الحرية الاقتصادية: يصدر هذا المؤشر من معهد "هيرتاج" بالتعاون مع صحيفة " وال ستريت جورنال" منذ العام ١٩٩٥ ويستخدم لقياس درجة التضيق التي تمارسها الحكومة على الحرية الاقتصادية، وغطى المؤشر ١٥٦ في العام ٢٠٠١ من بينها ٢٠ دولة عربية. ويستند المؤشر على ١٠ عوامل تشمل (السياسة التجارية وبخاصة معدل التعريفية الجمركية ووجود الحواجز غير الجمركية، ووضع الإدارة المالية لموازنة الدولة وبخاصة الهيكل الضريبي للأفراد والشركات، وحجم مساهمة القطاع العام في الاقتصاد، والسياسة النقدية وبخاصة مؤشر التضخم، وتدفق الاستثمارات الخاصة والاستثمار الأجنبي المباشر، ووضع القطاع المصرفي والتمويل، ومستوى الأجور والأسعار، وحقوق الملكية الفكرية، والتشريعات والإجراءات الإدارية والبيروقراطية، وأنشطة السوق السوداء. وتمنح هذه المكونات العشرة أوزاناً متساوية ويحتسب المؤشر بأخذ متوسط هذه المؤشرات الفرعية. وعند تطبيق مؤشر الحرية الاقتصادية في العام ٢٠٠١ ظهر أن هناك ١٤ دولة تتمتع بحرية اقتصادية كاملة تتصدرها هونج كونج وسنغافورة ونيوزلندا و٥٧ دولة تتمتع بحرية اقتصادية شبة كاملة و٧١ دولة تشهد انعدام الحرية الاقتصادية تتصدرها كوريا



\* د.فلاح خلف علي الربيعي/ مصدر سابق

ه الشمالية والعراق - ويتضح تأثير الاعتبار السياسية في هذا التصنيف - ولم تدخل أي دولة عربية في المجموعة الأولى ذات الحرية الاقتصادية الكاملة، بعد أن كانت البحرين ضمن هذه المجموعة في العام ٢٠٠٠ وجاءت في المرتبة التاسعة، وفي العام ١٩٩٩ وجاءت في المرتبة الثالثة، حيث تراجع في العام ٢٠٠١ إلى المرتبة (١٥) ودخلت ضمن مجموعة الدول ذات الحرية الاقتصادية شبه الكاملة والتي دخلت فيها أيضاً (٦) دول عربية هي على الترتيب (البحرين، والإمارات، والأردن، والكويت، وتونس، وسلطنة عمان) كما دخلت (٨) دول أخرى ضمن مجموعة الدول ذات الحرية الاقتصادية الضعيفة هي على الترتيب (السعودية المغرب، والجزائر، وجيبوتي ولبنان، وموريتانيا، ومصر، واليمن) والباقي (٥) دول دخلت ضمن مجموعة الدول ذات الحرية الاقتصادية المنعدمة وهي على الترتيب (سوريا، وليبيا، والعراق، والسودان، والصومال) وهذا الترتيب يخضع لاعتبارات سياسية واضحة\* - المؤشر الثلاثي المركب لقياس ثروة الأمم للاقتصادات الناهضة

تصدر مؤسسة الشؤون المالية التي أسستها مجموعة صحيفة العالم الأمريكية وولد بيبير المؤشر الثلاثي المركب لقياس ثروة الأمم للاقتصادات الناهضة منذ العام ١٩٩٦ وبشكل نصف سنوي ويغطي المؤشر ٤١ دولة من الاقتصادات الناهضة منها ٤ دول عربية.

يستند المؤشر المركب إلى ثلاثة مؤشرات فرعية تتضمن ٦٣ مكوناً وهي:

أ- مؤشر البيئة الاقتصادية: ويضم هذا المؤشر ٢١ عنصراً تغطي المؤشرات الاقتصادية الرئيسية ومؤشرات الاندماج في الاقتصاد العالمي ومؤشرات بيئة أداء الأعمال.

ب- مؤشر البنية التحتية للمعلومات: ويضم هذا المؤشر ٢١ عنصراً تغطي مؤشرات التعليم والبنية التحتية للمعلوماتية ومؤشرات انتشار المعلوماتية.

ج- مؤشر البيئة الاجتماعية: ويضم هذا المؤشر ٢١ عنصراً تغطي مؤشرات التنمية والاستقرار الاجتماعي.

www.worldpaper.Com) Wealth of Nations Triangle Index

### ح- مؤشرات الصحة وحماية البيئة والطبيعة.

وتمنح هذه المكونات أوزاناً متساوية، ويدل ارتفاعه الرصيد المسجل على مركز متقدم في المؤشر وهذا يعني وضعاً أفضل من حيث مؤشرات ثروة دول الاقتصادات الناهضة.

على وفق المؤشر المركب الذي صدر منتصف العام ٢٠٠١ ويغطي معدل الأعوام ١٩٩٦ - ٢٠٠٠ تصدرت تايوان القائمة مسجلة ١٥٩٨ تليها كوريا الجنوبية مسجلة ١٥٧٥ بينما جاءت ماليزيا في الترتيب السابع مسجلة ١٤٢٧ وجاءت فيتنام بالمرتبة الأخيرة ٤١ مسجلة ٨٣٧ وهو تقريباً نصف معدل تايوان، وقد جاءت النقاط التي سجلتها ٤١ دولة ناهضة في المؤشر المركب منخفضة مقارنة مع معدل الدول المتقدمة المسجل حول ١٩٨٩ ودخلت ٤ دول عربية في المؤشر تشمل الأردن في المرتبة ٢٣ مسجلة ١١١٧ وتونس ٢٤ مسجلة ١١١٧ والمغرب ٣٠ مسجلة ١٠٨٠ ومصر ٣٠ مسجلة ١٠٧١.

### ٣-مؤشر التنافسية العالمي

يصدر المؤتمر الاقتصادي الدولي في دافوس تقرير التنافسية العالمي الذي يتضمن مؤشر التنافسية منذ العام ١٩٧٩ لقياس قدرة الدول على النمو والمنافسة اقتصادياً مع الدول الأخرى لتحقيق التنمية المستدامة وزيادة الكفاءة الإنتاجية باستخدام أحدث التقنيات وتحسين مناخ الأعمال ويلاحظ أن مؤشر التنافسية ينقسم على مؤشر "جار" ومؤشر "النمو" وهو يعكس توقعات أداء الدولة في المستقبل (٥ سنوات) ويدخل في المؤشر حالياً ٧٥ دولة منها دولتان عربيتان، ومن جهة أخرى يصدر المنتدى مؤشر استدامة الحفاظ على البيئة (يغطي ١٢٢ دولة) ومؤشر الجاهزية للعصر الرقمي (يغطي ٧٥ دولة) وفضلاً عن تقرير التنافسية العالمي يصدر المنتدى تقارير تنافسية أقليمية، وسيكون من بينها تقارير للتنافسية في الدول العربية خلال المدة ٢٠٠٢ - ٢٠٠٣ ويتكون المؤشر من مؤشرين فرعيين هما مؤشرا التنافسية المستقبلية ومؤشر التنافسية الحالية ويستند مؤشر التنافسية إلى متوسط ٨ عوامل هي (درجة الانفتاح، ودور الحكومة، ووضع القطاع المالي، والبنية الأساسية، والبيئة المعلوماتية، ونظم الإدارة، ووضع العمالة، ووضع المؤسسات) ويمنح المؤشر أوزاناً

متساوية. ويعتمد على إجراء مسوحات رأي تشمل حوالي ٣٠٠٠ من رجال الأعمال والمستثمرين في ٥٣ بلداً. وعلى وفق مؤشر التنافسية الجاري للعام ٢٠٠١ الذي يضم ٧٥ دولة، جاءت فنلندا أولاً تليها الولايات المتحدة وهولندا وألمانيا وسويسرا. وجاءت بوليفيا وهندورأس وبنغلادش وأكوادور ونيكاراغوا على التوالي كأضعف الدول تنافسية. منذ تأسيس مؤشر التنافسية (الجاري والنمو المستقبلي) ودخلت في مؤشر التنافسية (الجاري والنمو المستقبلي) دولتان عربيتان فقط هما الأردن ومصر، وعلى وفق مؤشر التنافسية الجاري للعام ٢٠٠١ تراجع ترتيب الأردن في القائمة من ٣٥ إلى ٤٤، كما تراجع ترتيب مصر من ٣٩ إلى ٤٤. أما في تقرير التنافسية الإقليمي الخاص بأفريقيا، والذي صدر للمرة الأولى في العام ٢٠٠٠، ويشمل ٢٤ دولة أفريقيا فقد دخلت ٣ دول عربية وجاءت من ضمنها تونس في المرتبة الأولى بينما جاء ترتيب المغرب خامساً ومصر سادساً.

#### ٤- مؤشر التنمية البشرية

يصدر برنامج الأمم المتحدة الإنمائي تقرير التنمية البشرية سنوياً منذ العام ١٩٩٠ وبضمنه مؤشر التنمية البشرية الذي يرتب ١٦٢ دولة في إطار ثلاث مجموعات تعكس مؤشرات التنمية البشرية (مرتفع - متوسط - ضعيف) وقد تطورت منهجية حساب هذا المؤشر وخاصة لجهة احتساب معدل الدخل الفردي. وأضيفت إليه مؤشرات مساندة تشمل معيار تمكين النوع الاجتماعي الذي يحتسب مؤشرات التنمية البشرية معدلاً على أساسه لأغراض قياس مدى مشاركة المرأة في الحياة السياسية والاقتصادية. كما وضع مؤشر الفقر للدول النامية ومؤشر للدول المتقدمة لجذب الانتباه مباشرة إلى مدى الحرمان والفقر داخل القطر، ويتم احتساب المؤشر المركب للتنمية البشرية على أساس متوسط ثلاث مكونات هي:

أ- طول العمر (يقاس بمتوسط العمر المتوقع عند الولادة ويتراوح في حدية الأدنى والأقصى ما بين ٢٥ سنة - ٨٥ سنة).

ب- المعرفة (يقاس بمعدل محو الأمية بين البالغين ونسب الالتحاق في المراحل التعليمية المختلفة ويتراوح ما بين صفر % و ١٠٠ %)

ج- مستوى المعيشة (يقاس بمعدل دخل الفرد للنتائج المحلي الإجمالي الحقيقي ويتراوح ما بين ١٠٠ دولار و ٤٠,٠٠٠ دولار). ويتكون دليل المؤشر من ثلاثة مستويات، هي تنمية بشرية عالية (٨٠ % وأكثر)، تنمية بشرية متوسطة (من ٥٠ % إلى ٧٩ %) و تنمية بشرية منخفض (أقل من ٥٠%) وتمنح هذه المؤشرات أوزاناً متساوية. وسجل معدل مؤشر التنمية البشرية للدول العربية مجتمعة ما نسبته ٠,٦٣٥ عام ٢٠٠٠ مرتفعاً عن معدله للعام ١٩٩٥ الذي بلغ ٠,٥٥ بينما ما زال منخفضاً عن معدل مؤشر التنمية البشرية للدول النامية الذي يبلغ ٠,٦٤٢ ومعدل مؤشر التنمية البشرية العالمي البالغ ٠,٧١٢ لعام ٢٠٠٠.

وعلى وفق مؤشر التنمية للعام ٢٠٠١ تتوزع الدول العربية كآلاتي:

أ- دول ضمن مجموعة التنمية البشرية المرتفعة، وبحسب الترتيب هي:- البحرين، والكويت، والإمارات، وقطر.

ب- دول ضمن مجموعة التنمية البشرية المتوسطة، وبحسب الترتيب هي:- ليبيا، ولبنان، والسعودية، وسلطنة عمان، والأردن، وتونس، وسوريا، ومصر، والجزائر.

ج - دول ضمن مجموعة التنمية البشرية الضعيفة، وبحسب الترتيب هي:- اليمن، وجيبوتي، والسودان، وموريتانيا. ولم يتم إدراج العراق والصومال وفلسطين في التقرير العام.

#### ٥-المؤشر المركب للمخاطر القطرية

يصدر عن مجموعة (B.R.S) شهرياً الدليل الدولي للمخاطر القطرية منذ العام ١٩٨٠ ويتضمن الدليل المؤشر المركب للمخاطر القطرية لغرض قياس المخاطر المتعلقة بالاستثمار أو التعامل مع القطر وقدرته على مقابلة التزاماته المالية وسدادها كما يصدر مؤشر مركب مستقبلي باستخدام النهج ذاته لاحتساب المخاطر القطرية، ويستند إلى أساس متوسط ثلاثة سيناريوهات تغطي حالات الوضع المتدهور والوضع المعقول والوضع الأفضل ويدخل في المؤشر ١٤٠ دولة منها ١٨ دولة عربية. يتكون المؤشر المركب من ثلاثة مؤشرات فرعية تشمل مؤشر تقويم المخاطر السياسية (بشكل نسبة ٥٠% من المؤشر المركب) ومؤشر تقويم المخاطر المالية (٢٥%) ومؤشر تقويم المخاطر الاقتصادية (٢٥%) كما هو موضح أدناه:

مؤشر تقويم المخاطر السياسية (الحد الأقصى: ١٠٠ نقطة)

النقاط	المكون
١٢	درجة استقرار الحكومة
١٢	الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية
١٢	خريطة الاستثمار
12	وجود نزاعات داخلية
١٢	وجود نزاعات خارجية
٦	الفساد
٦	دور الجيش في السياسة
٦	دور الدين في السياسة
٦	سيادة القانون والنظام
٦	الاضطرابات العرقية
٦	مصداقية الممارسات الديمقراطية
٤	نوعية البيروقراطية

مؤشر تقويم المخاطر المالية (الحد الأقصى: ٥٠ نقطة)

النقاط	المكون
١٠	نسبة الدين الخارجي إلى الناتج المحلي الإجمالي
١٠	نسبة خدمة الدين الخارجي إلى إجمالي صادرات السلع والخدمات
١٥	نسبة ميزان الحساب الجاري إلى إجمالي صادرات السلع والخدمات
٥	عدد الأشهر من الواردات التي تغطيها احتياطات الدولة
١٠	استقرار سعر الصرف

مؤشر تقويم المخاطر الاقتصادية (الحد الأقصى: ٥٠ نقطة)

النقاط	المكون
٥	معدل دخل الفرد
١٠	معدل النمو الاقتصادي الحقيقي
١٠	معدل التضخم
١٥	نسبة عجز/ فائض الميزانية الحكومية إلى الناتج المحلي الإجمالي
١٠	نسبة وضع ميزان الحساب الجاري إلى الناتج المحلي الإجمالي

ويشير دليل المؤشر إلى أن الدرجات (من صفر إلى ٤٩,٥ نقطة تمثل درجة المخاطرة المرتفعة جداً) والدرجات (من ٥٠ إلى ٥٩,٥ نقطة تمثل درجة المخاطرة المرتفعة) والدرجات (من ٦٠ إلى ٦٩,٥ نقطة تمثل درجة المخاطرة المعتدلة) والدرجات (من ٧٠ إلى ٧٩,٥ نقطة تمثل درجة مخاطرة منخفضة) والدرجات (من ٨٠ إلى ١٠٠ نقطة تمثل درجة مخاطرة منخفضة جداً) وهذا يعني أنه كلما ارتفع المؤشر المركب قلت درجة المخاطرة. أما وضع الدول العربية فوفقاً للمؤشر المركب للمخاطرة القطرية لشهر أيلول (سبتمبر) ٢٠٠١ تم تصنيف ١٨ دولة عربية كآلاتي:

أ- (٣) دول عربية في درجة مخاطرة منخفضة جداً هي: الكويت، والإمارات، وسلطنة عمان.

ب- (٨) دول عربية في درجة مخاطرة منخفضة هي: البحرين، والسعودية، وليبيا، وتونس، والمغرب، وسوريا، والأردن، وقطر.

ج- (٣) دول عربية في درجة مخاطرة معتدلة هي: مصر، واليمن، والجزائر.

ح- دولتان عربيتان في درجة مخاطرة مرتفعة هي: السودان، ولبنان.

خ- دولتان عربيتان في درجة مخاطرة مرتفعة جداً هي: العراق، والصومال.

## ثانياً- تحليل المؤشرات الاقتصادية لمناخ الاستثمار في الدول العربية:

بناءً على ما تقدم ومن تحليل المؤشرات الدولية المشار إليها أعلاه يمكن القول، أن مفهوم مناخ الاستثمار يشتمل على مجموعة القوانين والسياسات والمؤسسات والخصائص الهيكلية المحلية والاقتصادية والسياسية والاجتماعية التي تؤثر في ثقة المستثمر وتقنعه بتوجيه استثماراته إلى بلد دون آخر. وتؤدي العوامل الاقتصادية دوراً محورياً في تكوين المناخ الاستثماري، ومن أهم تلك العوامل: القوانين الاستثمارية ومدى استقرارها، والسياسات الاقتصادية الكلية، والأهمية النسبية للقطاعين العام والخاص في النظام الاقتصادي، ومدى توفر عناصر الإنتاج وأسعارها النسبية، وحجم السوق المحلي والقدرة التصديرية. فقد أوضحت البحوث التطبيقية الخاصة بمحددات الاستثمار.\* أن الغالبية العظمى من الشركات المتعددة الجنسية، تعطي أهمية كبيرة لعنصر الاستقرار الاقتصادي والعوامل الأخرى التي تؤثر على تقلبات العوائد الاستثمارية في الدول المضيفة، والتي يمكن من خلالها تقدير حجم المخاطر، وعليه يمكن القول، إن ضعف عنصر الاستقرار الاقتصادي في الدول النامية يعد أحد المحددات الرئيسة لتدفق الاستثمار الأجنبي المباشر، فقد ساهم العجز المالي الهيكلي الكبير والسياسات النقدية المتقلبة وسياسات سعر الصرف المتضاربة، وضعف الأنظمة المالية والضريبية في الكثير من تلك الدول، في المعدلات العالية والمتغيرة للتضخم وأسعار الفائدة، وفي خلق درجة عالية من عدم استقرار أسعار الصرف الحقيقية. وقد أساءت هذه العوامل إلى مناخ الاستثمار في هذه المجموعة من الدول، في مقابل ذلك نجد أن مجموعة الدول التي حققت استقراراً في الاقتصاد الكلي، قد تمكنت من تحقيق بعض النجاح في جذب تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر، وتسمى التغييرات في السياسات الاقتصادية وبخاصة درجة الانفتاح الاقتصادي، والاستقرار الاقتصادي، بالحوافز الجيدة لأنها تعمل على تهيئة مناخ الاستثمار الكفيل بتحقيق النمو القابل للاستمرار

\* محمد بن علي المسلم/ "الفرص المتاحة للقطاع الصناعي في ظل تدفق الاستثمارات الأجنبية"/ مجلة

التعاون الصناعي في الخليج العربي، أكتوبر، ٢٠٠١، ص ٢٢



وتنوع مصادر الدخل، وكتمييز لها عن الحوافز السلبية التي تتجح في جذب التدفقات ذات الصبغة المضاربية واستثمارات المحفظة المالية، وعن الحوافز التفضيلية للشركات الأجنبية كالإعفاء الضريبي والجمركي،\*\* ولا يقف المناخ الاستثماري عند حدود العوامل الاقتصادية، ولكنه يتجاوز ذلك إلى السمات والخصائص الثقافية والاجتماعية السائدة، وفي مقدمتها درجة التجانس اللغوي والديني التي تساعد على توحيد السياسات والبرامج التسويقية، فضلا عن أهمية العوامل السياسية، فقد أظهرت العديد من الدراسات وجود علاقة ارتباط موجبة بين درجة الاستقرار السياسي في الدول المضيفة ومعدل تدفق الاستثمارات الأجنبية، فإذا كان البلد لا يتمتع بالاستقرار السياسي فإن ذلك لا بد أن يؤثر في قرار المستثمر المحتمل، ويدفعه بعيداً مهما كانت الفرص الاستثمارية المتاحة أو الامتيازات التي تعرض لجذبه، كما يتوقف المناخ الاستثماري على بعض القوانين والمؤسسات المنظمة للأحوال الاجتماعية خاصة تلك المتعلقة بقوانين العمل. وخالصة القول، إن الحوافز الجيدة لتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر ستكون جيدة أيضاً لكل من المستثمرين المحليين والأجانب وتتضمن هذه الحوافز (السياسات التي تعزز استقرار الاقتصاد الكلي، الدرجة العالية من الانفتاح الاقتصادي، ووجود هيكل ضريبي يشجع تمويل الاستثمار المباشر ولا يعطي المزايا لسياسة التمويل بالعجز، فضلا عن أهمية وجود استثمارات حكومية في البنى الأساسية) وستحاول الدراسة تحليل المؤشرات الاقتصادية آلتية لمناخ الاستثمار في الدول العربية:-

---

\* محمد بن علي المسلم /"جذب الاستثمار الأجنبي إلى دول مجلس التعاون واختيار الأسس الصحيحة  
مجلة التعاون الصناعي في الخليج العربي /أكتوبر ٢٠٠١: ص ١٢-١٣.

أولاً - مؤشر النمو الاقتصادي

ثانياً- مؤشر السياسة النقدية

ثالثاً- مؤشر السياسة المالية

رابعاً- مؤشر سياسة التوازن الخارجي

### أولاً - النمو الاقتصادي: Economic growth

غالباً ما يستخدم هذا المؤشر للدلالة على مستويات التطور الاقتصادي من جهة والطاقة الإنتاجية المحلية من جهة ثانية، وبما ينطوي عليه ذلك من إمكانات على تحقيق التراكم الرأسمالي، وما يفضي إليه هذا التراكم من تحقيق تقدم مستمر في مستوى الإنتاج. كما يعد مؤشر النمو الاقتصادي أحد أهم المؤشرات التي يستخدمها المستثمرون في اتخاذ قراراتهم الاستثمارية. فالأداء الضعيف للنمو الاقتصادي غالباً ما يحول دون لتوسيع قاعدة الاستثمار الأجنبي المباشر.\* ويتجه مؤشر النمو الاقتصادي في الدول العربية إلى أن الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الثابتة قد ارتفع خلال العام ٢٠٠١ مقارنة بالعام السابق في كل من المغرب ولبنان وجيبوتي والسودان وتونس، كما ظل معدل النمو مرتفعاً في كل من البحرين وعمان وموريتانيا رغم

---

\* \* عمر بهاتا وآخرون /"أفريقيا جنوب الصحراء كيف تستطيع جذب المزيد من رؤوس الأموال الخاصة"/ مجلة التمويل والتنمية /البنك الدولي/ ترجمة مطابع الأهرام / القاهرة/ يونيو.

انخفاضه عن مستواه العام الماضي، في حين حافظ المعدل على المستوى الذي بلغه في العام الماضي في الجزائر والأردن. أما السعودية واليمن والإمارات فقد انخفض فيها معدل النمو بالأسعار الثابتة واقترن ذلك بانخفاض الكميات المنتجة والمصدرة من النفط في هذه الدول، ولم تسجل أي من الدول التي توفرت عنها البيانات تراجعاً في قيمة الناتج المحلي الإجمالي مقارنة بالعام السابق، الأمر الذي يعكس الجهود التي بذلتها الدول العربية في السنوات الماضية لتنويع قاعدة الإنتاج. وربما يعكس هذا التطور الإيجابي النجاح النسبي لجهود الإصلاح الاقتصادي والهيكلية التي بادرت الدول العربية إلى تطبيقها في السنوات الماضية وبهدف المحافظة على توازنات الاقتصاد الكلي وتوسيع دور القطاع الخاص المحلي والأجنبي في النشاط الاقتصادي والتوجه نحو الاعتماد على اليات السوق لتحسين القدرة التنافسية، ولتحقيق معدلات نمو حقيقي قابل للاستمرار. ومن المتوقع أن يترك ذلك أثراً إيجابياً على تحسين مناخ الاستثمار.\*

---

\* صندوق النقد العربي /التقرير الاقتصادي العربي الموحد للعام ٢٠٠٢ ص ١٤-١٦.

جدول معدل نمو الناتج المحلي بالأسعار الثابتة (٢٠٠٠-٢٠٠١).

الدول	٢٠٠٠	٢٠٠١	التغير في المؤشر نقاط مئوية
الأردن	٤,٠	٤,٠	٠
الإمارات	٥,٢	٢,٩	٢,٣
البحرين	٥,٣	٥,٠	٠,٣-
تونس	٤,٧	٥,٢	٠,٥
الجزائر	٢,٠	٢,٠	٠
جيبوتي	٠,٧	٢,٠	١,٣
السعودية	٥,٢	٢,٢	٣-
السودان	٨,٠	٦,٧	١,٣-
سورية	٦,٠	٢,٠	٤-
عمان	٥,١	٥,٠	٠,١-
قطر	١١,٦	٥,٧	٥,٩-
الكويت	١,٧	٢,١	٠,٤
لبنان	٠,٠	١,٣	١,٣
ليبيا	٣,٢	٤,٥	١,٣
مصر	٥,١	٤,٩	٠,٢-
المغرب	٠,٩	٦,٥	٥,٦
موريتانيا	٥,٠	٥,٥	٠,٥
اليمن	٥,١	٠,٢	٤,٩

المصدر: صندوق النقد العربي "التقرير الاقتصادي العربي الموحد للعام ٢٠٠٢" ص ١٤.

## ثانياً - مؤشر السياسة النقدية

عادة ما يتم اللجوء إلى استخدام معدل التضخم كمؤشر يعبر عن السياسة النقدية ويمكن ترجمته كأحد مؤشرات التوازن الداخلي في مقابلة تامة للعجز في الموازنة العامة ومعدل نمو الكتلة النقدية. ويؤدي الارتفاع في معدلات التضخم إلى إفساد المناخ الاستثماري من خلال تدني الثقة بالعملة الوطنية. وما يتبع ذلك من تأثيرات مباشرة على سياسات التسعير وتكاليف الإنتاج والأرباح ورأس المال، كما ينظر إليه في بعض الأحيان بوصفه مؤشراً لدرجة الاستقرار السياسي خصوصاً في الأقطار التي تعاني من معدلات مرتفعة من التضخم الأمر الذي سيساعد على انتشار ظاهره الدولارization حيث تحل العملة الأجنبية وتحديداً الدولار محل العملة الوطنية كوسيط للمبادلة ومخزن للقيمة، وسينعكس ذلك بشكل ارتفاع في معدلات هروب المدخرات المحلية إلى الخارج. كما يؤدي التضخم إلى تشويه النمط الاستثماري، حيث يتجه المستثمر إلى تلك الأنشطة ذات الأجل القصير، أو المضاربة في المباني، أو المعادن النفيسة، ويتعد عن الاستثمارات المنتجة التي تتطلب أفقاً بعيداً المدى. وقد تتبع حكومة بلد ما سياسة نقدية انكماشية أو توسعية وفقاً لطبيعة اختلال الوضع الاقتصادي للبلد، ويترتب على اتباع السياسة النقدية الانكماشية لعلاج التضخم وعجز ميزان المدفوعات مجموعة من الآثار المباشرة في الاستثمار تتمثل أهمها: ١- إن ارتفاع سعر الفائدة يؤدي إلى انخفاض الاستثمار لأنه يؤدي إلى ارتفاع تكلفة الحصول على القروض وبالتالي زيادة تكاليف المشروع وانخفاض هامش الربح المتوقع.

٢- إن انخفاض الطلب على السلع والخدمات يؤدي إلى تضيق حجم السوق وانخفاض الإنتاج المحلي والاستثمار، ولكن قد لا تكون المحصلة النهائية لانخفاض الطلب بالضرورة سلبية على استثمار الصناعي حيث:

أ- إن انخفاض الطلب على السلع القابلة للتصدير قد يشجع في بعض الحالات على تسويقها خارجياً مما يؤدي إلى إمكانية تنمية الصناعات التصديرية وزيادة الدخل والعمالة فيها كما يترتب على أثر مضاعف لتلك الصناعات زيادة الدخل في الصناعات الأخرى.

\* صندوق النقد العربي/المصدر السابق:ص ١٥.

ب- قد يؤدي الانخفاض في الإنفاق والإنتاج إلى تخفيض مستوى الأسعار المحلية مقارنة بالأسعار الأجنبية، مسبباً تحويل إنفاق المستهلكين من السلع والخدمات الأجنبية إلى السلع والخدمات المنتجة محلياً مما يؤدي إلى تنمية الصناعات المحلية.

أما في حالة اتباع الحكومة سياسة نقدية توسعية لزيادة الطلب الكلي، فإن الزيادات في عرض النقد ستؤدي إلى الانخفاض في سعر الفائدة، وبالتالي تشجيع الاستثمار، كما قد تؤدي هذه الزيادة في الوقت نفسه إلى توسيع حجم السوق، وزيادة الإنتاج والاستثمار نتيجة لزيادة الطلب على السلع والخدمات، ويتوقف ذلك على مرونة الجهاز الإنتاجي وقدرته على الاستجابة للزيادات في الطلب الكلي وإلا أدى لك إلى زيادة معدلات التضخم.

وفي هذا الإطار استمرت الدول العربية خلال العام ٢٠٠١ في اتباع سياسة نقدية تهدف إلى ضمان استقرار الأسعار، والحفاظ على استقرار القيمة الخارجية للعملة الوطنية، وتنظيم مستويات السيولة المحلية بما ينسجم مع حركة النشاط الاقتصادي، وتوفير التمويل المناسب لدعم النشاط الإنتاجي والاستثماري لمختلف الوحدات الاقتصادية، ويستدل من البيانات التي توفرت عن غالبية الدول العربية بأن السياسة النقدية قد نجحت خلال العام ٢٠٠١ في مواصلة ضبط معدلات التضخم مقيساً بالتغير في الرقم القياسي لأسعار المستهلك. وبرغم الحيلة التي تتميز بها السياسة النقدية فإن هذه السياسة قد أتمت بوجه عام بالمرونة بحيث ظل التوسع الذي شهده العرض النقدي متماشياً مع الارتفاع الذي حصل في الطلب الكلي على النقود وبخاصة المستخدم لأغراض تمويل المشاريع الإنتاجية للقطاع الخاص.

وكان من نتائج استمرار الدول العربية في تطبيق سياسات التصحيح الاقتصادي والإصلاح الهيكلي واتباع سياسات نقدية تهدف إلى المحافظة على استقرار الأسعار أن اتجهت معدلات التضخم نحو الانخفاض منذ منتصف التسعينات ولم يتجاوز معدل التضخم في أي من الدول العربية ٥,٠ % في العام ٢٠٠١ باستثناء السودان التي بلغ فيها معدل التضخم ٧,٤ في ذلك العام ويقدر انخفاض الأسعار في العام ٢٠٠١ مقيساً بالتغير في الرقم القياسي لأسعار المستهلك في كل من السعودية بنسبة (-٠,٨ %) وقطر بنسبة (-٠,٧ %) وعمان بنسبة (-١,٠ %) وليبيا بنسبة (-٨,١ %) وبلغت

نسبة ارتفاع الأسعار ٤,٧ % في موريتانيا، تليها اليمن ٤,٣ %، والجزائر بنسبة ٤,٢ % وارتفعت الأسعار في باقي الدول العربية بنسب تراوحت بين ٠,٥ % في البحرين وسورية و ٢,٢ % في مصر.

مؤشر السياسة النقدية(معدل التضخم للفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١ بالنسبة المئوية

درجة مؤشر السياسة النقدية	التغير في المؤشر	٢٠٠١	٢٠٠٠	
٠	١,١	١,٨	٠,٧	الأردن
٠	٠,١-	١,٢	١,٣	الإمارات
٠	١,٢	٠,٥	٠,٧-	البحرين
١	١-	١,٩	٢,٩	تونس
٠	١,٢	٤,٢	٠,٣	الجزائر
٠	٠,٦-	١,٨	٢,٤	جيبوتي
٠	٠,٢-	٠,٨-	٠,٦-	السعودية
١	٢,٦-	٧,٤	١٠,٠	السودان
٠	١	٠,٥	٠,٥-	سورية
٠	٠,٢	١,٠-	١,٢-	عمان
١	٢,٤-	٠,٧-	١,٧	قطر
٠	٠,١-	١,٧	١,٨	الكويت
٠	٠,٥-	٠,٥	١	لبنان
١	٤,٦-	٨,١-	٣,٥-	ليبيا
٠	٠,٥-	٢,٢	٢,٧	مصر
١	١,٣-	٠,٦	١,٩	المغرب
٠	١,٤	٤,٧	٣,٣	موريتانيا
٢	٦,٦-	٤,٣	١٠,٩	اليمن

## ملاحظة: - تعطى درجات تغير المؤشر على النحو الآتي: -

- انخفاض معدل التضخم بأقل من نقطة مئوية واحدة إلى ارتفاع بأربع نقاط = صفر
- انخفاض معدل التضخم بنقطة مئوية إلى أقل من خمس نقاط = درجة واحدة
- انخفاض معدل التضخم بخمس نقاط مئوية إلى أقل من ٢٥ نقطة = درجتان
- انخفاض معدل التضخم بأكثر من ٢٥ نقطة = ثلاث درجات

## ثالثاً- مؤشر السياسة المالية

عادة ما يتم اللجوء إلى استخدام نسبة العجز الداخلي كمؤشر يعبر عن السياسة المالية يقاس بنسبة العجز في الموازنة العامة إلى الناتج المحلي الإجمالي. وتهدف الاقتصادات المستقرة إلى تقليص مثل هذا العجز إلى الحد الذي يمكن تمويله دون توليد ضغوط تضخمية، ومن ثم فإن اتجاه العجز إلى الانخفاض عادة ما يؤخذ على أنه يشير استقرار اقتصادي. وكما هو معروف فإن إدارة العجز في الموازنة العامة تتم من خلال الضغط على الإنفاق الحكومي وزيادة الإيرادات في إطار السياسات المالية التي تقرها الحكومات ومن ثم يستخدم العجز كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي كأحد أهم مؤشرات هذه السياسات. وتتبع الحكومات سياسات ضريبية ومالية معينة لعلاج عجز ميزانية الدولة. (١) قد تزيد الحكومة من إيراداتها من خلال رفع معدلات الضرائب، أو فرض ضرائب جديدة، الأمر الذي يسيء إلى الأوضاع العامة، وكان من نتائج استمرار الدول العربية في تطبيق سياسات التصحيح الاقتصادي والإصلاح الهيكلي واتباع سياسات نقدية تهدف إلى المحافظة على استقرار الأسعار أن اتجهت معدلات التضخم نحو الانخفاض منذ منتصف التسعينات ولم يتجاوز معدل التضخم في أي من الدول العربية ٥,٠% في عام ٢٠٠١ باستثناء السودان التي بلغ معدل التضخم فيها ٧,٤ في ذلك

\* المصدر: - صندوق النقد العربي "التقرير الاقتصادي العربي الموحد لعام ٢٠٠٢" ص ١٥



العام. ويقدر انخفاض الأسعار في العام ٢٠٠١، مقيساً بالتغير في الرقم القياسي لأسعار المستهلك، في كل من السعودية بنسبة (-٠,٨%) وقطر بنسبة (-٠,٧%) وعمان بنسبة (-١,٠%) وليبيا بنسبة (-٨,١%) وبلغت نسبة ارتفاع الأسعار ٤,٧% في موريتانيا، تليها اليمن ٤,٣% والجزائر بنسبة ٤,٢% وارتفعت الأسعار في باقي الدول العربية بنسب تراوحت بين ٠,٥% في البحرين وسورية و٢,٢% في مصر، خاصة إذا تعلق الأمر بالضرائب على الأعمال، مثل الضرائب على رأس المال المستثمر، أو الضرائب على الدخل، أو الضرائب على الأرباح التجارية والصناعية، حيث يشكل هذا النوع من الضرائب عبئاً إضافياً على المستثمر، ويزيد من تكاليف الإنتاج ويقلل من هامش الربح. أما الضرائب الأخرى فهي تؤدي إلى انخفاض الدخل المتاح للتصرف، أي انخفاض حجم النقد المتداول، مما يؤدي إلى ارتفاع سعر الفائدة وأيضاً انخفاض الطلب الفعال على السلع الصناعية، وبالتالي انخفاض الاستثمار.

(٢) قد تخفض الحكومة من إنفاقها الاستثماري، الأمر الذي يترتب عليه إفساد المناخ الاستثماري لكل من الاستثمار الخاص والأجنبي. حيث عادة ما يكون الاستثمار العام مكماً للاستثمار الخاص والأجنبي ويتجه الاستثمار العام، أما إلى أنشطة إنتاجية حيوية يحجم عنها الاستثمار الخاص لانخفاض عائدها المتوقع رغم أهميتها في تكوين جهاز إنتاجي مترابط ومتنوع تقوى فيه الترابطات الأمامية والخلفية، وإما إلى استثمارات في البنية الأساسية التي تعد ضرورية أيضاً لتشجيع الاستثمار الخاص، كما قد تخفض الحكومة من إنفاقها الجاري مما يساعد على تخفيض الطلب وتضييق نطاق السوق. وأظهرت التطورات في السنوات الأخيرة أن السياسات المالية في الدول العربية تفتقر إلى المرونة الكافية نظراً لاعتمادها الكبير والمستمر على مصادر محددة للحصول على الجزء الأكبر من الإيرادات، الأمر الذي يجعلها عرضة للتأثر بصورة كبيرة من جراء الصدمات التي قد تتعرض لها تلك المصادر. ففي الدول المصدرة للنفط، تشكل الإيرادات النفطية حوالي ثلاثة أرباع مجمل إيرادات المالية العامة وتشكل الإيرادات الضريبية وزناً مماثلاً في الدول الأخرى ففي العام ١٩٩٨\* على سبيل المثال أدى انخفاض الإيرادات النفطية إلى انخفاض كبير في الإيرادات الحكومية للدول المصدرة للنفط قدر بما يقرب من ٢٥% من مجمل الإيرادات، وبالنسبة للدول الأخرى، فإنه على الرغم من الإصلاحات الواسعة التي تعمل على إدخالها في أنظمتها الضريبية فإن الإيرادات الضريبية لم تحقق بعد النمو

المرجو لها. ويلاحظ هنا أن نسبة العجز الكلي في الموازنات العامة للنتائج المحلي الإجمالي ارتفعت مما يقرب من ٢,٤% في العام ١٩٩٧ إلى ٦,٢% في العام ١٩٩٨ واستمرت في مستوى ٥,٤% في العام ١٩٩٩ قبل أن يتحول إلى فائض وصلت نسبته إلى ٠,٨% في العام ٢٠٠٠ نتيجة لارتفاع أسعار النفط العالمية وقد ارتفع العجز مرة أخرى في العام ٢٠٠١ إلى نحو ٢% ومن الملاحظ أن الدول العربية سعت إلى تخفيف أثر انخفاض أسعار النفط على مجمل الإيرادات، من جانب، وعدم النمو في الإيرادات الضريبية بالصورة المتوقعة، من جانب آخر، وعملت الحكومات في معظم هذه الدول على ضبط النفقات من خلال تخفيض الإنفاق الاستثماري مع ترك الإنفاق الجاري عند مستوياته السابقة. وفي ضوء الانخفاض المستمر الذي تسجله نسبة الاستثمار المحلي إلى الناتج المحلي وتواضع تراكم رأس المال الثابت فإن اللجوء إلى خفض الإنفاق الاستثماري من أجل التكيف مع الانخفاض في الإيرادات العامة أو مع عدم نموها بالصورة المطلوبة يمثل اتجاهاً خطيراً. وتشير توقعات صندوق النقد الدولي للعامين ٢٠٠١ و٢٠٠٢ إلى عودة عجز مالية الحكومة في الدول العربية إلى الارتفاع الأمر الذي يعكس انخفاض أسعار النفط والسياسات المالية التوسعية في الدول العربية. فضلاً عن ذلك، فإن من الملاحظ أن عدداً من الدول العربية المصدرة للنفط لجأت عند ارتفاع العجز في الموازنة الحكومية إلى الجهاز المصرفي مرة أخرى لتمويل جانب منه، بعد أن تبنت سياسات ارتكزت على تمويل العجز الحكومي من مصادر حقيقية غير تضخمية، كذلك فإنه فضلاً عن عدم مرونة السياسة المالية بالدرجة الكافية، فإن من الأمور التي تجعل من أوضاع مالية الحكومة في أعداد متزايدة من الدول العربية غير قابلة للاستمرار هو تراكم الدين العام الداخلي، ومن الملاحظ في هذا الشأن أن نسبة الدين العام الداخلي إلى الناتج الإجمالي آخذة في الارتفاع، وقد بلغت في عدد من الدول العربية مستويات عالية بحيث أصبحت خدمة هذا الدين تستحوذ على نسب متزايدة من الإيرادات العامة.

\* صندوق النقد العربي/ المصدر السابق/ ص ٩٦-١٠٥.



جدول مؤشر السياسة المالية/ عجز الموازنة كنسبه من الناتج القومي الإجمالي

القطر	٢٠٠٠	٢٠٠١	التغيير في المؤشر نقاط مئوية	درجة مؤشر السياسة المالية
الأردن	٣,٤٠-	٣,٠٤	٦,٤٤	٣
الإمارات	٢,٦٦-	٥,٠٥-	٢,٣٩-	١-
البحرين	٢,٢٠-	١,٤٠-	٠,٨٠	٠
تونس	٢,٣٧-	٢,٤٣-	٠,٠٦-	٠
الجزائر	٩,٧٨	٤,٠٥	٥,٧٣-	٣
جيبوتي	١,٠٥-	٠,٩٦-	٠,٠٩	٠
السعودية	٤,٤٦	٣,٨٦-	٨,٣٢-	٢-
السودان	١,٢٠-	١,٢٣-	٠,٠٣-	٠
سورية	٦,١٧-	٤,٣٩-	١,٧٨	١
عمان	٤,٢٥-	٤,١٤-	٠,١١	٠
قطر	١,١٠	٠,٧٧	٠,٣٣-	٠
الكويت	١١,٢٦	٢٢,١٢	١٠,٨٦	٣
لبنان	٢٣,٣٣-	١٩,٧٥-	٣,٥٨	٣
ليبيا	٢,٧٣	١,٥٠	١,٢٣-	١
مصر	٣,٩٠-	٥,٨٤-	١,٩٤-	١-
المغرب	٥,٩٤-	٢,٧٤-	٣,٢	٢
موريتانيا	٢,٥٤	١,٢٣	١,٣١-	١-
اليمن	٨,٠٦	١,٨٧	٦,١٩-	٣

ملاحظة:- تعطى درجات حسب المؤشر على النحو الآتي:-

انخفاض العجز بأقل من نقطة مئوية إلى ارتفاع بنقطة مئوية

واحدة = صفر

- ارتفاع العجز بأكثر من نقطة مئوية إلى أقل من خمس نقاط= سالب درجة واحدة
- ارتفاع العجز من خمس نقاط مئوية إلى أقل من عشر نقاط= سالب درجتين
- ارتفاع العجز بأكثر من عشر نقاط مئوية= سالب ثلاث درجات
- انخفاض العجز بنقطة مئوية إلى نقطتين ونصف النقطة= درجة واحدة.
- انخفاض العجز بنقطتين ونصف النقطة إلى ثلاث نقاط ونصف النقطة= درجتان
- انخفاض العجز بأكثر من ثلاث نقاط مئوية ونصف النقطة = ثلاث درجات.

#### رابعاً- مؤشر سياسة التوازن الخارجي

عادة ما يتم اللجوء إلى استخدام نسبة العجز الخارجي كمؤشر يعبر عن سياسة التوازن الخارجي، ويقاس هذا المؤشر باستخدام نسبة العجز أو الفائض في الحساب الجاري في ميزان المدفوعات إلى الناتج المحلي الإجمالي، والذي لا يعكس حصيلة المعاملات الخارجية في الميزان التجاري للصادرات والواردات فحسب بل يعكس أيضاً حصيلة موقف ميزان الخدمات والذي يشتمل على التحويلات والفوائد والأرباح والتوزيعات. وتعد هذه النسبة أحد أهم مؤشرات الاستقرار الاقتصادي الكلي واتجاهها نحو الانخفاض يشير إلى نجاح السياسات في تحقيق هدف لاستقرار الاقتصادي. وتوضح الأدبيات

---

\* المصدر:- صندوق النقد العربي "التقرير الاقتصادي العربي الموحد لعام ٢٠٠٢" ص ١٥.

المتخصصة أن العبرة فيما يتعلق بهذا المؤشر تكمن في عدم قابلية العجز للاستمرار، وأنه لا توجد قاعدة جامدة تبين حجم العجز الذي يمكن تحمله. وكما هو معروف فإن هنالك تقابلاً كاملاً بين العجز الخارجي والعجز الداخلي وتعتمد إدارة العجز الخارجي اعتماداً حرجاً على أسعار الصرف على اعتبار أن انخفاض سعر الصرف يؤدي إلى زيادة الصادرات وانخفاض الواردات. فقد تلجأ الحكومة إلى تخفيض قيمه عملتها الوطنية لعلاج العجز في ميزان المدفوعات، غير أن هذا التخفيض سيترك أثراً سلبية في المناخ الاستثماري، حيث إن ارتفاع معدلاته ستضعف الثقة في العملة الوطنية وقد تؤدي إلى اللجوء إلى الدولار وما يتبع ذلك من ارتفاع في تكلفة المشروعات، وانخفاض ربحيتها بسبب ارتفاع أسعار الواردات. ويزداد هذا الأثر السلبي على المناخ الاستثماري كلما زادت حاجة المشروع إلى الواردات الرأسمالية والسلع الوسيطة. وفي المقابل قد لا يؤدي انخفاض قيمة العملة إلى زيادة الصادرات زيادة كبيرة، إذا لم تتح لها فرص النفاذ إلى السوق الخارجية، وإذا لم تكن السلع القابلة للتصدير على درجة كبيرة من الجودة والانخفاض في السعر كي تستطيع المنافسة. كما تؤدي تقلبات أسعار الصرف إلى صعوبة إجراء دراسات جدوى دقيقة، وقد تعرض المستثمر لخسائر كبيرة وغير متوقعة، وهو مما يفسد المناخ الاستثماري.\* وفيما يتعلق بالدول العربية فقد ساعد التحسن في عجز موازين الخدمات والدخل والتحويلات لمجموع الدول العربية في العام ٢٠٠١ في تخفيف أثر التراجع الذي حدث في فائض الموازين التجارية للدول العربية مقارنة بمستواه في العام ٢٠٠٠ وفي ضوء ذلك أسفرت موازين الحسابات الخارجية الجارية للدول العربية عن فائض يقدر بنحو ٤٧,٤ مليار دولار. ورغم أن هذا الفائض يمثل انخفاضاً قدره ٢٧,١ % بالمقارنة مع مبلغ الفائض الجاري الكبير الذي تحقق في العام ٢٠٠٠ إلا أنه يعادل مع ذلك أكثر من ستة أمثال الفائض المحقق في العام ١٩٩٩ وأكثر من أربعة أمثال متوسط الفائض السنوي للعامين ١٩٩٦ و١٩٩٧. ويشير ذلك إلى أن أوضاع الحسابات الخارجية الجارية لمجموع الدول العربية، قد تعزز كثيراً بعد التدهور الحاد الذي تعرضت له في العام ١٩٩٨ والربع الأول من العام ١٩٩٩ أثر انهيار أسعار النفط الدولية. وكنسبة من الناتج المحلي الإجمالي للعام ٢٠٠١ بلغ فائض موازين الحسابات الجارية لمجموع الدول العربية نحو ٧,٦ % وذلك مقارنة بـ ١٠,٠ % في العام ٢٠٠٠ و ١,٣ % في العام ١٩٩٩

ووفقاً للبيانات المتاحة، تحققت أعلى نسبة لفائض ميزان الحساب الجاري للنتائج المحلي في العام ٢٠٠١ في الكويت، وذلك للعام الثاني على التوالي، حيث بلغت تلك النسبة ٢٦,١%. كما بلغت نسبة الفائض في الحساب الجاري للنتائج المحلي الإجمالي ١٠,٨% في ليبيا و٧,٨% في السعودية و٥,٢% في اليمن و١,٤% في البحرين. ومن الناحية الأخرى تحولت نسبة فائض ميزان الحساب الجاري للنتائج المحلي الإجمالي للعام ٢٠٠٠ إلى نسبة عجز طفيف للعام ٢٠٠١ في الأردن، كما بقيت نسبة عجز الحساب الجاري للنتائج المحلي الإجمالي للعام ٢٠٠١ في حدودها نفسها في تونس، وانخفضت نسبة العجز بشكل طفيف في مصر والسودان.

---

\* صندوق النقد العربي/ موازين المدفوعات والدين العام الخارجي للدول العربية ٢٠٠٠.





## الجدول رقم (٤) مؤشر سياسة التوازن الخارجي

نسبة أرصدة الموازين الجارية للدول العربية إلى الناتج المحلي الإجمالي

القطر	٢٠٠٠	٢٠٠١	التغيير في المؤشر نقاط مئوية	درجة مؤشر سياسة التوازن الخارجي
الأردن	٠,٧	٠,٠	٠,٧-	٠
الإمارات	١٨,٥	١٣,١	٥,٤-	٣
البحرين	٧,٩	١,٤	٦,٥-	٣
تونس	٤,٢-	٤,٢-	٠	٠
الجزائر	١٦,٥	١٣,٧	٢,٨-	٢
جيبوتي	٧,٢-	٥,٢-	٢	٢
السعودية	٧,٦	٧,٨	٠,٢	٠
السودان	٤,٧-	٤,٣-	٠,٤	٠
سورية	٥,٧	٢,٣	٣,٤-	٢
عمان	١٦,٨	١٦,٤	٠,٤-	٠
قطر	٣٣,٣	٢٦,٤	٦,٩-	٣
الكويت	٤١,٠	٢٦,١	١٤,٩-	٣
لبنان	١٣,٣-	٢٣,٩-	١٠,٦-	٣
ليبيا	٢٠,٢	١٠,٨	٩,٤-	٣
مصر	٠,٨-	٠,٣-	٠,٥-	٠
المغرب	١,٤-	٤,٩	٦,٣	٣
موريتانيا	٠,٨	١,٢-	٢-	٠
اليمن	١٤,٤	٥,٢	٩,٢-	٣

المصدر:- صندوق النقد العربي "التقرير الاقتصادي العربي الموحد للعام ٢٠٠٢" ص ٣٢٣.

## ملاحظة:- تعطى درجات حسب تغير المؤشر على النحو الآتي:-

- ارتفاع العجز بنقطتين مئويتين ونصف النقطة إلى أقل من خمس نقاط= سالب درجة واحدة
- ارتفاع العجز من خمس نقاط إلى أقل من عشر نقاط= سالب درجتين
- انخفاض العجز بأقل من نقطة مئوية واحدة إلى ارتفاع بأقل من بنقطتين ونصف= صفر.
- انخفاض العجز بنقطة مئوية واحدة إلى أقل من نقطتين= درجة واحدة.
- انخفاض العجز بنقطتين مئويتين إلى أقل من أربع نقاط= درجتان.
- انخفاض العجز بأربع نقاط مئوية فأكثر= ثلاث درجات.

### ثالثاً. حساب المؤشر المركب لمناخ الاستثمار في الدول العربية:\*

في محاولة لقياس الأداء الاقتصادي للدول العربية، وتوصيف مناخ الاستثمار فيها، نحاول هنا استخدام المؤشر المركب الذي يقيس درجة التحسن أو التراجع في مناخ الاستثمار في الدول العربية. وتستند المنهجية التي اعتمدها لتعريف البيئة الاقتصادية المستقرة والمحفزة والجاذبة للاستثمار على أنها تلك التي تتميز بانخفاض عجز الميزانية وميزان المدفوعات (أو عدم وجوده) وتدني معدل التضخم واستقرار سعر الصرف واستقرار وشفافية البنية السياسية والمؤسسات بحيث يمكن التنبؤ بها لأغراض التخطيط المالي والتجاري والاستثماري.

وتقع الخصائص الأربع الأولى ضمن السياسات الاقتصادية وتمثل محصلة ونتائج لسياسات تم اتباعها خلال فترات زمنية محددة ويمكن الاعتداد بها ومقارنتها مع فترات سابقة.

وقد شمل المؤشر المركب ثلاث مجموعات هي: مجموعة السياسات المالية، مجموعة السياسات النقدية، مجموعة السياسات المعاملات الخارجية. أما في ما يتعلق بالتطورات النوعية المتعددة التي تؤثر في مجمل المناخ مثل: درجة الاستقرار السياسي، والتطورات التشريعية والمؤسسات، وتنمية الموارد البشرية، فإن المؤشر لا يعكسها، حيث يحتاج إلى ترقية أسلوب تقديرها لقياس كفاءة وفعالية هذه النظم. وعليه فالمؤشر المركب الحالي يتكون من المؤشرات الفرعية الآتية:-

١- مؤشر العجز في الميزانية كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي: ويستخدم لتلخيص السياسة المالية وتطويرها سعياً إلى تأسيس التوازن الداخلي للاقتصاد.

٢- مؤشر العجز في الحساب الجاري كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي: ويستخدم لتلخيص تطورات سياسة سعر الصرف في سعيها نحو تأسيس التوازن الخارجي للاقتصاد.

٣- مؤشر معدل التضخم: ويستخدم لتلخيص تطورات السياسة النقدية في سعيها نحو تدعيم استقرار التوازن الداخلي للاقتصاد.

ولتوضيح الطريقة الحسابية التي اعتمدت لقياس المؤشر المركب نعطي المثال الآتي:

أ- في حالة أن الدولة (أ) حققت نسبة عجز في الميزانية قدرها (٦%) في العام ٢٠٠٠ وأخرى قدرها (٢,٥%) في العام ٢٠٠١ فإن ذلك يعني أنها تمكنت من تخفيض العجز بمقدار ٣,٥%، أي بأكثر من ثلاث نقاط مئوية وعليه، فإن هذه الدولة تحصل على وزن رقمي هو ٣ درجات.

ب- أما إذا حققت الدولة (ب) فائض نسبته ٢% في العام ٢٠٠٠ وعجز نسبته ٢% في العام ٢٠٠١ فإن ذلك يعني ارتفاع العجز بحوالي ٤ نقاط مئوية ويصبح الوزن الرقمي

---

\* المؤسسة العربية لضمان الاستثمار/تقرير مناخ الاستثمار للدول العربية لعام ١٩٩٦ الكويت:ص٤٠-٤٣

سالباً واحداً. وهكذا طبقاً للحدود الدنيا والقصى المستخدمة في تقدير الأوزان المشار إليها اسفل الجداول الخاصة بالمؤشرات المذكورة.

ج- أما إذا حققت الدولة (ج) فائضاً خلال العامين فيحسب التغير في المؤشر على أساس الابتعاد عن نقطة التوازن أي نقطة الصفر، مع اتباع الطريقة ذاتها فيما يتعلق بالأوزان الرقمية وما ينطبق على هذا المثال ينطبق على بقية المؤشرات الفرعية الأخرى.

ويعرف المؤشر المركب-حسابياً- بأنه متوسط متوسطات المؤشرات الثلاثة (متوسط السياسة المالية، ومتوسط مؤشر السياسة النقدية، ومتوسط سياسة المعاملات الخارجية). وفيما يأتي حساب المؤشر المركب المكون للسياسات الاقتصادية لمناخ الاستثمار في الدول العربية.

#### جدول المؤشر المركب المكون للسياسات الاقتصادية لمناخ الاستثمار في الدول العربية

نتائج حساب	درجة مؤشر	درجة مؤشر	درجة مؤشر	درجة مؤشر	درجة مؤشر	نتائج حساب
المؤشر	سياسة	السياسة	المالية	النقدية	السياسة	المؤشر
المركب للمناخ الاستثمار	التوازن الخارجي	التوازن الخارجي	التوازن الخارجي	التوازن الخارجي	التوازن الخارجي	المركب للمناخ الاستثمار
وجود تحسن	1	3	0	3	0	الأردن
عدم وجود تحسن	0.666667	2	3	-1	0	الإمارات
وجود تحسن	1	3	3	0	0	البحرين
عدم وجود تحسن	0.333333	1	0	0	1	تونس
وجود تحسن	1.666667	5	2	3	0	الجزائر
عدم وجود تحسن	0.666667	2	2	0	0	جيبوتي
عدم وجود تحسن	-0.666667	-2	0	-2	0	السعودية
عدم وجود تحسن	0.333333	1	0	0	1	السودان
وجود تحسن	1	3	2	1	0	سورية

عمان	0	0	0	0	0	عدم وجود تحسن
قطر	1.333333	4	3	0	1	وجود تحسن
الكويت	2	6	3	3	0	وجود تحسن كبير
لبنان	2	6	3	3	0	وجود تحسن كبير
ليبيا	1.666667	5	3	1	1	وجود تحسن
مصر	-0.333333	-1	0	-1	0	عدم وجود تحسن
المغرب	2	6	3	2	1	وجود تحسن كبير
موريتانيا	-0.333333	-1	0	-1	0	عدم وجود تحسن
اليمن	2.666667	8	3	3	2	وجود تحسن كبير
المجموع	17	51	30	14	7	
المتوسط	0.94419	2.83258	1.666	0.7777	0.38888	عدم وجود تحسن

المصدر:- صندوق النقد العربي/ المصدر السابق.

الملاحظات:-

أ- تم حساب المؤشر لمتوسطات المؤشرات الثلاثة على النحو الآتي:-

$$0.94419 = \frac{1.666 + 0.7777 + 0.38888}{3}$$

٣

ب- يتم الحكم على التطورات في مناخ الاستثمار باستخدام قيمة المؤشر المركب على النحو الآتي:

أقل من ١ :- تشير إلى عدم وجود تحسن في مناخ الاستثمار

من ١ إلى ٢ :- تشير إلى وجود تحسن في مناخ الاستثمار

من ٢ فما فوق :- تشير إلى وجود تحسن كبير في مناخ الاستثمار

ويشير تحليل نتائج المؤشر المركب المكون للسياسات الاقتصادية لمناخ الاستثمار في الدول العربية والمذكورة في الجدول أعلاه إلى ما يأتي:-

١- عدم حصول تحسن ملحوظ في مناخ الاستثمار للدول العربية كمجموعة، لعدم بلوغ قيمة المؤشر الواحد الصحيح، وبلغت (0.94419) (وهذا يؤكد الحاجة إلى بذل المزيد من الجهود لرفع قيمة هذا المؤشر).

٢- سجلت أربع دول عربية قيمة مرتفعة في المؤشر، تجاوزت الرقم (٢) الأمر الذي يؤكد وجود تحسن كبير في مناخ الاستثمار ويعطي ذلك مؤشراً على نجاح السياسات الاقتصادية في تحقيق هذا الهدف وهذه الدول هي (الكويت، ولبنان، والمغرب، واليمن).

٣- سجلت ست دول عربية قيمة تتراوح بين ١ إلى أقل من ٢ في المؤشر، الأمر الذي يؤكد وجود تحسن في مناخ الاستثمار فيها وهذه الدول هي (الأردن، والبحرين، والجزائر، وسوريا، وقطر، وليبيا).

٤- سجلت ثماني دول عربية قيمة تقل عن الواحد الصحيح في المؤشر، الأمر الذي يؤكد عدم وجود تحسن في مناخ الاستثمار فيها وهذه الدول هي (الإمارات، وتونس، وجيبوتي، والسعودية، والسودان، وعمان، ومصر، وموريتانيا).

رابعاً- نموذج إحصائي لتحليل للعوامل المؤثرة في مناخ الاستثمار في الدول العربية

يهدف التشخيص الدقيق لأهم العوامل المؤثرة في التغييرات في مناخ الاستثمار، وتحديد انعكاسات تلك التغييرات على تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر نحو الدول العربية تم تبني العلاقة الدالية الآتية:-

$$FDI = f(N, GDP, GI, GP, DP, DB)$$

حيث

FDI:- يمثل حجم تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر نحو الدول العربية (بالمليون دولار)

N :- يمثل حجم السكان (بالمليون نسمة)

DP :- يمثل حجم الناتج المحلي الإجمالي في الدول العربية (بالمليون دولار)

GI :- يمثل حجم تدفقات إجمالي الاستثمار الثابت المحلي في الدول العربية (بالمليون دولار)

GP :- يمثل نسبة السيولة المحلية إلى الناتج المحلي الإجمالي وهو مؤشر السياسة النقدية.

DP :- نسبة العجز أو الفائض في الحساب الجاري في ميزان المدفوعات إلى الناتج المحلي الإجمالي مؤشر لسياسة التوازن الخارجي.

DB :- مؤشر العجز في الميزانية كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي وهو مؤشر السياسة المالية

وتم تطبيق نموذج الانحدار الخطي المتعدد بالطريقة الآتية:-

١- باستخدام عينة مكونة من (١٨) مشاهدة تضم جميع الدول العربية باستثناء العراق والصومال، لعدم توفر البيانات وبالاعتماد على البيانات المنشورة في التقرير السنوي لصندوق النقد العربي لسنة ٢٠٠٢.

٢- باستخدام عينة مكونة من (٨) مشاهدات تضم جميع الدول العربية النفطية.

٣- باستخدام عينة مكونة من (١٠) مشاهدات تضم جميع الدول العربية غير النفطية.

وقد ظهرت النتائج المعروضة في الجدول الآتي:

جدول نتائج النموذج الإحصائي لتحليل للعوامل المؤثرة في مناخ الاستثمار في الدول العربية\*

			المتغيرات المستقلة						
F	R-Sq	R-Sq(adj)	DB	DP	GP	GI	GDP	N	
14.01	88.4%	82.1%	- 0.129 (-2.01)	- 0.0151 (-0.72)	+ 0.378 (1.84)	+0.0320 (2.18)	- 0.0118 (-5.54)	+ 0.0124 (3.89)	دول عربية T test
F table =٤,١٠			١,٨٣٣	١,٨٣٣	١,٨٣٣	١,٨٣٣	١,٨٣٣	١,٨٣٣	T table



552.18	99.4%	99.0%	+0.0380	-	+ 26.3	+ 0.128	-	+	دول
			2.15	0.0216	2.54	14.35	0.0357	0.00988	نفطية
				-2.79			-29.95	4.46	T test
			2.29		2.29	2.29			
F				2.29			2.29	2.29	T table
table=5.99									
5.63	91.8%	75.5%	+ 0.015	-	+	- 0.186	+	- 0.0111	غير
			0.15	0.0106	0.452	-1.13	0.0642	-0.86	نفطية
				-0.49	2.50		1.49		T test
F table=									
٤,٧٦			٢,٣٥٣	٢,٣٥٣	٢,٣٥٣	٢,٣٥٣	٢,٣٥٣	٢,٣٥٣	T table

\* المصدر: د.فلاح خلف علي الربيعي / مصدر سابق.

يتبين من تحليل نتائج الجدول رقم (٦) ما يأتي:-

١- أظهرت نتائج التحليل الإحصائي لمجموعة الدول العربية، ارتفاع المعنوية الإحصائية للنموذج باستخدام اختبار (F) فضلاً عن ارتفاع قوته التفسيرية باستخدام كل من

(R-Sq) و (R-Sq(adj)) كما أظهرت باقي النتائج ما يأتي:-

أ- وجود توافق بين مسار التغييرات في حجم السكان (N) وتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر (FDI) نحو الدول العربية ويمكن ملاحظة ذلك من الإشارة الموجبة لمتغير السكان (N) على الرغم من التأثير الضئيل لهذا المتغير في حجم تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر، وكما يعبر عنه حجم المعلمة المنخفضة القيمة لهذا المتغير، ويشير اختبار (t) إلى المعنوية الإحصائية لتلك المعلمة.

ب- عدم وجود توافق بين مسار التغييرات في حجم الناتج المحلي الإجمالي (GDP) للدول العربية وتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر نحو الدول العربية ويمكن ملاحظة ذلك من الإشارة السالبة للمتغير (GDP) ويشير حجم المعلمة منخفضة القيمة لهذا المتغير إلى تأثيره السلبي والضئيل في حجم تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر، ويشير اختبار (t) إلى المعنوية الإحصائية لتلك المعلمة.

ت- وجود توافق بين مسار التغييرات في حجم تدفقات إجمالي الاستثمار الثابت (GI) وتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر (FDI) نحو الدول العربية ويمكن ملاحظة ذلك من الإشارة الموجبة للمتغير (GI) وتشير المعلمة المنخفضة القيمة لهذا المتغير إلى تأثيره الإيجابي الضئيل في حجم تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر، ويشير اختبار (T) إلى المعنوية الإحصائية لتلك المعلمة.

ث- وجود توافق بين مسار التغييرات في نسبة السيولة المحلية (G) إلى الناتج المحلي الإجمالي وتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر (FDI) نحو الدول العربية ويمكن ملاحظة ذلك من الإشارة الموجبة للمتغير (Gp) كما يشير حجم المعلمة المرتفع نسبياً مقارنة بالمعاملات الأخرى لهذا المتغير إلى أهمية هذا المتغير، ويمكن أن يفسر ذلك

بوجود تأثير إيجابي ملحوظ للسياسة النقدية وبخاصة الاستقرار النسبي في أسعار الصرف في الدول العربية في تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر، ويشير اختبار (t) إلى المعنوية الإحصائية لتلك المعلمة.

ج- عدم وجود توافق بين مسار التغييرات في نسبة العجز في الميزانية إلى الناتج المحلي الإجمالي وتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر نحو الدول العربية ويمكن ملاحظة ذلك من الإشارة السالبة للمتغير (DB) كما يشير حجم المعلمة المنخفض الأخرى لهذا المتغير إلى وجود تأثير سلبي ضئيل للسياسة المالية في مناخ الاستثمار معبراً عنه بحجم تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر، كما يشير اختبار (t) إلى عدم المعنوية الإحصائية لتلك المعلمة.

ح- عدم وجود توافق بين مسار التغييرات في نسبة العجز أو الفائض في الحساب الجاري في ميزان المدفوعات إلى الناتج المحلي الإجمالي (DP) وتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر (FDI) نحو الدول العربية ويمكن ملاحظة ذلك من الإشارة السالبة للمتغير (DP) كما يشير حجم المعلمة المنخفض لهذا المتغير إلى وجود تأثير سلبي ضئيل للسياسة التوازن الخارجي في مناخ الاستثمار معبراً عنه بحجم تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر، كما يشير اختبار (t) إلى عدم المعنوية الإحصائية لتلك المعلمة.

٢- أظهرت نتائج التحليل الإحصائي لمجموعة الدول العربية النفطية ارتفاع كبير في المعنوية الإحصائية للنموذج الحالي مقارنة بالنموذج السابق حيث بلغت قيمة إحصائه  $F=552.18$ ، كما شهدت القوة التفسيرية ارتفاعاً ملحوظاً حيث بلغت قيمة كل من  $R^2=99.4\%$  و  $R^2(adj)=99.0\%$  كما أظهرت باقي النتائج ما يأتي:-

أ- وجود توافق بين مسار التغييرات في حجم السكان وتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر نحو الدول العربية النفطية، ويمكن ملاحظة ذلك من الإشارة الموجبة لمتغير السكان (N) وظل تأثير هذا المتغير ضئيلاً على حجم تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر، وكما يعبر عنه حجم المعلمة المنخفضة القيمة لهذا المتغير، ويشير اختبار (t) إلى المعنوية الإحصائية لتلك المعلمة.

ب- عدم وجود توافق بين مسار التغييرات في حجم الناتج المحلي الإجمالي وتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر نحو الدول العربية النفطية ويمكن ملاحظة ذلك من الإشارة السالبة للمتغير (GDP) كم يشير الحجم المنخفض للمعلمة إلى تأثيره السلبي والضئيل في حجم تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر أيضاً، ويمكن أن يفسر ذلك بضعف مستويات التنويع الإنتاجي في الدول النفطية وضعف دور قطاع الصناعة التحويلية في هذه المجموعة، ويشير اختبار (t) إلى المعنوية الإحصائية لتلك المعلمة.

ت- وجود توافق بين مسار التغييرات في حجم تدفقات إجمالي الاستثمار الثابت وتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر نحو الدول العربية النفطية ويمكن ملاحظة ذلك من الإشارة الموجبة للمتغير (GI) وقد ارتفع حجم المعلمة في هذا النموذج مقارنة بالنموذج السابق الأمر الذي يؤكد على أهمية دور الاستثمار المحلي في تلك المجموعة في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر، ويشير اختبار (t) إلى المعنوية الإحصائية لتلك المعلمة.

ث- وجود توافق بين مسار التغييرات في نسبة السيولة المحلية إلى الناتج المحلي الإجمالي وتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر نحو الدول العربية النفطية، ويمكن ملاحظة ذلك من الإشارة الموجبة للمتغير (Gp) كما يشير حجم المعلمة المرتفع نسبياً مقارنة بالمعلمات الأخرى لهذا المتغير إلى أهمية هذا المتغير، وتتفق نتيجة تحليل هذا المتغير مع النتيجة التي توصلنا إليها في النموذج السابق حول وجود تأثير إيجابي ملحوظ للسياسة النقدية في تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر، ويشير اختبار (t) إلى المعنوية الإحصائية لتلك المعلمة.

ج- وجود توافق بين مسار التغييرات في نسبة العجز في الميزانية إلى الناتج المحلي الإجمالي وتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر نحو الدول النفطية ويمكن ملاحظة ذلك من الإشارة الموجبة للمتغير (DB) كما يشير حجم المعلمة المنخفض الأخرى لهذا المتغير إلى وجود تأثير إيجابي ضئيل للسياسة المالية في مناخ الاستثمار معبراً عنه بحجم تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر، ويمكن أن يفسر ذلك بانخفاض نسب العجز في الميزانية إلى الناتج المحلي وعدم اللجوء إلى سياسات التمويل التضخمي، كما يشير اختبار (T) إلى ضعف المعنوية الإحصائية لتلك المعلمة.

ح- عدم وجود توافق بين مسار التغييرات في نسبة العجز أو الفائض في الحساب الجاري في ميزان المدفوعات إلى الناتج المحلي الإجمالي (DP) وتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر (FDI) نحو الدول النفطية، ويمكن ملاحظة ذلك من الإشارة السالبة للمتغير (DP) كما يشير حجم المعلمة المنخفض لهذا المتغير إلى وجود تأثير سلبي ضئيل للسياسة التوازن الخارجي في مناخ الاستثمار معبراً عنه بحجم تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر، كما يشير اختبار (t) إلى عدم المعنوية الإحصائية لتلك المعلمة وتتفق هذه النتيجة مع ما توصلنا إليه في النموذج السابق.

٣- أظهرت نتائج التحليل الإحصائي لمجموعة الدول العربية غير النفطية، انخفاضاً كبيراً في المعنوية الإحصائية للنموذج الحالي مقارنة بالنموذجين السابقين حيث بلغت قيمة إحصائه  $F=5.63$ ، على الرغم من بقاء النموذج معنوياً مقارنة بالقيمة الجدولية لإحصائه  $F$  بمستوى معنوية ٥%، كما شهدت القوة التفسيرية انخفاضاً نسبياً مقارنة بالنموذج السابق حيث بلغت قيمة كل من  $R-Sq=91.8\%$  و  $R-Sq=75.5\%$  (R-Sq(adj)

كما أظهرت باقي النتائج ما يأتي:-

أ- وجود علاقة عكسية بين مسار التغييرات في حجم السكان وتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر نحو الدول العربية غير النفطية، وهذه النتيجة مخالفة لما توصلنا إليه في النموذجين السابقين، ويمكن أن يفسر ذلك بارتفاع حجم السكان في هذه المجموعة مقارنة بما تحظى به من نسب ضئيلة من تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر، ويشير اختبار (t) إلى ضعف المعنوية الإحصائية لتلك المعلمة.

ب- وجود علاقة طردية بين مسار التغييرات في حجم الناتج المحلي الإجمالي (GDP) وتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر (FDI) نحو الدول العربية غير النفطية ويمكن ملاحظة ذلك من الإشارة الموجبة للمتغير (GDP) كم يشير الحجم المنخفض للمعلمة إلى التأثير الإيجابي الضئيل لحجم الناتج المحلي الإجمالي (GDP) في حجم تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر، ويمكن أن يفسر ذلك بالتنوع الإنتاجي النسبي وارتفاع

الأهمية النسبية لقطاع الصناعة التحويلية في هذه المجموعة مقارنة بالدول النفطية، ويشير اختبار (t) إلى ضعف المعنوية الإحصائية لتلك المعلمة.

ت- عدم وجود توافق بين مسار التغييرات في حجم تدفقات إجمالي الاستثمار الثابت (GI) وتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر (FDI) نحو الدول العربية غير النفطية ويمكن ملاحظة ذلك من الإشارة السالبة للمتغير (GI) الأمر الذي يؤكد أن المستوى الضئيل للاستثمار المحلي في تلك المجموعة يترك أثراً سلبية في مناخ الاستثمار معبراً عنها بنسب تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر نحو هذه المجموعة، ويشير اختبار (t) إلى ضعف المعنوية الإحصائية لتلك المعلمة.

ث- وجود توافق بين مسار التغييرات في نسبة السيولة المحلية إلى الناتج المحلي الإجمالي (Gp) وتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر (FDI) نحو الدول العربية غير النفطية، ويمكن ملاحظة ذلك من الإشارة الموجبة للمتغير (Gp) كما يشير حجم المعلمة المرتفع نسبياً مقارنة بالنموذجين السابقين إلى أهمية هذا المتغير، وتتفق نتيجة تحليل هذا المتغير مع النتيجة التي توصلنا إليها في النماذج السابق، لتؤكد وجود تأثير إيجابي ملحوظ للسياسة النقدية على تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر، ويشير اختبار (t) إلى المعنوية الإحصائية لتلك المعلمة.

ج- وجود توافق بين مسار التغييرات في نسبة العجز في الميزانية إلى الناتج المحلي الإجمالي (DB) وتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر (FDI) نحو الدول غير النفطية، ويمكن ملاحظة ذلك من الإشارة الموجبة للمتغير (DB) كما يشير حجم المعلمة المنخفض الأخرى لهذا المتغير إلى وجود تأثير إيجابي ضئيل للسياسة المالية في مناخ الاستثمار معبراً عنه بحجم تدفقات الاستثمار الأجنبي وتتفق هذه النتيجة مع النموذج الخاص بمجموعة الدول النفطية، كما يشير اختبار (t) إلى ضعف المعنوية الإحصائية لتلك المعلمة.

ح- عدم وجود توافق بين مسار التغييرات في نسبة العجز أو الفائض في الحساب الجاري في ميزان المدفوعات إلى الناتج المحلي الإجمالي (DP) وتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر (FDI) نحو الدول غير النفطية، ويمكن ملاحظة ذلك من الإشارة

السالبة للمتغير (DP) وتتفق هذه النتيجة مع ما توصلنا إليه في النموذجين السابقين كما يشير اختبار (t) إلى عدم المعنوية الإحصائية لتلك المعلمة.

بناءً على متقدم نورد الاستنتاجات الآتية:-

١- تؤدي العوامل الاقتصادية دوراً محورياً في تكوين المناخ الاستثماري، ومن أهم تلك العوامل: القوانين الاستثمارية ومدى استقرارها، والسياسات الاقتصادية الكلية، والأهمية النسبية للقطاعات العام والخاص في النظام الاقتصادي، ومدى توفر عناصر الإنتاج وأسعارها النسبية، وحجم السوق المحلي والقدرة التصديرية. وتمثل التغييرات في السياسات الاقتصادية وبخاصة درجة الانفتاح الاقتصادي، والاستقرار الاقتصادي، مجموعة الحوافز الجيدة لأنها تعمل على تهيئة مناخ الاستثمار الكفيل بتحقيق النمو القابل للاستمرار وتنويع مصادر الدخل، وتمييزاً لها عن الحوافز السلبية التي تنجح في جذب التدفقات ذات الصبغة المضاربية واستثمارات المحفظة المالية، وعن الحوافز التفضيلية للشركات الأجنبية التي تركز على تقديم الإعفاءات الضريبية والجمركية.

٢- شهد العام ٢٠٠١ إدخال (٢٠٨) من التغييرات الناظمة للاستثمار في (٧١) بلداً، وكان ٩٠% من هذه التغييرات يهدف إلى جعل مناخ الاستثمار أكثر تلاؤماً للاستثمار الأجنبي المباشر. وجاءت هذه التغييرات لتؤكد تزايد الاقتناع بأهمية الدور الذي يلعبه الاستثمار الأجنبي المباشر في عملية التنمية الاقتصادية سواء من حيث كونه مصدراً مستقراً نسبياً للتمويل - مقارنة بالأنواع الأخرى من مصادر التمويل الأجنبي- أم من حيث كونه وسيلة هامة لتوفير فرص التشغيل ونقل تكنولوجيا الإنتاج، وتحديث الصناعات المحلية وتطوير القدرات التنافسية التصديرية للاقتصاد، وتحقيق الاستخدام الكفاء للموارد النادرة، فضلاً عن دوره في رفع مستوى الإنتاجية سواء من حيث تطوير المهارات والقدرات الابتكارية، أم من حيث تطوير الكفاءات التنظيمية والإدارية، وتحسين جودة المنتجات السلعية والخدمية وتعميق وتوسيع الترابطات الإنتاجية وزيادة مستوى وفورات الحجم.

٣- إن عملية تغيير المواقع التوطنية للشركات متعددة الجنسية نحو الدول النامية، قد اعتمدت على عدد من العوامل المتداخلة، ومن أهم هذه العوامل هي مدى وجود بيئة سياسية وقانونية مستقرة وإدارة جيدة للاقتصاد الكلي، و مدى وجود حوافز مالية وضريبية وسياسات اقتصادية ليبرالية، فضلا عن الدور المحوري الذي تلعبه الظروف الإنتاجية السائدة في الدول المضيفة وفي مقدمة تلك الظروف، هو مدى وفرة العمل الماهر بتكلفة منخفضة.

٤- ساهم العجز المالي الهيكلي الكبير والسياسات النقدية المتقلبة وسياسات سعر الصرف المتضاربة، وضعف الأنظمة المالية والضريبية وارتفاع نسب العجز في ميزان المدفوعات في معظم الدول النامية، في المعدلات العالية والمتغيرة للتضخم وأسعار الفائدة، وفي خلق درجة عالية من عدم استقرار أسعار الصرف الحقيقية. وقد أساءت هذه العوامل إلى مناخ الاستثمار في هذه المجموعة من الدول، في مقابل ذلك نجد أن هناك مجموعة من الدول حرصت على أن تحقق استقراراً في الاقتصاد الكلي من خلال بذل جهود مستمرة لتحسين مناخ الاستثمار، لذا حظيت المجموعة الثانية بنسب مرتفعة من تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر.

٥- تبين من دراسة موقع الدول العربية في المؤشرات الدولية لمناخ الاستثمار ما يأتي: أ- لم تدخل ضمن المجموعة الأولى ذات الحرية الاقتصادية الكاملة، في مؤشر الحرية الاقتصادية أي دولة عربية، بعد أن كانت البحرين ضمن هذه المجموعة في العام ٢٠٠٠ وجاءت في المرتبة التاسعة، وفي العام ١٩٩٩ وجاءت في المرتبة الثالثة، حيث تراجعت في العام ٢٠٠١ إلى المرتبة (١٥) ودخلت ضمن مجموعة الدول ذات الحرية الاقتصادية شبه الكاملة والتي دخلت فيها أيضا (٦) دول عربية هي على الترتيب (البحرين، والإمارات، والأردن، والكويت، وتونس، وسلطنة عمان) كما دخلت (٨) دول أخرى ضمن مجموعة الدول ذات الحرية الاقتصادية الضعيفة هي على الترتيب (السعودية والمغرب، والجزائر، وجيبوتي لبنان، وموريتانيا، ومصر، واليمن) والباقي (٥) دول دخل ضمن مجموعة الدول ذات الحرية الاقتصادية المنعدمة وهي على الترتيب (سوريا، وليبيا، والعراق، والسودان، والصومال) وهذا الترتيب يخضع لاعتبارات سياسية واضحة.



ب- دخلت ٤ دول عربية في المؤشر الثلاثي المركب لقياس ثروة الأمم للاقتصادات الناهضة هي الأردن في المرتبة ٢٣ مسجلة ١١١٧ وتونس ٢٤ مسجلة ١١١٧ والمغرب ٣٠ مسجلة ١٠٨٠ ومصر ٣٠ مسجلة ١٠٧١.

ت- دخلت في مؤشر التنافسية (الجاري والنمو المستقبلي) دولتان عربيتان فقط هما الأردن ومصر، ووفقاً لمؤشر التنافسية الجاري للعام ٢٠٠١ تراجع ترتيب الأردن في القائمة من ٣٥ إلى ٤٤ كما تراجع ترتيب مصر من ٣٩ إلى ٤٤. أما في تقرير التنافسية الإقليمي الخاص بأفريقيا، والذي صدر للمرة الأولى في العام ٢٠٠٠ المرتبة الأولى بينما جاء ترتيب المغرب خامساً ومصر سادساً.

ث- سجل معدل مؤشر التنمية البشرية للدول العربية مجتمعة ما نسبته ٠,٦٣٥ عام ٢٠٠٠ مرتفعاً عن معدلة للعام ١٩٩٥ الذي بلغ ٠,٥٥ بينما ما زال منخفضاً عن معدل مؤشر التنمية البشرية للدول النامية الذي يبلغ ٠,٦٤٢ ومعدل مؤشر التنمية البشرية العالمي البالغ ٠,٧١٢ لعام ٢٠٠٠. وعلى وفق مؤشر التنمية للعام ٢٠٠١ تتوزع الدول العربية كآلاتي:

- دول ضمن مجموعة التنمية البشرية المرتفعة، وبحسب الترتيب هي:- البحرين، والكويت، والإمارات، وقطر.

- دول ضمن مجموعة التنمية البشرية المتوسطة، وبحسب الترتيب هي:- ليبيا، لبنان، والسعودية، وسلطنة عمان، والأردن، وتونس، وسوريا، ومصر، والجزائر.

- دول ضمن مجموعة التنمية البشرية الضعيفة، وبحسب الترتيب هي:- اليمن، وجيبوتي، والسودان، وموريتانيا. ولم يتم إدراج العراق والصومال وفلسطين في التقرير العام.

ح - تم تصنيف ١٨ دولة عربية وفقاً للمؤشر المركب للمخاطر القطرية كآلاتي:

- (٣) دول عربية في درجة مخاطرة منخفضة جدا هي:- الكويت، والإمارات، وسلطنة عمان.

- (٨) دول عربية في درجة مخاطرة منخفضة هي:- البحرين، والسعودية، وليبيا وتونس، والمغرب، وسوريا، والأردن، وقطر.

- (٣) دول عربية في درجة مخاطرة معتدلة هي:- مصر، واليمن، والجزائر.

- دولتان عربيتان في درجة مخاطرة مرتفعة هي:- السودان، ولبنان.

- دولتان عربيتان في درجة مخاطرة مرتفعة جدا هي:- العراق، والصومال.

٧- تبين من تحليل المؤشرات الاقتصادية لمناخ الاستثمار في الدول العربية ما يأتي:-

أ- أشار مؤشر النمو الاقتصادي إلى أن الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الثابتة في الدول العربية قد ارتفع خلال العام ٢٠٠١ مقارنة بالعام السابق في كل من المغرب ولبنان وجيبوتي والسودان وتونس، كما ظل معدل النمو مرتفعاً في كل من البحرين وعمان وموريتانيا رغم انخفاضه عن مستواه العام الماضي، في حين حافظ المعدل على المستوى الذي بلغه في العام الماضي في الجزائر والأردن. أما السعودية واليمن والإمارات فقد انخفض فيها معدل النمو بالأسعار الثابتة، ولم تسجل أي من الدول التي توفرت عنها البيانات تراجعاً في قيمة الناتج المحلي الإجمالي مقارنة بالعام السابق. الأمر الذي يعكس الجهود المبذولة لتحقيق الإصلاح الاقتصادي والهيكلية التي بادرت الدول العربية إلى تطبيقها في السنوات الماضية وبهدف المحافظة على توازنات الاقتصاد الكلي وتوسيع دور القطاع الخاص المحلي والأجنبي في النشاط الاقتصادي والتوجه نحو الاعتماد على آليات السوق لتحسين القدرة التنافسية، ولتحقيق معدلات نمو حقيقي قابل للاستمرار، ومن المتوقع أن تترك الاتجاهات الحالية لهذا المؤشر تأثيراً إيجابياً في مناخ الاستثمار.

ب- يستدل من تحليل مؤشر السياسة النقدية أن غالبية الدول العربية قد نجحت خلال العام ٢٠٠١ في مواصلة ضبط معدلات التضخم مقيساً بالتغير في الرقم القياسي لأسعار المستهلك. ويأتي ذلك نتيجة استمرار الدول العربية في تطبيق سياسات التصحيح الاقتصادي والإصلاح الهيكلي واتباع سياسات نقدية تهدف إلى المحافظة على استقرار

الأسعار، حيث اتجهت معدلات التضخم نحو الانخفاض منذ منتصف التسعينات ولم يتجاوز معدل التضخم في أي من الدول العربية ٥,٠% في العام ٢٠٠١ باستثناء السودان التي بلغ فيها معدل التضخم ٧,٤% في ذلك العام. ويقدر انخفاض الأسعار في العام ٢٠٠١، مقيساً بالتغير في الرقم القياسي لأسعار المستهلك، في كل من السعودية بنسبة (-٠,٨%) وقطر بنسبة (-٠,٧%) وعمان بنسبة (-١,٠%) وليبيا بنسبة (-٨,١%) وبلغت نسبة ارتفاع الأسعار ٤,٧% في موريتانيا، تليها اليمن ٤,٣%، والجزائر بنسبة ٤,٢% وارتفعت الأسعار في باقي الدول العربية بنسب تراوحت بين ٠,٥% في البحرين وسورية و٢,٢% في مصر، ومن المتوقع أن تترك الاتجاهات الحالية لهذا المؤشر تأثيراً إيجابياً في مناخ الاستثمار.

ت- أظهر تحليل مؤشر السياسات المالية في الدول العربية، أن هذه السياسة تفتقر إلى المرونة الكافية نظراً لاعتمادها الكبير والمستمر على مصادر محددة للحصول على الجزء الأكبر من الإيرادات الأمر الذي يجعلها عرضة للتأثر بصورة كبيرة من جراء الصدمات التي قد تتعرض لها تلك المصادر. ففي الدول المصدرة للنفط، تشكل الإيرادات النفطية حوالي ثلاثة أرباع مجمل إيرادات المالية العامة. ويلاحظ هنا أن نسبة العجز الكلي في الموازنات العامة للنتائج المحلي الإجمالي ارتفعت في العام ٢٠٠١ إلى نحو ٢%، وفضلاً عن عدم مرونة السياسة المالية بالدرجة الكافية، فإن من الأمور التي تجعل من أوضاع مالية الحكومة في أعداد متزايدة من الدول العربية غير قابلة للاستمرار هو تراكم الدين العام الداخلي. ومن الملاحظ في هذا الشأن أن نسبة الدين العام الداخلي إلى الناتج الإجمالي آخذة في الارتفاع، وقد بلغت في عدد من الدول العربية مستويات عالية بحيث أصبحت خدمة هذا الدين تستحوذ على نسب متزايدة من الإيرادات العامة، ومن المتوقع أن تترك الاتجاهات الحالية لهذا المؤشر تأثيراً سلبياً في مناخ الاستثمار.

ث- كشف تحليل مؤشر التوازن الخارجي في الدول العربية، باستخدام نسبة موازين الحسابات الجارية إلى الناتج المحلي الإجمالي للعام ٢٠٠١ وجود فائض في موازين الحسابات الجارية لمجموع الدول العربية نحو ٧,٦% وذلك مقارنة بـ ١٠,٠% في العام ٢٠٠٠ و١,٣% في العام ١٩٩٩ ووفقاً للبيانات المتاحة، تحققت أعلى نسبة

لفائض ميزان الحساب الجاري للنتائج المحلي في العام ٢٠٠١ في الكويت، وذلك للعام الثاني على التوالي، حيث بلغت تلك النسبة ٢٦,١ % كما بلغت نسبة الفائض في الحساب الجاري للنتائج المحلي الإجمالي ١٠,٨ % في ليبيا و٧,٨ % في السعودية و٥,٢ % في اليمن و١,٤ في البحرين ومن الناحية الأخرى، تحولت نسبة فائض ميزان الحساب الجاري للنتائج المحلي الإجمالي للعام ٢٠٠٠ إلى نسبة عجز طفيف للعام ٢٠٠١ في الأردن. كما بقيت نسبة عجز الحساب الجاري للنتائج المحلي الإجمالي للعام ٢٠٠١ في حدودها نفسها في تونس، وانخفضت نسبة العجز بشكل طفيف في مصر والسودان، ومن المتوقع أن تترك الاتجاهات الحالية لهذا المؤشر تأثيراً إيجابياً في مناخ الاستثمار.

٧- تبين من تحليل نتائج المؤشر المركب المكون للسياسات الاقتصادية لمناخ الاستثمار في الدول العربية ما يأتي:-

أ- عدم حصول تحسن ملحوظ في مناخ الاستثمار للدول العربية كمجموعة، لعدم بلوغ قيمة المؤشر الواحد الصحيح، حيث بلغت (0.94419) وهذا يؤكد الحاجة إلى بذل المزيد من الجهود لرفع قيمة هذا المؤشر.

ب- سجلت أربعة دول عربية قيمة مرتفعة في المؤشر، تجاوزت الرقم (٢) الأمر الذي يؤكد وجود تحسن كبير في مناخ الاستثمار وهذه الدول هي (الكويت، ولبنان، والمغرب، واليمن).

ت- سجلت ست دول عربية قيمة تتراوح بين ١ إلى أقل من ٢ في المؤشر، الأمر الذي يؤكد وجود تحسن في مناخ الاستثمار فيها وهذه الدول هي (الأردن، والبحرين، والجزائر، وسوريا وقطر، وليبيا).

ث- سجلت ثماني دول عربية قيمة تقل عن الواحد الصحيح في المؤشر، الأمر الذي يؤكد عدم وجود تحسن في مناخ الاستثمار فيها وهذه الدول هي (الإمارات، وتونس، وجيبوتي، والسعودية، والسودان، وعمان، ومصر، وموريتانيا).

٨- أظهرت نتائج التحليل الإحصائي للعوامل المؤثرة على مناخ الاستثمار في الدول العربية

أ- وجود توافق بين مسار التغييرات في نسبة السيولة المحلية (GP) إلى الناتج المحلي الإجمالي وتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر (FDI) في كل من الدول العربية كمجموعة والدول النفطية ويمكن أن يفسر ذلك بوجود تأثير إيجابي ملحوظ للسياسة النقدية وبخاصة الاستقرار النسبي في أسعار الصرف على تدفقات الاستثمار الأجنبي في هاتين الحالتين المباشر، في حين ظهرت هذه العلاقة بإشارة سالبة في مجموعة الدول غير النفطية كدليل على التأثير السلبي للسياسة النقدية في مناخ الاستثمار في تلك المجموعة.

ب- عدم وجود توافق بين مسار التغييرات في نسبة العجز في الميزانية إلى الناتج المحلي الإجمالي (DB) وتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر (FDI) الأمر الذي يؤكد التأثير السلبي للسياسة المالية في مناخ الاستثمار في حالة الدول العربية كمجموعة، في حين أظهر هذان المتغيران نوعاً من التوافق في حالة تقسيم الدول العربية على مجموعتين، النفطية وغير النفطية، الأمر الذي يؤكد وجود تأثير إيجابي للسياسة المالية في مناخ الاستثمار في كل مجموعة على انفراد.

ت- عدم وجود توافق بين مسار التغييرات في نسبة العجز أو الفائض في الحساب الجاري في ميزان المدفوعات إلى الناتج المحلي الإجمالي (DP) وتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر (FDI) نحو الدول العربية ويمكن ملاحظة ذلك من الإشارة السالبة للمتغير (DP) كما يشير حجم المعلمة المنخفض لهذا المتغير إلى وجود تأثير سلبي ضئيل للسياسة التوازن الخارجي في مناخ الاستثمار معبراً عنه بحجم تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر، وظهرت نفس النتيجة عند تقسيم الدول العربية على مجموعتين، مجموعة الدول النفطية وغير النفطية.

## المساعدات الخارجية: *Foreign aid*

### المساعدات الخارجية وأثرها في القرار الاقتصادي العربي:

لا بد من تأكيد أننا قد انتهينا من خلال الفصول السابقة من إن السيادة الوطنية لم تعد مفهوماً سياسياً فحسب، بل انصرف مضمونه إلى الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والثقافية، وأصبحت هذه الأبعاد مجسداً عملياً لمفهوم السيادة، وبما أن عملية التنمية هي عملية إقتصادية وإجتماعية وثقافية فإنه يحق لنا أن نسمي السيادة (سيادة اقتصادية أو ثقافية أو إجتماعية) أي أن سيادة الدولة السياسية تمر عبر الاتجاهات المذكورة بلا شك.

ولا بد أيضاً من التعريف بأن السيادة عموماً عرضة للاختراق والانتهاك، وهذا ما ينطبق على أكثر الدول التي لا تمتلك مقومات مادية قوية ومنها الجانب الاقتصادي، وما يمكن قوله هنا هو أن السيادة الاقتصادية أو التنموية تعني قدرة الدولة على القيام بالتنمية بنفسها أي باختياراتها الحرة، ولكن التخلف الموروث أعجزها عن ذلك وكان المفترض أن يسد ذلك بما تقدمه الدول الغنية والوكالات المالية الدولية من مساعدات، وقدمت فعلاً مساعدات ولكنها أخفقت في تقديم التنمية التي تحتاج إليها كل دولة على حدة، والتنميات التي تحتاج إليها الدول النامية بصورة عامة أو مشتركة.

إن أغلب الدول الفقيرة لا تستطيع أن تبني تجاربها الاقتصادية دون مساعدات خارجية، وهذا يحتم واجبات على الدول الغنية كجزء من المجتمع الدولي، وقد عالج القانون الدولي مسألة المساعدات وفقاً لما جاء في مقررات مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية في العام

١٩٦٤ حيث

---

\* أ.د صالح جواد الكاظم/المساعدات الخارجية والتنمية في العالم العربي/المركز العلمي للدراسات السياسية/٢٠٠١ عمان/الأردن.

طلب التزام تقديم المساعدات مع مراعاة مبادئ معينة تلزم مراعاتها ومضمونها ألا يجوز تقديم المساعدات بموجب شروط تؤدي إلى خرق مبدأ المساواة في السيادة بين الدول ومبدأ السيادة الدائمة على المصادر الطبيعية،\* ووفقاً للنظرية الواقعية لا تقدم الحكومات المساعدات إلا إذا ضمنت تحقيق أهدافاً سياسية أنانية معينة. وتزيد بعض النظريات السياسية أن المساعدات الخارجية أداة للسيطرة تستخدم للإبقاء على العلاقات الاجتماعية والسياسية غير المتساوية بين دول النظام الاقتصادي الرأسمالي، وسنبحث تأثيرات هذه المساعدات الخارجية من خلال دوافع منحها:

وتقسم هذه الدوافع على قسمين:

**دوافع سياسية**

**دوافع إقتصادية**

الدوافع السياسية: تتطرق هذه الدوافع عادة من المصالح الاستراتيجية والاهتمامات السياسية الخارجية للدول المانحة أو من أغراضها الأيدلوجية التي هي أغراض سياسية أيضاً، وقد لخصت أهداف المساعدات الممنوحة لأسباب سياسية بهدفين:

- تشجيع أنظمة الحكم على أن تبدأ أو تواصل التوفيق بين سياساتها الخارجية وحاجات الدول المانحة ورغباتها.

- دعم أنظمة الحكم التي تعد صديقة وإقائتها في السلطة.

الدوافع الاقتصادية: للأقطار النامية أهمية اقتصادية أساسية للدول المتطورة من حيث كونها مصادر للأيدي العاملة والمواد الأولية وأسواقاً لتصريف السلع والاستثمارات وتقدم الدول مساعداتها لأغراض اقتصادية مختلفة منها:

ضمان أسعار سوق أعلى

ضمان مبيعات للمزارعين في الدول المانحة

تغلغل الشركات في أسواق الدول المتلقية للمساعدات

---

\* أ.د. صالح جواد كاظم/المصدر السابق.

وتفرض الدول المانحة التزامات على الدول المتلقية منها أن تشتري جزءاً كبيراً من

استيراداتها من المواد الغذائية من الدول المانحة وبشروط تجارية، وتحاول الدول المانحة بطرائق مختلفة أن تخلق أوضاعاً تكون فيها الدول المتلقية معتمدة على السلع التي تبتاعها من تلك الدول اعتماداً كبيراً وبذلك تخلق تبعية تجارية.

من ذلك نرى أن كثيراً من الدول المتلقية قد فقدت حريتها ليس بسبب العلاقة الثنائية فحسب، بل من خلال العلاقات المتعددة الأطراف أي التي تجسدها وكالات دولية فمثلاً ينفذ صندوق النقد الدولي والبنك الدولي لإعادة الإعمار والتنمية برامج للتكيف أو التصحيح الهيكلي والصندوق الدولي هو الذي يصمم هذه البرامج ويقدم الاستشارات والنصائح بشأنها أما البنك الدولي فيقدم القروض لتنفيذها ولكن هذه البرامج تفرض عدداً من الشروط على الدول المتلقية أهمها وأخطرها:

تخفيض قيمة العملة الوطنية

تقليص الإنفاق العام

إنهاء الدعم الحكومي للمواد الغذائية

إزالة القيود على التجارة والاستثمار الأجبيين

تحرير الأسعار

تقليص الأجور لاسيما في القطاع العام

زيادة الضرائب

وإجراء تغييرات في أسعار الفائدة

وهكذا تصبح هاتان الوكالتان الصانع الحقيقي لأهم القرارات الاقتصادية الداخلية في

حين تفقد الحكومات سيطرتها عليها.

---

\* أ.د. صالح جواد كاظم/ المصدر السابق.





## الفصل الثاني

### أثر التنمية السياسية في التنمية الاقتصادية

The impact of political  
development in economic  
development

## *political development* مفهوم التنمية السياسية:

يُعد مفهوم التنمية السياسية من المفاهيم الحديثة التي استتبطها العلم السياسي في أعقاب الحرب العالمية الثانية. ودخل في دائرة الاستعمال الأكاديمي، إذاً، هذا التعبير، وخاصة في مراكز الأبحاث والدراسات السياسية التطبيقية.

وكان الشغل الشاغل للعاملين في مجال التنمية السياسية، سواء أكانوا من أعضاء هيئة التدريس في الجامعات ومراكز الأبحاث، ممن راحوا يُنظرون التنمية السياسية في إطار التنمية الشاملة، أم أولئك الذين كانوا يبحثون عن محددات التحديث السياسي والاجتماعي في منظومة "العالم الثالث" حيث إن التنمية السياسية بالنسبة إليهم عملية انتقال منظم من النظم السياسية التقليدية إلى النظم الأكثر حداثة، ومن النظم الاستبدادية إلى النظم الديمقراطية. ولأنها أيضاً عملية تطوير وانتقال ورفع في الكفاءات.\*

والملاحظ أن مفهوم التنمية السياسية تمخض عن عدة وظائف تسعى إلى الارتقاء بالأداء السياسي على مستوى الأفراد والجماعات والأحزاب والحكومات مثل تحديث المؤسسات السياسية، وتطوير الأحزاب فكرياً وتنظيماً وأداء وعلاقات. والمعروف أن مفهوم التنمية السياسية وظف من قبل الجامعات الأورو-أمريكية تحت شعارات التحديث والتطوير السياسي وتم إجراء العديد من الدراسات بهذا القصد تحت إطار المشاريع التحديثية والتنموية، مثل مشروع "كاملوت" الأمريكي وغيره،\*\*

---

عامر رشيد مبيض - موسوعة الثقافة السياسية والاجتماعية والاقتصادية والفكرية. مصطلحات ومفاهيم - ١ ط - ٢٠٠٠ - ص ٣٦٢ - دمشق - دار المعارف للنشر/حمص/سوريا.

\*\*د. محمد أحمد إسماعيل علي. دور المثقفين في التنمية السياسية: دراسة نظرية مع التطبيق على مصر ص ١٥٣ - القاهرة - ١٩٨٩.

ومثل النقاط الأمريكية التي رفعت رايات التحديث الفكري والثقافي وتحقيق الاستقرار السياسي، وصرفت ملايين الدولارات بقصد "ضمان استمرار تحقيق مصالحهم الاقتصادية والاستراتيجية" ودفع الأنظمة السياسية للاقتراب الشكلي من النموذج الغربي، لأنه على حد زعمهم يشكل النموذج الذي يحتذى في العالم، والقائم أصلاً على الديمقراطية والليبرالية السياسية القائمة على التعددية السياسية، وحرية الفكر، وانتقال السلطة عبر صناديق الاقتراع ونظام البرلمان.\* ونشأت ونمت حول مفهوم التنمية السياسية عدة آراء واتجاهات فكرية سياسية، وترسخت عدة نظريات متخصصة في التنمية السياسية وإجراءاتها، واشتقت عدة تعريفات منها على سبيل المثال، تعريف "الفرد ديامنت" الذي يقول عنها بأنها: "العملية التي يستطيع النظام السياسي أن يكتسب من خلالها مزيداً من القدرة لكي يحقق باستمرار وبنجاح النماذج الجديدة من الأهداف والمطالب، وأن يطور نماذج جديدة للنظم.\*\*"

ونخلص من الأفكار والآراء السابقة أن التنمية السياسية هي:

1- تكوين ثقافة سياسية تتمحور حول حقوق الإنسان وواجباته ويشكل قاعدة انطلاق وبدء وفعل وإجراءات للتنمية السياسية.

2- تحديث الحياة السياسية وهذا معناه تحديث النظم والسلطة والأداء السياسي. -البحث عن نموذج تتمثل فيه التنمية السياسية بكل أبعادها وغاياتها وحيال هذا الأمر تفرق النظريات السياسية وفكرها: فالليبرالية ترى بأن النظم السياسية في الغرب هي التي تشكل النموذج الأمثل. بينما ترى النظرية الماركسية بأن المجتمع الشيوعي، هو النموذج الذي يتمثل فيه مستقبل البشرية.\*\*\*

---

\* أ.عز الدين دياب/ الدراسات الاجتماعية الأمريكية ومخاطرها على الأمن الثقافي - مجلة الفكر العربي- العدد " ٧٠ " ص: ٤٤ - ٦١.

\*\* د. محمد أحمد إسماعيل - المرجع السابق: ص ٣٦٢ .

\*\*\* د. محمد أحمد إسماعيل /مصدر سابق:ص ٣٦٣ .

٤- هناك جهات نظر محسوبة على التنمية ترى بأن التعبئة السياسية تشكل مستوى وآلية من آليات التنمية، وتقوم بدورها عن طريق أجهزة وآليات الإعلام المرئية والمقروءة والمسموعة بتطوير الأداء السياسي وإجراءات على الأرض، أو داخل البناء الاجتماعي.

### **التحديث السياسي والتنمية السياسية: Political modernization and political development**

إن مفهوم التحديث السياسي والتنمية السياسية، مثل غيره من المفاهيم في علم السياسة، يعاني من كثير من عدم الوضوح، إذ ليس هناك اتفاق بين العاملين في حقل علم السياسة حول تعريف دقيق للمفهوم. فعلى سبيل المثال، أورد لوسيان باي Lucian W. pye عام ١٩٩٦ م عشرة معانٍ وتعريفات لمفهوم التنمية السياسية، وحاول تقديم تعريف خاص به، وحققة فإن غموض المفهوم تدفع الباحث إلى التشكيك في قيمته، أي المفهوم، جملة وتفصيلاً. إذ، وكما يقول سامويل هنتنغتون Samuel Huntington، "ماذا تعني التنمية السياسية إذا كانت تعني كل شيء وأي شيء".\*

بسبب هذا الغموض، فإن مفهوم التنمية السياسية قد ترك حقيقة مع بداية السبعينات من هذا القرن حيث حل محله العديد من المفاهيم البديلة التي تحاول أن تكون وصفية بشكل أكبر، وتحليلية بشكل أعمق. وعلى ذلك، فإن التركيز يجب أن يكون منصباً على "قيمة المفهوم" وليس على تطوره الفكري والتاريخي. ولكن ذلك لا يتم قبل استعراض سريع لأهم المقاربات أو المداخل Approaches التي ناقشت مفهوم التنمية السياسية. وفي هذا المجال، يمكن القول إن هناك أربع مقاربات رئيسة تعد الأكثر أهمية بالنسبة للتعامل مع المفهوم محل الدرس، ألا وهي:

### **أولاً: مدخل النسق - الوظيفة: The System- Function App**

يشمل هذا المدخل كتابات تالكوت بارسونز، وجبرايل الموند، وديفيد ايسون، ودافيد ابتر، وماريون ليفي، وليونارد بندر، وفريد ريغز، ويمكن إيجاز هذا المدخل بالقول بأنه: "يركز أولاً

\* د.محمد احمد اسماعيل...المصدر السابق:ص ٣٦٣.

على النسق ككل وذلك كوحدة للتحليل، وافترض وظائف معينة كمتطلبات للحفاظ على النسق ككل ثانياً، وأخيراً فهو يهتم ببيان وإثبات العلاقة المتداخلة والاعتمادية بين مختلف البنى في النسق". وقد طور المدخل عدداً من المفاهيم من أجل مقارنة مختلف الأنساق السياسية Pp;otoce; System، وذلك مثل البنية Structure، الشرعية Legitimacy، المدخلات Input، المخرجات Outputs، الأثر الاسترجاعي Feedback، البيئة Environment، الوظيفة Function، التحويل Transmision، وأخيراً التوازن Balance. وباستخدام هذه المفاهيم، فإن هذا لمدخل يدرس التغيير السياسي بناءً على تعريفه للتنمية السياسية من حيث كونها أحد نتائج عملية التحديث Modernization. ويقول التعريف إن التنمية السياسية عبارة عن "التمايز والتخصص المتنامي للبنى السياسية، وتزايد النزعة العلمانية في الثقافة. وعند تقويم هذا المدخل، يمكن القول إن ميزته الرئيسية هي في شمولية وعمومية مفاهيمه. غير أن هذه الميزة تشكل مصدرراً لعيوب عديدة، لعل أهمها تحول المدخل إلى درجة عالية من التجريد بحيث أصبح إطاراً نظرياً قائماً بنفسه ولنفسه. وبصفة عامة، فإن المدخل واجه نقداً قاسياً على أساس أنه: "غامض لفظياً، مبهم منهجياً، أمبيريقياً، وفي الختام يعاني من نقص القدرة التفسيرية والتنبؤية".

## ثانياً: مدخل العملية الاجتماعية: The Social Process App

في أدبيات هذا المدخل نجد أسماء دانييل ليرنر، كارل دويتش، رايموند تانتر، هيوارد الكر، فيليبس كاراترايت، ومايكل هدسون. وحدة التحليل هنا هي العملية Process، وليست النسق System عمليات مثل التمدين Urbinisation، التصنيع Industriali، التشجير Commercialization، الحركية الاجتماعية والمهنية Social Mobility، واتساع نطاق التعليم، يحاول المدخل الاستفادة منها من أجل البحث عن علاقات ارتباط بين المتغيرات يمكن أن تقاس امبيريقياً أو تجريبياً.

ورغم أن هذا المدخل أقل تجريداً من سابقه، وأكثر قابلية للفحص التجريبي، إلا أن له عيوبه في التعامل مع مشكلات التغيير تركيزاً على تحليل المجتمعات مكتملة النمو وتجاهل المجتمعات ناقصة النمو، حيث مشكلة التغيير السياسي أكثر حدة. وثاني هذه العيوب هو ما

يمكن تسميته مشكلة الصحة والمعنى، وبذلك نعني أنه هنا تتعلق بمستوى التحليل والعلاقة بين المستويين الكلي والجزئي في التحليل. وثالث هذه العيوب هو أن هذا المدخل، في بحثه عن القياس الكمي وقابلية الفحص الامبيرقي، يعاني من مشاكل في تعريف المتغيرات السياسية، فهو يسعى لقياس هذه المتغيرات وفق دلالات ومؤشرات معينة، ومحاولة البحث عن المعلومات الضرورية، دون أن يقدم تعريفاً نظرياً محدداً للمقصود أساساً بهذه المتغيرات.

### ثالثاً: مدخل التاريخ المقارن: **History App The Comparative**

في أدبيات هذا المدخل، نجد أسماء مثل سيريل بلاك، س.ن.ايسنستادت، دانكوارت روستو، سيمور مارتن ليبست، بارنغتون مور الابن، رينهارد بيندكس، وأخيراً أعضاء لجنة الـ SSRC في السياسة المقارنة. وحدة التحليل في هذا المدخل هي المجتمع ككل متكامل. فإذا كان النسق هو وحدة التحليل للمدخل الأول، وكانت العملية هي وحدة التحليل للمدخل الثاني، فإن المجتمع هو وحدة التحليل لهذا المدخل. والتركيز الرئيسي لهذا المدخل هو في المقارنة بين مجتمعين أو أكثر وذلك من أجل الكشف عن انماط معينة للتطور السياسي، وذلك من خلال "مراحل عامة" لا بد أن تعبرها المجتمعات. والمساهمة الحقيقية لهذا المدخل في أدبيات التنمية السياسية إنما تكون في قابليتها للفحص التجريبي. فهو يبدأ "بالمادة الحقيقية للتاريخ" ويركز على الظواهر المتميزة في التحديث. أما أهم عيوبه، فهو الإفتقار للدقة والعمومية نتيجة ذلك.

### رابعاً: نظريات التغيير السياسي: **Change Theories of Political**

يركز هذا المدخل على الحدث، أي التغيير السياسي، دون إعطائه مضامين قيمية. بمعنى أن أكبر مساهمة لهذا المدخل هو في التحرر من الغائية، أو الأهداف المحددة سلفاً، كما نلاحظ في منهج النسق - الوظيفية، والتحرر من تلك المراحل ذات المدى الواسع التي تفتقر إلى التحديد الدقيق والقياس عند أدنى درجاته، كما في منهج التاريخ المقارن، وأخيراً التحرر من التحليل الكمي الصارم والمبالغ فيه الذي يبحث عن الدقة على حساب الأهمية، وذلك كما في منهج العملية الاجتماعية.\*

\* د. تركي الحمد . مجلة ليل/السعودية/ السنة الثانية/العدد ١٤ / ٢٠٠٥.

## التنمية السياسية والمتطلبات الاقتصادية: *Political development and economic requirements*

يعد مفهوم التنمية من أهم المفاهيم العالمية في القرن العشرين، حيث أُطلق على عملية تأسيس نظم اقتصادية وسياسية متماسكة فيما يُسمى بعملية التنمية، ويشير المفهوم لهذا التحول بعد الاستقلال، في الستينيات من هذا القرن، في آسيا وإفريقيا بصورة جلية. وتبرز أهمية مفهوم التنمية في تعدد أبعاده ومستوياته، وتشابكه مع العديد من المفاهيم الأخرى مثل التخطيط والإنتاج والتقدم. وقد برز مفهوم التنمية Development بصورة أساسية منذ الحرب العالمية الثانية، حيث لم يستعمل هذا المفهوم منذ ظهوره في عصر الاقتصادي البريطاني البارز آدم سميث في الربع الأخير من القرن الثامن عشر وحتى الحرب العالمية الثانية إلا على سبيل الاستثناء، فالمصطلحان اللذان استُخدما للدلالة على حدوث التطور المشار إليه في المجتمع كانا التقدم المادي Material Progress، أو التقدم الاقتصادي Economic Progress.

وحتى عندما ثارت مسألة تطوير بعض اقتصاديات أوروبا الشرقية في القرن التاسع عشر كانت الاصطلاحات المستخدمة هي التحديث Modernization، أو التصنيع Industrialization. وقد برز مفهوم التنمية بداية في علم الاقتصاد حيث استُخدم للدلالة على عملية إحداث مجموعة من التغيرات الجذرية في مجتمع معين، بهدف إكساب ذلك المجتمع القدرة على التطور الذاتي المستمر بمعدل يضمن التحسن المتزايد في نوعية الحياة لكل أفراد، بمعنى زيادة قدرة المجتمع على الاستجابة للحاجات الأساسية والحاجات المتزايدة لأعضائه؛ بالصورة التي تكفل زيادة درجات إشباع تلك الحاجات؛ عن طريق الترشيد المستمر لاستغلال الموارد الاقتصادية المتاحة، وحسن توزيع عائد ذلك الاستغلال. ثم انتقل مفهوم التنمية إلى حقل السياسة منذ ستينيات القرن العشرين؛ حيث ظهر كحقل منفرد يهتم بتطوير البلدان غير الأوروبية تجاه الديمقراطية. وتعرف التنمية السياسية: بأنها عملية تغيير اجتماعي متعدد الجوانب، غايته الوصول إلى مستوى الدول الصناعية، ويقصد بمستوى الدولة الصناعية إيجاد نظم تعددية على شاكلة النظم الأوروبية تحقق النمو الاقتصادي والمشاركة الانتخابية والمنافسة السياسية، وترسخ مفاهيم الوطنية والسيادة والولاء للدولة القومية. ولاحقاً، تطور مفهوم التنمية ليرتبط بالعديد من الحقول المعرفية. فأصبح هناك التنمية الثقافية التي تسعى لرفع مستوى الثقافة في المجتمع وترقية الإنسان، وكذلك التنمية الاجتماعية التي تهدف إلى



تطوير التفاعلات المجتمعية بين أطراف المجتمع: الفرد، الجماعة، المؤسسات الاجتماعية المختلفة، المنظمات الأهلية.

فضلاً عن ذلك استحدث مفهوم التنمية البشرية الذي يهتم بدعم قدرات الفرد وقياس مستوى معيشتة وتحسين أوضاعه في المجتمع. ويلاحظ أن مجموعة المفاهيم الفرعية المنبثقة عن مفهوم التنمية تركز على عدة مسلمات:

أ- غلبة الطابع المادي على الحياة الإنسانية، حيث تقاس مستويات التنمية المختلفة بالموشرات المادية البحتة.

ب- نفي وجود مصدر للمعرفة مستقل عن المصدر البشري المبني على الواقع المشاهد والمحسوس؛ أي بعبارة أخرى إسقاط فكرة الخالق من دائرة الاعتبارات العلمية.

ج- إن تطور المجتمعات البشرية يسير في خط متصاعد يتكون من مراحل متتابعة، كل مرحلة أعلى من السابقة، وذلك انطلاقاً من اعتبار المجتمع الأوروبي نموذجاً للمجتمعات الأخرى ويجب عليها محاولة اللحاق به. الاختلاف بين مفهوم التنمية في اللغة العربية عنه في اللغة الإنجليزية:

يتضح الاختلاف بين مفهوم التنمية في اللغة العربية عنه في اللغة الإنجليزية، حيث يشتق لفظ التنمية من نمى بمعنى الزيادة والانتشار. أما لفظ النمو من نما ينمو نماء فإنه يعني الزيادة ومنه ينمو نمواً. وإذا كان لفظ النمو أقرب إلى الاشتقاق العربي الصحيح، فإن إطلاق هذا اللفظ على المفهوم الأوروبي يشوه اللفظ العربي. فالنماء يعني أن الشيء يزيد حالاً بعد حال من نفسه، لا بالإضافة إليه. وطبقاً لهذه الدلالات لمفهوم التنمية فإنه لا يعدّ مطابقاً للمفهوم الإنجليزي Development الذي يعني التغيير الجذري للنظام القائم واستبداله بنظام آخر أكثر كفاءة وقدرة على تحقيق الأهداف وذلك على وفق رؤية المخطط الاقتصادي (الخارجي غالباً) وليس على وفق رؤية جماهير الشعب وثقافتها ومصالحها الوطنية بالضرورة. ويلاحظ أن شبكة المفاهيم المحيطة بالمفهوم الإنجليزي تختلف عن نظيرتها المحيطة بالمفهوم العربي. فعلى سبيل المثال تعالج ظاهرة النمو (في المفهوم العربي الإسلامي) كظاهرة جزئية من عملية الاستخلاف التي تمثل إطار حركة المجتمع

وتحدده، وكذلك نجد مفهوم الزكاة الذي يعني لغة واصطلاحاً الزيادة والنماء الممزوجة بالبركة والطهارة، وسمى الإخراج من المال زكاة وهو نقص منه مادياً بمعايير الاقتصاد، في حين ينمو بالبركة أو بالأجر الذي يثاب به المزكي من الله تعالى. وهو ما يقارن بالعكس بالربا الذي قال عنه الله (يمحق الله الربا ويربي الصدقات) [البقرة: ۲۷۶]. ويتضح من ذلك أن مفهوم النمو في الفكر الإسلامي يُعبر عن الزيادة المرتبطة بالطهارة والبركة وأجر الآخرة وإن لم يتجاهل مع هذا الحياة الطيبة في الدنيا، بينما يركز مفهوم Development على البعد الدنيوي من خلال قياس النمو في المجتمعات بمؤشرات اقتصادية مادية في مجملها، حيث تقوم المجتمعات بالإنتاج الكمي، بصرف النظر عن أية غاية إنسانية، وتهتم بالنجاح التقني ولو كان مدمراً للبيئة ولنسيج المجتمع، وتؤكد التنظيم الاجتماعي ولو أدى إلى الاضطهاد للآخر/الغريب. وفي الواقع فإن التنمية تعد من المفاهيم القليلة التي تجمع بين البعد النظري والجانب التطبيقي، وتستدعي الرؤية الفلسفية والغيبية للمجتمعات ومقاصد تطورها.\*

**التنمية السياسية في الوطن العربي: Political development in the Arab world**

عندما تطرح التنمية السياسية في الندوات وحلقات البحث التي تقيمها الجامعات ومراكز الأبحاث السياسية في أوروبا والولايات المتحدة الأمريكية تمتد أبصارهم إلى الوطن العربي استطلاعاً ودراسة وتحليلاً ثم تفسيراً. وهم إذ يفعلون ذلك، إنما يفعلونه عن قصد ودراسة استراتيجية لأنهم:

1- ينظرون بعين مستقبلية إلى سيرورة الحياة العربية ويرون في داخلها الاتجاهات الفكرية الداعية إلى حرية الوطن العربي وتخلصه من التبعية والسير نحو الوحدة العربية.

2- لأن الوطن العربي يشكل الآن وفي المستقبل بؤرة مصالحهم الاقتصادية، فهو مصدر المواد الأولية والثروات المعدنية الراهنة والمستقبلية. وهو الطاقة البشرية المستهلكة لفائض إنتاجهم الغذائي، ومصانعهم على اختلاف سلعها، فالوطن العربي يمثل أنموذجاً للمستهلك الذي يأكل الأخضر واليابس، الذي تصدره له أوروبا والولايات المتحدة الأمريكية.

\* د.نصر عارف/ كلية العلوم السياسية- جامعة القاهرة /جريدة المؤتمر ۲۰۰۵/۹/۱۷.

3 - لأنه، أي الوطن العربي، يشكل الملجأ الأمين والحيوي للشركات الأورو - أمريكية العابرة للقارات.

4 - لأن الرساميل العربية المفتوحة على أرقام خيالية في المستقبل القريب والبعيد بآلاف المليارات من الدولارات، ستودع وتستثمر في البنوك والقطاعات الزراعية والصناعية والسياحية في الغرب والولايات المتحدة الأمريكية.

والمعروف وغير المخفي أن هذه الرساميل ستصب كثيراً من فوائدها لصالح المشروع الصهيوني سواء أشاء أصحابها أم لم يشاؤوا.

5- الوطن العربي، ورغم كل ما حققته ثورة المعلومات والاتصال من تجاوز للمسافات، ومن تغلب على أهمية الموقع والمكانة الجغرافية، فإنه لا يزال يشكل الامتياز في موقعه ومكانته في تشكيل وتكوين وبناء القرية "العالمية" الذي ألف منطق الرغبة، عند بعض الكتاب العرب أن يستسيغ هذا المصطلح وأن يستجيب له، وخاصة إذا أخذنا بالاعتبار عملية التفكيك والهدم التي يقوم بها الحلف الأورو - أمريكي - صهيوني، للوطن العربي الموقع والمكانة لصالح المشروع الصهيوني القديم - الجديد لأن "الشرق الأوسط" بوصفه العملية القيصرية التي تجري الآن في أعقاب احتلال العراق.

ولكن عندما تطرح التنمية السياسية من قبل أبناء الأمة العربية. أقصد أولئك الذين يدرسون في الجامعات العربية، ويقومون بأبحاثهم وندواتهم في مراكز البحوث العربية، أستثني عن قصد وروية مراكز الأبحاث التي تقيم ما هب ودب من الندوات الممولة من أعتى الجهات الأكاديمية والبحثية والمخابر الأورو - أمريكية - صهيونية -، فإن عيونهم تنظر إلى الوطن العربي تستطلع تحت عناوين وأهداف مستقبلية منقادة وموجهة بالبحث عن الطريق إلى الوحدة العربية، وإلى التخلص من التخلف والتبعية والوصول إلى الاستقلال الحقيقي الذي لم ينجز في كل الأقطار العربية حتى هذه اللحظة.

ومن قاعدة مبدئية ومنهجية في آن معاً يتم التعامل مع التنمية بحثاً عن مواقع التخلف والتنمية، والقصور الفكري والأداء السياسي المحسوب على الاستبداد وإلى الظلم الاجتماعي الذي يشل قدرات وطاقات الأكثرية الساحقة من أبناء الأمة في كل مواقعهم المحلية والوطنية والقومية حتى تتشغل في لقمة العيش، فتتصرف عن الإبداع، وخاصة الإبداع المقاوم للاحتلال الإمبريالي - الصهيوني القادم إلى الوطن العربي. الإبداع الذي ينتج الواقع العربي الاجتماعي - السياسي القاسي والصعب، والمخزون في الانفجارات المتوقعة هنا وهناك من أنحاء الوطن العربي.

وبالعين العربية المستقبلية يمضي الباحث والكاتب والمحلل المفسر لقضايا التنمية السياسية في الوطن العربي باتجاه مسائل أصبحت تشكل تحديات للمستقبل مثل: الديمقراطية داخل الأنساق العربية المحلية والوطنية والقومية، والتعامل القائم بين هذه الأنساق، داخل سياقه التاريخي، وتوزع السلطات، والمشاركة السياسية، والوحدة والتنافس بين الأجيال العربية على اختلاف مواقعهم وأدوارهم ثم المساواة بين الناس.

ويبحث هؤلاء بعد أن أرشدتهم عيونهم المستقبلية عن التعددية السياسية الحاضرة. الغائبة في الحياة العربية ويعملون فيها الفكر القومي بحثاً وتحليلاً ودراية. ويجدون فيها كلمة " السر " فإذا ما تحققت مالكة شروطها وأسانيد الفكرية والمنهجية، فإن الوطن العربي سيقع الخطوة الأولى على طريق معركة المستقبل العربي بكل أبعادها الداخلية والخارجية.

وتفيد الأفكار السابقة أن التنمية السياسية هي جملة العمليات والإجراءات التي تستهدف تحديث النسق السياسي داخل البناء الاجتماعي. وهي في هذه الحالة من المفاهيم الحديثة التي استتبطها علم الاجتماع السياسي والانثروبولوجيا السياسية في أعقاب الحرب العالمية الثانية. علماً أنها كإجراءات وأنشطة وعمليات سياسية، قديمة قدم نشاط الإنسان السياسي، وإن كانت موسومة دائماً وأبداً بظروف المرحلة ودرجة تطورها. والمعروف للانثروبولوجيا السياسية أن مفهوم التنمية السياسية دخل دائرة الاستعمال أو التوظيف الأكاديمي، إذا جاز هذا التعبير، وفي مراكز الأبحاث التطبيقية في الجامعات الأورو - أمريكية تدريجياً، وكانت وجهته هذه المرة الأمم والشعوب التي تشكل مجالاً حيويًا واستراتيجياً لدول وحكومات تلك الجامعات بحيث يتم توليفها سياسياً وليس تطويرها كما يزعمون بموجب مصالحهم.



## التممية السياسية بوصفها موضوعاً للعلم السياسي:

وتفيدنا مجالات التتمية وعناصرها وسماتها وحتى وجهتها أنها شكلت ولا تزال ميداناً وموضوعاً واسعاً للعلم السياسي بكل تفصيلاته وبخاصة الانثروبولوجيا السياسية، وعلم الاجتماع السياسي، وانثروبولوجيا التتمية.

وما دامت التتمية على هذا المنوال، فإنها تتناول بالدرس والتحليل والتفسير والتنظير الحياة السياسية في الأبنية الاجتماعية بحثاً عن مكوناتها ومحدداتها البنائية، نسبة إلى البناء الاجتماعي، كما تغوص استقصاءً ومقارنةً بين المتشابهات والاختلافات داخل المجتمع الواحد خلال انتقاله من حقبة أو مرحلة تاريخية إلى أخرى أكثر تطوراً.

وتستفسر التتمية السياسية من خلال علومها وفروضها عن التشابه والاختلاف بين النظم السياسية، وتعدد السط السياسية، وخلفياتها الفكرية والتاريخية والثقافية، بحثاً عن التغيير أو التطوير داخل بنية هذه السط، ومن ثم مساعدتها لتتجاوز مواقعها وأطرها وسياقها التاريخي والاجتماعي.

وبهذه الحالة يشكل البحث عن الأنموذج السياسي الذي يجب أن تمضي نحوه أو باتجاهه التتمية موضوعاً للتتمية السياسية. وهنا تفترق الاجتهادات وكل يمضي في طريقه نحو التتمية السياسية.

وفي الغرب أقصد جامعاتهم ومراكز أبحاثهم، يعتبرون أنموذجهم السياسي في السط والأداء السياسي هو الأفضل والأمثل.

وفي أنحاء عدة من العالم يمضي أعضاء هيئة التدريس ومراكز الأبحاث وكليات العلوم السياسية، بحثاً عن نموذج يخص شخصيتهم الحضارية والسياسية والثقافية وتجربتهم التاريخية. أقول الأنموذج السياسي الذي لا يغمض العين إطلاقاً عما جرى ويجري في الغرب من تحديث وتطوير في الحياة السياسية.

## التنمية السياسية العربية ضرورة وطنية وقومية:

أنتجت الأنظمة العربية وخلال تاريخها الطويل حياة سياسية صعبة وقاسية على الإنسان العربي، إما لأنها لم تواكب العصر ومستجداته، أو لأنها لم تف بمتطلبات الإنسان العربي في النهضة والعمل العربي المشترك والوحدة وغير ذلك من أهداف وطموحات، أو أن بعضها بقي يمارس السلطة بأسلوب وآليات قديمة لا تتكافأ مع حقوق الإنسان العربي المتعاظمة، لأن تحديات المرحلة أوجبت عليه البحث عن دور له في وطنه وأمتة وحتى في العالم.

وكان هذا معناه أن الحياة السياسية في الوطن العربي، بحاجة ماسة إلى تنمية سياسية، تترافق وتتماشى مع تنمية اقتصادية اجتماعية وثقافية تتجاوز الحالة السياسية التقليدية التي تفنقر بطبيعتها وبنيتها إلى طبقة متوسطة تشكل الرهان الحقيقي في النهضة والتنمية، غير أن التنمية السياسية المطلوبة للوطن العربي، هي التي تقوم على أساس أن الإنسان العربي يمثل جوهر التنمية وهدفها الأول.

وهذا المستوى من التنمية هو الذي يعطي الإنسان العربي القدرة على مناهضة رياح التنمية الآتية من الخارج، لأنها الملاذ الذي تعتمد عليه الدول الأجنبية في إكمال سيطرتها على العالم، ووضع يدها على عناصر القوة التي تمكنها من الاستمرار في السيطرة.

وليس من المبالغة بشيء القول إن أهمية التعبئة السياسية بالنسبة للوطن العربي، تكمن بما تضيفه للحياة السياسية من تحديث سياسي، وارتقاء بالسلوك الاجتماعي، والسياسي، وتطوير بنية الأحزاب العربية وفكرها، على نحو يجعلها تتخلى عن الأطروحات والشعارات التي كانت تضعها في موقع احتكار السلطة وإقصاء الأحزاب المنافسة وحجر نشاطها السياسي.

والحديث عن تنمية سياسية عربية يصل بها إلى مستوى المهمة الوطنية القومية التي لا تقبل التأجيل إطلاقاً. هي تلك التعبئة التي تزوج بين الثنائية الوطنية والقومية، والخصوصية والمعاصرة، والأصالة والتحديث. وتأخذ بالاعتبار التشابه والاختلاف بين الأقطار العربية من الناحية الاجتماعية والثقافية. وأن لا تقفز بشكل من الأشكال من فوق بنیان الدولة الوطنية التي تستريح على ثقافة، فيها مستويات من الخصوصية الوطنية: دولة / ثقافة =

قطر عربي / ثقافة، وفي نفس الوقت أن لا يتبالغ في التنوع الوطني لأنه في التحليل الأخير يشكل حالة قومية بفعل كثرة المشتركات، ولأن التنوع يشكل حالة إغناء للثقافات العربية: أمة عربية / ثقافة عربية = أقطار عربية / ثقافات وطنية وهي أيضاً التنمية السياسية التي تضع باعتبارها المحددات الثقافية - الاجتماعية التي تشكل المحدد الرئيس للشخصية الاجتماعية الوطنية - القومية، تلك المحددات التي تملك حضورها القوي في حال ممارسة التنمية السياسية بحثاً عن دور أفضل للأفراد والجماعات والأحزاب. وهذا معناه للوهلة الأولى أن تكون مهمة التنمية السياسية إعادة الشأن العام للشعب العربي انطلاقاً من أنه محورها الذي تبدأ به ومنه.

ومن البديهي أن لكل دراسة أو بحث مشكلته التي يحاول تحليلها وتفسيرها، وبيان جيلتها، والسنن والقوانين التي تحكمها، وفرزها وفق الأنساق التي يتكون منها البناء الاجتماعي وهي: النسق الاقتصادي والاجتماعي والثقافي، وأنساق الضبط الاجتماعي، وأبرزها وأهمها النسق السياسي.

وحيث أن التنمية السياسية تشكل جزء من موضوع الدراسة، فإنها تطرح نفسها بوصفها إشكالية تبحث عن تفسير مقنع لها، يقول العلم الانثروبولوجي السياسي كلمته فيها، بناء على مكوناتها الأساس: المجال الجغرافي والبشري والزمني، بالإضافة إلى العناصر والسمات السياسية التي تشكل بنیان التنمية ومجالها، الذي تمارس فيه تنظير التنمية السياسية عادة توصيفها، والإشارات والرموز التي تؤشر إليها، والتي تفضي في نهاية الأمر إلى تشكيل النظريات التي قالت وتقول كلمتها في التنمية السياسية باعتبارها نسقاً مجتمعياً.

وعلى هذا الأساس، فإن التنمية في هذه الدراسة لا تقتصر على مجرد معرفتها منهجياً، ومن ثم تطبيقاتها التي يحكمها هذا المنهج أو ذلك، وإنما هي البحث والتفصيل في إجراءاتها داخل الوطن العربي، أي داخل أنساقه السياسية المحلية والوطنية والقومية، وما يلزمها من إجراءات رسمية وأداء شعبي والفكر الذي يوجهها، والأحزاب التي تتشارك في تنفيذ هذه التنمية، أو تتقبلها بصدور رحب، لأن التنمية تتقصد تحديث الأحزاب، وتفعيل أنشطتها، وتطوير عقائدها وبنياتها التنظيمية، وإبراز شرعياتها التي يتوافق عليها المجتمع في عقده الاجتماعي.



والباحث إذ يدرك إدراك العارفين بالأمر السياسي، بأن الوطن العربي، أعني واقعه، أصبح يطرح نفسه للتغيير بكل أنساقه البنائية، وفي هذه الحالة تضيف التنمية على نفسها البعد الاجتماعي، أو المجتمعي، بمعنى أن التنمية السياسية لا يمكن أن تتجح في تحقيق أهدافها إلا إذا طالت كل أنساق البناء الاجتماعي.

كذلك فإن الدراسة تحقق أهميتها لا لأنها تجعل من التنمية السياسية موضوعها، وإنما لأنها تعالج التنمية السياسية في سياق وإطار الوطن العربي، وتعتني على وجه التحديد بالواقع الاجتماعي العربي بما فيه من مشكلات ملحة فضلاً عن همومه السياسية والتحديات التي تواجهه في الداخل والخارج.

وهي إذ تختار الواقع العربي فلأنها تراه قد وصل إلى حالة من الركود يفرض قساوة الواقع وتصلبه، إلى الحد الذي يناهض إرادة الناس وتوجهاتهم وتطلعاتهم المشروعة، فالواقع هو الذي يحدد تلك الاتجاهات التي تلتزم بها التنمية السياسية باعتبارها عوامل متغيرة، والواقع الاجتماعي العربي هو الذي يوفر الشروط الموضوعية، من أجل ظهور قوى اجتماعية جديدة لها مطالبها ووجهتها في التغيير، بل هي التي تأخذ على عاتقها مهام التغيير وإنجازه في لحظته الزمنية، وهي في مهمتها هذه تسعى وتنشط في ميدان التحديث والتقدم، لأنهما يسكنان في جوهرها من أجل الانتقال بالحاضر إلى المستقبل مستجيبة بذلك إلى حركة الواقع العربي وجدله الاجتماعي.

إذاً، فالتنمية السياسية تعد حركة تغيير محسوبة ومخططة ومدروسة، تستهدف تحديث الحياة السياسية العربية، كما نتصورها. ومن البديهي أن يكون الوطن العربي هو ميدان ومجال الدراسة بمعنى أنها عندما تمضي في الاقتراب من مفهوم التنمية السياسية تضع باعتبارها أنها تحاول أن تسحب هذا المفهوم على الوضع السياسي في الأقطار العربية بحثاً وتحليلاً عن المداخل والمقدمات التي تنهض بالعمل والفعل السياسي الرسمي والشعبي، وعن المشترك فيه، وعن معاناة الناس السياسية، وما إذا كانت سياسات الأنظمة العربية والأحزاب على الساحة السياسية تخدم القضايا العربية، أو تعاكسها وتناهضها.

وقد قدمت الدراسة دواعيها أو أسبابها التي دعنتها لاختيار الوطن العربي، أبرزها حقوق الإنسان العربي التي تأتي في خدمة تطلعاته وأهدافه، ومعركة المستقبل العربي.

وتجدر الإشارة على ملاحظة ما يجري في الوطن العربي من أحداث، وما تعلنه المحطات الفضائية من أخبار حول تعسف الكثرة من السلط العربية تجاه حرية الإنسان العربي السياسية، وما تنشره الصحف حول الاعتقالات، ومنع المظاهرات، وحجب المواقع الإلكترونية، ومصادرة الصحف، ووقف الأنشطة السياسية، وعمليات الفصل والإقصاء التي تقوم بها بعض الأحزاب السياسية للإنسان العربي لا تؤهله، بل لا تمكنه على الإطلاق من أن يمارس دوره بنجاح داخل مجتمعه، وتحول دون نجاحه في الوصول إلى الحد الأدنى من أهدافه وتطلعاته المحلية والوطنية والقومية.

إن مفاهيم الاستبداد والظلم الاجتماعي، وقهر الإنسان تتكاثر داخل الثقافة السياسية إلى الحد الذي تكاد تكون فيه الوجه الآخر للسياسة الثقافية التي تكونها وتعيد ترتيب أولوياتها الأنظمة العربية، لذا فإن التنمية السياسية في الوطن العربي إذا أرادت أن تنجح في مهمتها التنموية، فإن عليها أن تبدأ بالثقافة السياسية العربية بكل مستوياتها المحلية والوطنية والقومية، بحيث تبرز القيمة الإنسانية للمواطن العربي وحقوقه المقدسة وأنه الأساس والهدف في كل عمليات التنمية وطموحاتها، وأن تكثر من المفردات والمفاهيم التي تخص قضايا الحرية والديمقراطية وحرية الفكر والقول والتعددية السياسية وحق المواطن العربي في نقل السلطة السياسية من خلال صناديق الانتخاب أو الاقتراع.

ومع أن الدراسة تشير إلى حقيقة التنوع في الثقافة السياسية داخل الأقطار العربية، ونقول باختلاف دائرة المفاهيم والمقولات والأطروحات الخاصة بحقوق الإنسان إلا أنها تؤكد أن هامش هذه الحقوق ليس واحداً في كل الأقطار العربية.

لكن هذا كله لا يجعل الدراسة تتراجع عن رأيها في أن التنمية السياسية لا بد أن تبدأ في نطاق الثقافة السياسية، فإذا نجحت في إحداث تحولات جذرية داخل بنيان هذه الثقافة باتجاه ونحو قضايا الإنسان العربي المصيرية، وعلى أنه الأولى بشأنه العام. فإنها ستجد أمامها الأبواب مفتوحة لتنهض بالتحديث السياسي الذي يقرره الواقع الاجتماعي العربي، وتبلغ أهدافها في إحداث نقلة نوعية في الحياة السياسية المتعبة والمنهكة بفعل الإقصاء وغياب الحوار الاجتماعي السياسي والاستئثار بالسلطة.

إن جوهر التنمية له بعده المستقبلي بمعنى أنها تفعل في الواقع الاجتماعي العربي لنقله مما هو كائن إلى ما يجب أن يكون، ولذلك نفترض أن التنمية السياسية تمثل شرطاً لتحديث الحياة السياسية العربية، وهي بشرطها هذا تستجيب للواقع العربي الصعب والقاسي الذي يحتاج إلى عملية تغيير سياسي قوامه أن الوطن العربي لن يبلغ النهضة، إلا إذا كان الإنسان العربي جوهر عمليات التنمية بكل مضامينها ومجالاتها وسيد قراره السياسي.

إن المفاهيم التي تغطي وتستوعب موضوع التعبئة السياسية وإجراءاتها على أرض الواقع الاجتماعي العربي، بمعنى آخر إن هذه المفاهيم أو المفهومات هي في التحليل الأخير من مفرزات الحالة السياسية العربية الراهنة، حيث أنها هي التي تقرر دواعي التنمية السياسية بل توجبها. وهي أيضاً تقرر وتحدد أبعادها وميادينها، لأن التنمية السياسية كما أسلفنا عملية تغيير داخل النسق السياسي العربي للانتقال به من الواقع العربي الراهن إلى الواقع الذي يجب أن يكون عليه في المستقبل، والتنمية السياسية إذا وضعت نفسها أمام الواقع العربي تستطلعته وتستكشفه، فإنها معنية أن تعرف يقيناً المبادئ السياسية الاجتماعية التي تنظم بالفعل العلاقات الداخلية والخارجية الحاكمة لحركة الواقع العربي، في حالاته المحلية والوطنية والقومية.

ونخلص من الأفكار السابقة إلى أن المفاهيم، هي في نهاية الأمر آليات ومفاتيح تفتح بها التنمية السياسية الأبواب المغلقة على الواقع العربي، وتعلن عن وجودها فيه، من أجل أن تباشر عملياتها ولذلك تم اختيار مفهوم النسق السياسي.

## النسق السياسي: *Layout political*

لم تكتمل الدراسات الأنثروبولوجية في وضع مفاهيم نهائية لدراسة الأنساق البنائية، كذلك علماء الأنثروبولوجي لم يحددوا تعريفاً موحداً للأنساق، هكذا هو واقع هذه الدراسة، ولكن هناك إتفاق على المقولة التي مفادها:

(إن الأنثروبولوجيا: نظرية وتطبيق، ومادامت على هذه الشاكلة فهي ماضية في مسعاها في فهم الحياة الاجتماعية، ومعرفة كنه البناء الاجتماعي في كل متغيراته وتحولاته)\*

وهذا معناه أننا إذا نظرنا إلى فكر العلم الأنثروبولوجي وأدبياته ودراساته الحقلية ومحاولاته الدائمة استيفاء النظرية الأنثروبولوجية حقها في وضع تعريف للنسق، حتى إذا أخذته ومضت به باتجاه المجتمعات، وجدت ضالتك، وقمت بالتغيير الأسلم والأكثر مصداقية للنسق المدروس من قبلك، إلا أن ثمة محددات وعوائق تجعل العلم الأنثروبولوجي ودراساته لا تبلغ الكمال الذي وصلت إليه العلوم الطبيعية والفيزيائية. وهذا معناه أن النظرية الأنثروبولوجية لم تقل كلمتها النهائية حتى هذه اللحظة بشأن موضوعاتها.

نخلص إلى أن مفاهيم الأنثروبولوجية عن البناء الاجتماعي وحركة واقعه فيها بعض الثغرات، وفيها أيضاً بعض الاحتمالات وهذه وتلك تدعو التنمية السياسية عندما تباشر مهامها في الوطن العربي إلى ألا تأخذ المفاهيم كما هي مدونة في الفكر الأنثروبولوجي، وإنما أن تترك الأبواب مفتوحة أمام المزيد من التطوير والتفسير الذي يزيد من استيعاب المفهوم لحركة الواقع داخل جزئياته، تكريساً للمقولة التي تقول إن الأنثروبولوجيا: نظرية وتطبيق، لذلك فإن الدراسة ستأخذ مفهوم النسق السياسي وتسحبه على الواقع العربي معلنة

---

\* أ.عز الدين دياب/ الدراسات الاجتماعية الأمريكية ومخاطرها على الأمن الثقافي - مجلة الفكر العربي - العدد " رقم ٧٠ .

أنها تعتبره الفعل السياسي الذي يتم داخل البناء الاجتماعي العربي في مستوياته المحلية والوطنية والقومية من قبل أبناء المجتمع وسلطاتهم السياسية، وأحزابهم وجمعياتهم الأهلية والحكومية. وفي ظل دولة قطرية لم تكتمل في بنائها السياسي وسيادتها الوطنية. بل هي منقوصة الأداء بفعل متطلبات السلطة غير المتوفرة فيها. وأيضاً بفعل التحديات الخارجية التي تجد في نقاط ضعف إمكانات القطر الواحد مداخلها. ويرى العلم الأنثروبولوجي ودراساته الحقلية أن النسق السياسي في الوطن العربي يغلب عليه الضعف والأداء الانقسامي للأسباب الآتية:

1- إن المجتمع العربي مجتمع أهلي حيث لا تزال علاقات قري الدم هي الغالبة عليه، وأن العصبية المتأتية من هذه القربى لا يزال لها تأثيرها في علاقات الناس السياسية والاجتماعية والثقافية، ولها علاقة مباشرة في طابع الانتماءات المحلية والوطنية والقومية، وتصل في تأثيرها على مواطنة الإنسان العربي لأن علاقات القربى ومستوياتها وعصبياتها تجعل الإنسان العربي يعيش في دائرة أو سلسلة متواصلة من الانتماءات علتها الرئيسية قري الدم. فهو في المجتمع الأهلي ابن أسرته أولاً. ثم ابن عائلته ثانياً وابن فخذة وبطنه وعشيرته وقبيلته وابن حارته قبل أن يكون ابن قريته او مدينته وابن قريته ومدينته قبل أن يكون ابن وطنه. وهذا النمط من الولاءات والانتماءات هو الذي يجعل النسق السياسي في الوطن العربي نسقاً انقسامياً، وإن كانت هذه الانقسامية تقوى وتضعف أمام قوة الانتماء الفكري والسياسي أو ضعفه، ووجود عصبية أقوى وأكثر فاعلية من عصبية قري الدم.

والملاحظ أن الأنظمة السياسية العربية في أغلبها إما قائمة على أساس الحزب الواحد، أو العائلة الواحدة، أو أبناء جهة واحدة. ومن هؤلاء وهؤلاء تتكون الأجهزة القيادية والرئاسية. وعلى رأس هذه الأجهزة مجموعة من الأشخاص الذين يمتون إلى تلك النظم السياسية بصلات قري كثيرة. وهؤلاء ومن خلال مواقعهم في السلطة يصفون عليها طابعاً اجتماعياً وسياسياً أهلياً وخاصة في إطار توزيع السلطات. \*\*

\* أ.عز الدين دياب/المصدر السابق.

\*\* \* د. أحمد أبو زيد - البناء الاجتماعي - مدخل لدراسة المجتمع ط ٢ - ج ٢ - الأنساق - الهيئة المصرية العامة لكتاب الإسكندرية - مصر العربية - ص ٤١٢ - ٥٢٨.



٢- السلطة هي القدرة أو القوة التي تمكن الأجهزة من السيطرة على الناس، والحصول على طاعتهم وتضع سياستها موضع التنفيذ من أجل تحقيق أمنها، والتدخل في حرية المجتمع وتوجيه جهوده بما يخدم مصالح القوى الاجتماعية المتمكنة من السلطة.\*

### **The relationship between :العلاقة بين السياسة والتنمية الاقتصادية: politics and economic development**

يرى الباحث، من خلال ما تقدم خلال هذا الفصل من تعريف لمفاهيم التنمية السياسية في الوطن العربي وما تم بحثه في الفصل الثاني من الباب الأول بشأن التنمية الاقتصادية، ومقدار معاناة المواطن العربي في الحياة السياسية العربية والمشكلات المرتبطة بالسلطة السياسية، أن هناك ترابطاً جذرياً بين الإصلاح والتنمية في القطاعين السياسي والاقتصادي من خلال ما يأتي:

\* إن فلسفة النظام الاقتصادي للدولة تتبع النظام السياسي وترتبط به، فإذا كان النظام السياسي في طريق الاحتكار الشمولي فإن النظام الاقتصادي سيقوم بإلغاء الملكية الفردية وتعزيز سيطرة الدولة على وسائل الإنتاج وكذلك الموارد المختلفة.

\* في الأنظمة السياسية الديمقراطية تكون السلطة الاقتصادية موزعة على التخصصية واحترام حقوق الملكية الفردية.

\* غالبية الدساتير العربية والتشريعات تشير بوضوح إلى أن الشعب هو صاحب الملكية، وأنه هو الذي يقود التنمية في الوطن العربي، إلا أن واقع الحال يشير إلى بصمات الأنظمة الشمولية ما زالت قائمةً وبلا حدود وبإمكان السلطة إلغاء أي تشريع أو قانون يتعارض مع فلسفتها السياسية، أو تعطيله، بغض النظر عما نصت عليه الدساتير.

---

\* د. أحمد بدوي - معجم مصطلحات العلوم الاجتماعية - مكتبة لبنان - بيروت ١٩٨٦ - ص ٣١٨-٣٢٢

\* إن الواقع السياسي يشير إلى ضعف التجاوب مع تطلعات الناس والاستجابة للغايات والأهداف التي ينشدونها، والمتمثلة باستكمال التحرر السياسي، وامتلاك السيادة والاقتراب نحو الوحدة، التي تمثل معركة المستقبل العربي على اختلاف مستوياتها وتسمياتها، كما لا يستجيب لروح العصر وآمال وآلام الإنسان العربي، والدور الذي يجب أن يشغله في وطنه والمكانة التي يحتلها داخل الحياة السياسية.

\* إن كثيراً مما يعدّه السياسيون في السلطة أيديولوجيات اقتصادية أو نظريات تنموية تعبر بالضرورة عن المذهب السياسي الذي تنطلق منه هذه النظريات، غالباً ما تكون أقنعة تختفي خلفها فلسفة الفكر السياسي الذي قد يمثل التبعية في القرار، أو تختفي وراءها المصالح الشخصية، هذا من شأنه زيادة حالة التخلف الاقتصادي، أو عدم مواكبة التطور العلمي والتكنولوجي، وخاصة في العلوم التي تتضمن نهجاً للتطور العلمي الحديث.

\* إن وصف بعض الدول أو الشعوب بـ (الإرهاب) يقع ضمن المخترعات الحديثة التي يراد بها السيطرة المباشرة على موارد البلدان الاقتصادية، والسيطرة بالتالي على مقدرات الشعوب، وضمان تبعية عمياء لقرارات الاستفراد السياسي والاقتصادي، وهو يمثل حلقة واضحة من حلقات الربط بين السياسة والاقتصاد.

\* استنساخ تجارب سابقة تتبع أيديولوجيات وفلسفات سياسية بعيدة عن الوطن العربي، أو اتباع الوصايا اللبرالية الجاهزة من خلال النظريات الوارد ذكرها في الفصل الثاني ومنها (نظريات التبعية الكاذبة) يساعد على إعطاء الدول النامية نصائح مغلوطة وغير مناسبة، إذ يقدم هؤلاء الخبراء هياكل اقتصادية رائعة، ونماذج اقتصاد قياسي معقدة في التنمية غالباً ما تقود إلى سياسات غير سليمة وغير مناسبة، وهذا ما يتحمل نتائجه السلطة السياسية وليس المفكر الاقتصادي.

\* بعد الثورة الصناعية استفادت الدول الأوروبية من ظهور مفهوم جديد وهو الوحدة العرقية والثقافية والدينية المكونة للدول، وعدته أساساً لقيام أنظمة سياسية واقتصادية جديدة واعتبار نمو الناتج الإجمالي القومي مؤشراً لتقدم شعوبها، في الوقت نفسه الذي تتوفر فيه هذه العناصر في البلدان العربية وتزيد عنها وفرة الموارد الطبيعية والبشرية، إلا أنها لم تستفد



من هذه الفقرة المهمة التي توفر مقومات اقتصادية تكفل لها السيادة والاكتفاء الذاتي، بعد القبول بواقع التقسيم إلى دويلات تفتقر إلى السوق القوميــــة.

\* إن بروز القطب السياسي الواحد أوقع الدول العربية تحت وطأة المشاكل السياسية التي زرعتها في كل بلد عربي، ومن ثم تبعها الوضع الاقتصادي المتفرد لكل بلد مما عزز سهولة السيطرة الاستعمارية على اقتصاديات البلدان العربية وزاد ذلك من اعتماد أغلب الدول العربية على تصدير المواد الأولية والاعتماد على الصناعات الأولية والمتوسطة مع التهافت على الحصول على المساعدات الدولية مما زاد من ديونها (أنظر الفصل الأول/ الباب الأول) لتجد نفسها تحت وطأة البنوك الدولية ومنظمة التجارة العالمية وصندوق النقد الدولي التي تتبنى شروطاً قاسية، لإبقاء الدول العربية تابعة لها في تنفيذ البرامج التي ترسمها لها هذه المنظمات، كما ورد تفصيله في الباب الأول/ الفصل الثاني.

\* إنَّ مما زاد المشاكل الاقتصادية في البلدان العربية هو أن السياسي يمتلك القرار النهائي فيما يفكر به الاقتصادي، ولما كان أصحاب القرار هؤلاء هم الذين يقررون قيمة النقد وأسعار المواد واستغلال الطاقة ومعالجة مشاكل البطالة والتضخم، وهم يجهلون نتائج قراراتهم، فإن أصحاب رؤوس الأموال لا يفضلون الاستثمار في بلدانهم، ويفضلون الاستثمار الخارجي الثابت، أو الاستثمار في الأسهم أو المشاريع السريعة الانتهاء، خوفاً من نتائج تلك الأعمال.

\* لابد من التنبيه إلى خطورة استمرار التباعد السياسي والاقتصادي وتراجع العمل العربي الاقتصادي المشترك بين البلدان العربية، أياً كانت الخلفيات في ذلك، إذ تظهر بعض المؤشرات، الواردة في الفصل الأول/ الباب الأول، أن حجم التجارة العربية البينية لا يزيد عن 7 - 8% من إجمالي حجم التجارة الخارجية العربية، وبالمقارنة فإن التجارة البينية للمجموعة الأوروبية تمثل 70% من إجمالي التجارة الخارجية للمجموعة، كما تجدر الإشارة إلى أن الاقتصاديات العربية أكثر اندماجاً مع اقتصاديات العالم الخارجي، ويتمثل ذلك من خلال المبادلات التجارية مع وجود وسائل اتصال ونقل أفضل بين البلدان العربية و الدول الأجنبية مما هو متوفر بين البلدان العربية ذاتها.

\* أجزاء ومكونات القرارات السياسية وهي حاصل جمع الظروف الآنية المحلية والدولية التي يتخذها السياسي نتيجة مداخلات سياسية معينة، قد لا ترتبط مباشرة بالمصالح الاقتصادية للبلد وفي أحيان كثيرة تتعارض مع تلك المصالح التي ترتبط بخطط قريبة أو بعيدة المدى مما تؤثر سلباً في تطبيق خطط التنمية.

\* إن اعتماد السياسيين لتنفيذ سياسة التعاون المشترك مع الدول الأخرى لأسباب غير اقتصادية، وتلقي الخبرات الأجنبية للسبب المذكور دون إطار سياسي واقتصادي محدد ضمن معايير وثوابت مصلحة البلد يسبب بالتأكيد تداخلاً عرضياً مع ما يفكر به الاقتصاديون.

\* إن النظرة السياسية لزيادة السكان تعني قوة الدولة وإمكان استغلال تلك الموارد البشرية في الدفاع عن البلد عند الحاجة، بينما ينظر الاقتصاديون إلى أن الزيادة السكانية تعدّ من المشاكل المباشرة في عملية التنمية الاقتصادية، وما تسببه من توفير مستلزمات العيش والعمل والتربية والتعليم والسكن والخدمات، خاصة في البلدان العربية، أما إذا كانت تلك الزيادة محسوبة على أساس علمي في زيادة الموارد البشرية الفنية والعلمية الفعالة بحيث تكون نسبة زيادة التنمية الاقتصادية وبالتالي زيادة الدخل الحقيقي زيادة سريعة وتراكمية تفوق نسبة الزيادة السكانية، فإنها حينذاك تكون منسجمة مع التوجه السياسي مع اختلاف الأسباب.

\* لقد أهتمت الدول الغربية والولايات المتحدة الأمريكية اهتماماً كبيراً بموضوع النفط العربي، الذي أصبح ركناً أساسياً من أركان التخطيط الاستراتيجي لسياسات هذه الدول وأعطى مركزاً مهماً في موضوع التنافس فيما بينها، وأصبح من يمتلك القدرة على السيطرة عليه فإنه يمتلك رجحان كفته في الصراع الدولي، وبما أن النفط العربي هو المورد الأكثر أهمية بحكم ضخامة الاحتياطي وانخفاض التكاليف الاستخراجية فضلاً عن الجودة لخلوه من الشوائب، أصبح ميدان الصراع والتنافس بين هذه الدول، كما أصبح ميداناً خصباً للصراع والتداخل السياسي والاقتصادي وذلك من خلال تضارب المصالح بين المستغل والمستغل.

\* يبقى أن نحدد أن السلطة السياسية هي المسؤولة عن نتائج المؤشرات الاقتصادية التي أوردنا أمثلة منها في الفصل الأول من الباب الأول وعلى السلطة أن تقرأ نتائج تلك النشاطات بمساعدة الخبراء لتكون على بينة من موقفها الاقتصادي وما يحتاج من قرارات سياسية واقتصادية أو تشريعات لمعالجة كل إنحراف سلبي وتقوية المؤشرات الأيجابية. من ذلك نرى ضرورة أن يسير الإصلاح السياسي مع الإصلاح الاقتصادي بذات الوقت بحيث تكون مراحل بناء الديمقراطية متلازمة مع مراحل بناء الاقتصاد الحر عندها ستكون الصورة واضحة المعالم والأبعاد عن كل ما يعيق العملية التنموية في الاقتصاد والسياسة ضمن خطط موحدة تركز إلى الأساس النظري الذي إنطلق منه البناء نحو الواقعية المطلوبة.

## **العولمة والتنمية الاقتصادية في الوطن العربي: Globalization and economic development in the Arab world**

### **مفهوم العولمة: The concept of globalization**

إن ظاهرة العولمة قد أستحوذت على اهتمام مختلف الأوساط الأكاديمية والسياسية والاجتماعية وكل من هذه الأوساط قد تناولها حسب مرجعيته وفهمه لها. من حيث المدلول اللغوي يظهر أن الاختلاف قائم حول المصطلح الأنسب لإطلاقه على هذه الظاهرة، وناجم عن أمرين الأول هو اختلاف الترجمة للكلمة الإنكليزية Globalization إذ يرى البعض أنه مشتق من كلمة Global بمعنى الكرة الأرضية، ويشتق من فعل كوكب الذي يعني: جمع أحجار ووضع بعضها على البعض الآخر في شكل محدد، ووفقاً لهذا الاصطلاح يصبح الأكثر قبولاً في وصف الظاهرة هو (الكوكبة)\*، في حين يؤكد البعض إطلاق (العولمة) على هذه الظاهرة وتدل على وضع الشئ على مستوى العالم. إن اصطلاح العولمة يمكن أن يجمع بين وصف الظاهرة وتحديد بعض مبادئها، فهو يعبر عن اتساع التدفقات الدولية في مجال التجارة والمال والمعلومات في سوق عالمية متكاملة، وكذلك تحرير الأسواق الوطنية والعالمية.\*\*

### **العولمة والنظام الاقتصادي: Globalization and economic system**

يرى البعض إلى ضرورة التمييز بين العولمة والنظام الاقتصادي الدولي إذ أن العولمة (هي إندماج أسواق العالم في حقول التجارة والاستثمارات المباشرة وأنتقال الأموال والقوى العاملة والثقافات ضمن إطار من رأسمالية حرية الأسواق وخضوع العالم لقوى السوق العالمية مما يؤدي إلى إختراق الحدود القومية وإلى الأتحسار الكبير في سيادة الدولة وأن العنصر الأساسي في هذه الظاهرة هي الشركات الرأسمالية الضخمة متخطية القوميات)\*\*\*

\* حسن لطيف الزبيدي/ العولمة ومستقبل الدور الاقتصادي للدولة/ دار الكتاب الجامعي/ الإمارات/ ٢٠٠٢.

\*\* محمد الرميحي / العولمة ومخاضها/مجلة العربي/ العدد ٤٨٤/مارس/١٩٩٩.

\*\*\* محمد الأطرش/ العرب والعولمة ما العمل/ مجلة المستقبل العربي/العدد ١٢٩ لسنة ١٩٩٧.

أما الاقتصاد الدولي فهو بالدرجة الأساس يركز على علاقات اقتصادية بين دول ذات سيادة وقد تكون هذه العلاقات منفتحة جداً في حقول التجارة والاستثمارات المباشرة وغير المباشرة، ولكن يبقى للدول دور كبير في إدارتها وإدارة اقتصادها. في حين يؤكد عديد من الكتاب ضرورة فهم العولمة على أنها (أمركة العالم)، حيث تختفي الحدود الفاصلة بين المفهومين فهما مترادفان يعبران عن الشيء ذاته، إذ يذهب (هانز بيتر مارتين و هارالد شومان)\* إلى أن العولمة في سوق المال وإلى حد ما هي (أمركة العالم) فالأمركة ليست أسطورة بل حقيقة ملموسة تعيشها حتى أوروبا وتحتج عليها وتعدّها خطراً ستراتيجياً يهدد استقلالها السياسي والاقتصادي وهويتها القومية، ولعل مقاومة فرنسا لها في مفاوضات الجات ودفاعها عما يعرف (الاستشفاء الثقافي) أسطع دليل على وجودها وعلى مخاطرها.\*\*

### **النظام الإمبريالي الرأسمالي والعولمة الاقتصادية: *Imperialist capitalist system and economic globalization***

الإمبريالية هي أعلى مراحل الرأسمالية والعولمة الاقتصادية هي الولادة الطبيعية للرأسمالية، فمنذ مدرسة التجاربيين إلى الرأسمالية الصناعية ثم إلى الكنزية ومع حدوث الثورة الصناعية الأولى وتعدد نظريات الاقتصاد على أيدي آدم سميث وديفيد ريكاردو وتوماس مالتوس وجون ستيوارت وآخرون..... نجد بوضوح التطور التاريخي للرأسمالية وعبر هذه المراحل قامت الرأسمالية على الملكية الخاصة لوسائل الإنتاج واستغلال العمل المأجور مستتدة بذلك على قانون العرض والطلب وآلية السوق. وكنتيجة للثورة الصناعية زاد الإنتاج وفاض عن حده ما تطلب ذلك البحث عن أسواق تستوعب هذه الزيادة عن الحاجة للسوق المحلية، برزت الظاهرة الاقتصادية وتوسعت وكان السبب لتتحول الرأسمالية إلى أعلى مراحلها الا وهي المرحلة الإمبريالية وذلك عن طريق الأحتلال والنهب للثروات والسيطرة على المواد الأولية.\*\*\*

\* هانز بيتر مارتين و هارالد شومان /فخ العولمة/ الكويت/ ١٩٩٨.

\*\* لطيف كريم العبيدي/ العولمة في الفكر السياسي المعاصر/ ورقة بحثية /عمان ١٩٩٩.

\*\*\* د.محمد طاقة/ مازق العولمة/ دار المسيرة عمان/ ط١/ ٢٠٠٧.

وإذا علمنا أن الولايات المتحدة الأمريكية تروج العولمة على أنها حتمية تاريخية ويجب على الجميع أن يتكيفوا معها ويندمجوا بها ولا خيار لهم آخر، فإننا نرى، في المقابل، أن الوعي في تنام خلال العشر سنوات الماضية لدى شعوب العالم ضد العولمة، وهذا أمرٌ ضروري لمواجهة خطر العولمة الأمريكية، خاصة إذا ما أضفنا لذلك أن الاقتصاد الأمريكي يعاني اليوم من أزمات اقتصادية-إجتماعية خانقة والتي تمثل أزمات النظام الرأسمالي العالمي، فعلى الصعيد الاقتصادي أصبحت أمريكا تستهلك أكثر مما تنتج وتستورد أكثر مما تصدر، وفي السنوات الأخيرة سجلت أمريكا أعلى حالات الإفلاس في كل تاريخها المعاصر (أكثر من ٧٠٠ ألف حالة أفلاس) كذلك عانت من أكبر عجز مالي في العالم والذي تجاوز ٤٠٠ مليار دولار، أما ديونها فقد تجاوز العجز فيها كل الأرقام القياسية بعد أن أصبح يزيد على ٣٠٠٠ دولار أي أكثر من ١,٥ ضعف إجمالي الديون المترتبة على كل دول العالم الأخرى، وهناك أكثر من ١٥ مليون شخص عاطل عن العمل أي ٨% من إجمالي القوة العاملة، وقد تراجعت إلى الدولة رقم ١٣ من حيث الإنفاق على الصحة والدولة رقم ١٧ من حيث الإنفاق على التعليم ورقم ٢٩ من حيث عدد العلماء بالنسبة لأجمالي السكان، حيث لديها ٥٥ عالماً وفتياً لكل ١٠٠٠ نسمة مقابل ٣١٧ عالماً وفتياً لكل ١٠٠٠ نسمة في اليابان.

وإذا قارنا تلك النتائج بالأرقام بأوروبا الموحدة أو اليابان والصين من جهة أخرى يتبين ما يأتي:

إن الناتج القومي لأوروبا يزيد على ٧ تريليون دولار عدا قدراتها العلمية والتكنولوجية التي تضاهي أمريكا، وبإمكان أوروبا أن تصبح القوة الاقتصادية الأولى في العالم خلال القرن الواحد والعشرين.

أما بالنسبة لليابان والتي تمثل اليوم الموقع الثاني في مستوى المعيشة في العالم حيث يصل متوسط دخل الفرد السنوي إلى ٢٣,٨٠٠ دولار، فهي الدولة الأولى في السيولة في العالم وحجم الاستثمارات الخارجية وهي الأولى من حيث الأصول الوطنية التي تبلغ ٤٣,٧ تريليون دولار مقابل ٣٦,٢ تريليون في أمريكا وهي الأولى في تصنيع منتجات الحديد والصلب وفي إنتاج السفن التجارية العملاقة وهي الأولى من حيث المكننة الصناعية.

أما بالنسبة للصين فإنها الدولة الأولى من حيث عدد السكان ٢٢% من سكان العالم، وتشير كافة المصادر إلى أنها تقترب وبشكل سريع إلى قمة قائمة أكبر الدول الصناعية في العالم، فالاقتصاد الصيني هو الاقتصاد الأكثر نمواً في العالم خاصة خلال السنوات الأخيرة، وبعد عودة هونك كونغ إلى الوطن الأم فإن الاقتصاد الصيني سيصبح الاقتصاد الثالث في العالم، وإذا استمر معدل النمو للناتج القومي الصيني على هذا المعدل فإنه سيصبح ١,٥ ضعف الاقتصاد الأمريكي بحلول عام ٢٠٢٠م. كما ورد المزيد عن التجربة الصينية في الفصل الثاني من الباب الأول.

أما بالنسبة للوطن العربي: فإنه كما وردت البيانات التفصيلية في الفصل الأول من الباب الأول، فإنه يشكل ٤,٤% من سكان العالم ويأتي بالمرحلة الرابعة بعد الصين والهند وأمريكا، وبعده أندونيسيا، ومساحته تشكل ١٠% من مساحة اليابسة في العالم، حيث ارتفع الناتج القومي الإجمالي لمجموع الدول العربية من ٣٦٨ مليار دولار عام ١٩٨٧ إلى ٥٨٠ مليار دولار عام ١٩٩٦ أي بنسبة نمو ٣١%.\*

كل ذلك يؤكد حقيقة نمو اقتصاديات دولية من الممكن أن تشكل قوى اقتصادية سياسية تعيد التوازن الدولي بصيغ تجعل من انفراد أمريكا أمراً مستحيل الاستمرار. ويؤكد ظهور توازنات دولية جديدة متعددة الأقطاب بما يحقق نظاماً دولياً يستوعب قوى الإنتاج بالشكل الذي يحقق تقسيماً دولياً للعمل يتحقق فيه العدالة لجميع الشعوب.

إن الوطن العربي لا بد أن يعرف تماماً أن العولمة سوف تخضع جميع اقتصادياته إلى التفكك والاختراق بوسائل كثيرة منها القنوات الفضائية والألكترونيات والحواسيب والأنترنت ووسائل الاتصال الجديدة والعلوم الفيزيائية والجينية والبيئية والطبيعية والاجتماعية، وأدوات التغيير المرحلية هي التكتلات الاقتصادية والثورة الموسوعية والمعلوماتية والتي تمثل بالجمعها وسائل الاختراق والسيطرة، والدول العربية معرضة أكثر من غيرها للاختراقات، بسبب كونها تحمل مؤشرات الضعف ومنها اختلال الهياكل الاقتصادية وخضوع أغلب مؤسساتها المالية والاقتصادية تحت رحمة صندوق النقد الدولي والبنك الدولي، وتراجع القطاع الزراعي الذي وقع تحت وطأة العولمة بسبب تدخل الشركات والاستثمارات الأجنبية التي تعمل على تدويل وحدات الاقتصاد الوطني، وتعاني اقتصادياتها كذلك من تخلف قوى الإنتاج وانخفاض الإنتاجية وكثرة المديونية.

## التجسس الاقتصادي العالمي: *World Economic espionage*

ما عادت كلمة الحرب تعني فقط ذلك المعنى العسكري، والتي تتم من خلال المواجهة بالسلح فقط، ولكنها اتخذت أشكالاً أخرى، لعل أهمها " الحرب الاقتصادية "، فتحت هذا المسمى تعددت المستويات بدءاً من الإنذار والحظر والحجز إلى حد المقاطعة والعقوبات الاقتصادية والحصار والبحري والاحتكار. وتلك الحروب توجه إلى دولة أو عدة دول، بهدف إجبار تلك الدول على الخضوع لأحكام القانون الدولي، أو لحسم نزاعات دولية بين دول ذات سيادة أو لمواجهة نزاعات إقليمية داخلية، أو كشكل من أشكال الاعتراض على سياسات الدولة الخارجية وانتهاكاً لحقوق الإنسان. ورغم هذه الأشكال التقليدية للحروب الاقتصادية إلا أن العقد الأخير شهد تقدماً متسارعاً في مجال الحروب الاقتصادية نتيجة التطور في تكنولوجيا الاتصال والمعلومات، مما تبعه ظهور أنماط وأدوات جديدة لتلك الحروب خلال القرن الحادي والعشرين. جاء ذلك في آخر تقارير مركز الدراسات الاستراتيجية بالأهرام تحت عنوان "الحروب الاقتصادية في القرن الحادي والعشرين".

### الأنماط الجديدة في الحرب الاقتصادية:

إن "التجسس" هو أول هذه الأنماط الجديدة من الحروب الاقتصادية، فبعد أن كان ذلك مقتصرًا على جمع المعلومات السياسية والاستراتيجية، فقد استحدثت أجهزة المخابرات في معظم دول العالم نوعاً جديداً أطلق عليه "التجسس الاقتصادي"، حيث يهتم بجمع البيانات حول النشاط الاقتصادي للشركات التابعة للدول الأخرى تحليلها من خلال تجنيد الأفراد، أو اختراق أجهزة الحاسب داخل هذه المؤسسات، بل إن الخبراء يتوقعون أن مستقبل الدول في السنوات القادمة سوف يتوقف على مدى عبقرية الجواسيس ورجال الأعمال الذين

\* التقرير الاقتصادي العربي الموحد/ جامعة الدول العربية ١٩٩٦.



بإمكانهم إتقان الجاسوسية الاقتصادية، خاصة في ظل تضاؤل مصادر الثروة وزيادة غنى دول الشمال وتدني المعيشة في دول الجنوب، والدليل على ذلك اكتشاف أكبر عملية تجسس اقتصادية تقوم الولايات المتحدة الأمريكية ضد أوروبا باستخدام الأقمار الصناعية، حيث تسببت في أن يخسر الألمان ١٢ مليار دولار.

كما اعتقلت شرطة دولة الإمارات العربية المتحدة ١٩ شخصاً بينهم ثمانية بريطانيين بتهمة حيازة أجهزة تجسس غير مصرح بها.

كما دخلت الحاسبات الآلية "كعنصر أساس في الحروب الاقتصادية، فبالإضافة إلى الآثار السلبية لهذه التقنيات على النسيج الاقتصادي والاجتماعي للبلد المستهدف إلا أنه تصاعد استخدام "فيروس" الحاسوب كأداة من أدوات الحرب الاقتصادية في القرن الـ ٢١، وهو عبارة عن برنامج مدمر يلحق نفسه بالبرامج الشرعية الموجودة في الحاسوب رغم أنف المستخدم، ويتكاثر أثناء عملية التشغيل وينتشر الفيروس عبر الشبكات والنظم، وينتقل عبر الملفات بسرعة. وهو ما يعني استخدامه في كافة أنواع الحروب الاقتصادية لعرقلة قدرات الخصم وإرباك نظمه الألكترونية.

وفي إطار تسارع ظاهرة العولمة الاقتصادية وانتشار العديد من " الشركات العملاقة والمتعددة الجنسيات" التي أصبحت ميزانياتها تتعدى مئات المليارات من الدولارات. فإن هذه الشركات ترتبط بعلاقات وطيدة بأجهزة الاستخبارات، وهو ما يؤكد الدور الذي لعبته هذه الشركات في إثارة الأزمة المالية الآسيوية، في محاولة لضبط تجربة النحو الكبير الذي حققته هذه الدول، فقد وفرت الفرصة للولايات المتحدة الأمريكية للتحكم والتأثير في تلك الاقتصاديات، خاصة وأن نسبة كبيرة من صادرات هذه الدول تتجه إلى الأسواق الأمريكية. فضلاً عن تلاعب هذه الشركات في البورصات المالية وأسواق المال عن طريق المضاربة في أسهم شركات معينة في محاولة للسيطرة عليها، وكذلك دورها في شراء الأسهم أو السيطرة على شركات معينة بهدف تحقيق الاحتكار وشن غزو اقتصادي لأسواق الدول المستهدفة.

أكد التقرير استئثار أمريكا بنصيب الأسد في شن هذه الحروب الاقتصادية، حيث إن هناك ٩٥% من الشركات الأمريكية الكبرى تستخدم أجهزة الاستخبارات الاقتصادية، وفي إطار ذلك تستخدم مختلف أساليب التجسس الاقتصادي من الرشوة وبتث المعلومات المضللة، وزرع أجهزة التجسس بين مقاعد الطائرات في مقصورة رجال الأعمال، وكذلك في مجال القرصنة الإلكترونية عن طريق دس برنامج يعرف باسم وعد "Promise" داخل الأجهزة، يسمح باختراق بنك المعلومات وذاكرة الحاسوب للخصوم، ولعل الحرب الأمريكية - الصينية تعد أهم أمثلة الحروب الاقتصادية على مواقع الإنترنت، وخاصة إثر تصاعد الأزمة بين الصين وأمريكا بسبب طائرة التجسس الأمريكية التي استطاعت الصين إجبارها على الهبوط في جنوب الصين، تحول التوتر بين واشنطن وبكين إلى حرب ساحتها مواقع الإنترنت بعدما هدد قرصنة المواقع الصينية بمهاجمة مواقع أمريكية في ظل تقارير تعرض مواقع صينية لهجمات من قبل متسللين أمريكيين، بل إن خبراء الإنترنت في الولايات المتحدة أكدوا أن ستة - على الأقل - من المواقع الأمريكية المهمة تعرضت للتخريب على أيدي متسللين صينيين من بينها مواقع وزارة العمل، والصحة، والخدمات الإنسانية، ومجلس النواب الأمريكي. بل بدأت واشنطن تسخر أجهزتها المختلفة من أجل التجسس على مستخدمي الإنترنت سواء أكانت مؤسسات مالية أو أفراداً عاديين، وهو ما تكشفه فضيحة "اتشيلون" والتي اتهمت فيه الحكومة الفرنسية، نيابة عن الاتحاد الأوروبي، والولايات المتحدة الأمريكية بالتجسس على المؤسسات الاقتصادية الأوروبية عبر التجسس على الاتصالات التي تتم عبر الهاتف والبريد الإلكتروني؛ بهدف الحصول على عقود تجارية على حساب الشركات الأوروبية، بل أكدت هذه الفضيحة استخدام بعض الشركات للمساعدة على عمليات التجسس مثل شركة "مايكروسوفت" و "آي بي إم" وذلك من خلال ثغرات عديدة في سلسلة برامج "ويندوز تي إن تي" تسمح للمتسللين ولأجهزة المخابرات الأمريكية بالسيطرة على أجهزة الخادم المركزي والاطلاع على كل المعلومات التي يحويها وسرقتها، بل امتدت يد المخابرات الأمريكية إلى الأقطار الصناعية لاستخدامها في عمليات التجسس.

## الدول العربية ساحة معركة التجسس الاقتصادي:

لم يسلم العرب من نصيبهم من هذه الحروب، فعلى مستوى العقوبات الاقتصادية تعرضت العديد من الدول العربية لها، من أهمها حالة العراق التي وقعت تحتها منذ ١٩٩٠ وليبيا التي جمدت العقوبات المفروضة عليها من قبل الأمم المتحدة، بينما ما تزال تفرض عليها من جانب الولايات المتحدة الأمريكية، لغاية إعداد هذا البحث في بداية العام ٢٠٠٨، فضلا عن السودان والسلطة الفلسطينية التي تخضع لعقوبات وحصار اقتصادي خانق من قبل إسرائيل. وعلى مستوى التجسس الاقتصادي فهناك مؤشرات عديدة على تعرض الدول العربية لعمليات تجسس اقتصادي خاصة ما يقوم بها الموساد الإسرائيلي في الدول العربية، حيث تسبب الموساد في انهيار بعض البنوك والأسهم في دولة الإمارات، بل إن دول الخليج وخاصة السعودية، والإمارات، والكويت، تتعرض بانتظام لهزات اقتصادية أخرى قضية رجل الأعمال الهندي (مدهاف باكل) الذي هرب من الإمارات خلال صيف ٩٨ مخلفاً ديوناً تقارب قيمتها ٢٧٢ مليون دولار، بالإضافة لإعلان الإمارات أوائل يوليو ٢٠٠١ عن ضبط بريطانيين يتجسسون على شركات ومؤسسات إماراتية. ولعل أبرز قضايا التجسس الاقتصادي قضية الجاسوس (عزام عزام) في مصر الذي قام بتجنيد المصري عماد إسماعيل؛ للحصول على معلومات عن الشركات والمصانع والعاملين بها، وجمع كل المعلومات عن المناطق العمرانية الجديدة والكثافة السكانية ونوعية المصانع وكيفية إدارتها.

سبق وأن وصفنا العالم في ظل العولمة أنه أصبح بمثابة القرية الصغيرة، وأصبح من المعتقد أن كل شيء معروف، وسمعنا من يقول إن الأقمار الصناعية لدى بعض الدول قادرة على التقاط أرقام لوحات السيارات في معظم دول العالم، و هناك من قال إن الأقمار الصناعية قادرة أن ترى أدق من ذلك، ولكن بالرغم من كل هذا فإن الواقع المعاش أثبت أن هذا الاعتقاد خاطئ.. من الصحيح أن الأقمار الصناعية تصور أرقام لوحات السيارات وتصور الأشخاص، ولكنها لا تستطيع أن تتعرف أو تنقل ما يدور في عقول هؤلاء الأشخاص، وهو ما يعني أن عالم اليوم ما زال فيه أسرار يسعى البعض للحصول عليها، وفي المجال الاقتصادي يمكن، من خلال المعلومات والتصميمات والرسومات المتعلقة بالمشروعات الاقتصادية، لإحدى الشركات العالمية اكتساح الأسواق في العالم محققة أرباحاً

هائلة، إذ تمكنت هذه الشركة من الحفاظ على سرية هذه المعلومات والتصميمات والرسومات. أما إذا تسربت هذه الأسرار إلى الشركات المنافسة فإن سيطرة هذه الشركة على الأسواق العالمية تنهار، مما يعطي للمنافسين فرصة لتحقيق أرباح كبيرة، ومن هذا المنطلق ولد التجسس الاقتصادي كمفهوم جديد في عالم الاقتصاد الدولي الراهن وفي عالم المخابرات، وأصبح يستخدم في مجال الصراع السياسي والاقتصادي بين الدول والشركات والأفراد، وقد تنوعت مجالات هذا التجسس لتغطي جميع مجالات النشاط الاقتصادي إنتاجي وتسويقي وتكنولوجي وغيرها من المجالات، وقد كشفت حالات التجسس الاقتصادي بين الدول والشركات عن حقيقة هامة مفادها أن التجسس الاقتصادي قد انتشر مع تزايد موجات العولمة والتحرير الاقتصادي في العالم، مما دفع البعض إلى وصف العولمة الاقتصادية بأنها "عولمة التجسس الاقتصادي" وجعل البعض الآخر يصف التجسس الاقتصادي بأنه تجسس اقتصادي عالمي، وقد أظهرت الدراسات في هذا المجال أنه مع زيادة التنافس بين الدول والشركات زادت نفقاتها على التجسس الاقتصادي وجمع المعلومات عن الأسواق والشركات المنافسة محلياً ودولياً، وفي بعض الحالات وصل ما تنفقه الشركة الواحدة على عمليات التجسس الاقتصادي أكثر من مليار دولار سنوياً. شركات متخصصة في مجال التجسس:

لم يستغرب الكثيرون عمليات التجسس الاقتصادي ولكن الأمر الذي أثار استغراب جميع المراقبين هو أن عمليات التجسس، التي تم اكتشافها كشفت النقاب عن وجود شركات متخصصة في هذا المجال، تركز نشاطها في تقديم هذه الخدمة إلى الشركات الصناعية والخدمية والحكومة مقابل أجر، وأن هذه الشركات لديها العديد من العملاء الذين يطلبون هذه الخدمة، كما أنها توظف لديها العديد من الكوادر المدربة من المحاسبين والمراجعين والمحللين الاقتصاديين. والغريب في الأمر أن هذه الشركات والعاملين بها لا يعتبرون نشاطهم نشاطاً غير مشروع أو يدعو إلى الخجل، بل يرونه واجباً وطنياً وخدمة عامة بحجة الدفاع عن المصالح القومية الاقتصادية في حالة التجسس على دولة أخرى أو في حالة التجسس على إحدى الشركات التي تنتمي إلى دولة أخرى، وكذلك بحجة تقديم البيانات والمعلومات إلى العدالة في حالة التجسس على شركة وطنية لصالح شركة أخرى وطنية بينهما قضايا تتعلق بالمنافسة أو الاحتكار في السوق المحلية، وهذا ما عبر عنه أحد الذين قاموا بالتجسس على شركة "مايكروسوفت" لصالح "أوراكل" المتنافستين في مجال

البرمجيات في السوق الأمريكية في أثناء نظر قضية الاحتكار ضد الشركة الأولى، حيث قال: "كل ما فعلناه كان محاولة للحصول على معلومات سرية وتسليط الأضواء عليها لخدمة العدالة وأعتقد أن ذلك خدمة عامة".

ومن أشهر الجهات التي يرى البعض أنها تتخصص في مجال التجسس الاقتصادي جمعية محترفي التنافس المخبراتي، وهي جمعية تم تأسيسها في العام ١٩٨٢ في الولايات المتحدة الأمريكية على يد بعض العاملين في مجال المكتبات، وبعد حوالي ٢٠ عاماً من تأسيس هذه الجمعية أصبح معظم أعضائها من المحاسبين والمتخصصين في أبحاث السوق والأعمال البحثية والمعلوماتية الميدانية، وبعد الكشف عن واقعة تجسس شركة أوراكل على شركة مايكروسوفت تم إحراج هذه الجمعية وغيرها من الشركات والمؤسسات المثيلة؛ حيث بدأ الناس والحكومات ينظرون إليهم على أنهم جواسيس، وهو ما أجبر بعض هذه الشركات ومنهم هذه الجمعية على إصدار بيانات تنفي عن نفسها تهمة القيام بنشاط التجسس، بل إن هذه الجمعية قامت بوضع ميثاق شرف لطمأنة عملائها الذين وصل عددهم إلى حوالي ٧ آلاف عميل، وفي هذا الميثاق تم وضع أخلاقيات للعمل في هذا المجال يلزم العاملين فيها بالارتقاء بالمهنة والالتزام بالقوانين واحترام المعلومات التي توصف بأنها سرية، ولكن البعض يعتقد أن مثل هذه البيانات وموثيق الشرف لا تنفي الشبهة عن هذه الجمعيات أو الشركات.

### أشهر أساليب التجسس:

تفنتت الشركات والأفراد المتخصصون في عمليات التجسس في الأساليب التي يتبعونها لجمع المعلومات والحصول على الأسرار عن الدول والشركات المستهدفة، وهم في ذلك لا يلتزمون بأي أعراف أو موثيق شرف أو قوانين، بل من الممكن أن يتبعوا وسيلة مشروعة للوصول إلى بيانات يعتبر الحصول عليها غير مشروع أو غير مباح، وقد أثبتت الدراسات أن أشهر أساليب التجسس التي تتبع من الأفراد أو الشركات العاملين في هذا المجال هي:

- الحصول على نوعية الخدمات التي تقدمها الشركات والدول إلى الموظفين لديهم وحجمها، مثل خدمات العلاج والاشتراك في الأندية والمواصلات والمصايف

- والرحلات والتدريب وغيرها، وهي تستخدم بكثرة في حالة رغبة إحدى الشركات في استقطاب الموظفين والعمالة من الشركات المنافسة لها، وذلك بتقديم خدمات أفضل لهم لينتقلوا إليها.
- الأبحاث الأكاديمية التي يقوم بها الطلبة للحصول على البيانات المطلوبة بطريقة أو بأخرى، وفي الغالب تكون عن طريق العلاقات الشخصية.
- القيام بدور المتدرب الذي يحضر دورة تدريبية في الشركة المنافسة أو بدور المورد الذي يريد أن يتعرف على منتجات الشركة أو دور المشترك في أحد المعارض.
- استخدام الوسائل الإلكترونية للتنصت على الاجتماعات الخاصة بالإدارة العليا أو بتصوير خطوط الإنتاج أو الرسومات الهندسية والتصميمات أو الوثائق السرية باعتراض أجهزة الفاكس أو التليفونات أو البريد الإلكتروني الخاص بهذه الشركة والعاملين بها.
- سرقة الدفاتر والمستندات أو الحصول عليها عن طريق رشوة العاملين في هذه الشركات.
- فحص قمامة الشركات المنافسة وقمامة منازل العاملين بها للحصول على بيانات من خلال الأوراق والأدوات التي تُلقى في هذه القمامة وتحليلها للكشف عن معلومات سرية وغالبا ما يتم تجنيد عمال النظافة في هذه الحالة.

## أمثلة التجسس بين الحكومات:

لم يعد التجسس الاقتصادي قاصراً على الشركات، وإنما امتد ليشمل الحكومات أيضاً في ظل احتدام المنافسة الاقتصادية بينها، فقد تجسست الولايات المتحدة الأمريكية على فرنسا قبل مفاوضات سياتل الأخيرة وأثناءها؛ حيث تم ضبط ٤ عملاء لوكالة المخابرات المركزية الأمريكية في أثناء محاولتهم تقديم رشوة لمسؤولين من فرنسا للحصول على وجهة نظر فرنسا في مفاوضات تحرير التجارة في سياتل. أيضاً قامت فرنسا بالتجسس على شركات أمريكية مثل شركة بوينج وتكساس، كما بدأ البرلمان الأوروبي في يوليو ٢٠٠٠ تحقيقاً حول شبكة أمريكية بريطانية للتجسس على الشركات الأوروبية، وفي هذا الصدد قامت الولايات المتحدة مؤخراً بإعداد مشروع قانون للتجسس الاقتصادي. ومن الجدير بالذكر أن مكتب التحقيقات الفيدرالي أشار إلى أن هناك ١٩ حالة تجسس اقتصادي ضد الولايات المتحدة الأمريكية، وأن الولايات المتحدة الأمريكية تتبع نشاط ٨ من الدول التي تصنف كدول مرتفعة النشاط في مجال التجسس الاقتصادي.

## إسرائيل تتجسس على مصر\*

حدث جدال واسع في مجلس الشعب المصري حول تجسس إسرائيل على الاقتصاد المصري ومحاولتها ضرب عناصر القوة الاقتصادية المصرية؛ حيث قدم بعض أعضاء مجلس الشعب طلبات إحاطة وأسئلة حول تغلغل إسرائيل في الاقتصاد من خلال مساهمتها في بعض الشركات في مجال الغزل والنسيج والبتروكيميا والبلاستيك والمشاركة في مزرعة مشتركة للأبحاث وغيرها من المشروعات. وقد أثار عدد من الأعضاء قيام إسرائيل بالحصول على بيانات عن العمالة والإنتاجية والتكاليف؛ وذلك لتحديد نقاط القوة التنافسية في الاقتصاد للعمل على ضربها، كما تقوم إسرائيل بالتعرف على التكنولوجيا وفنون الإنتاج المستخدمة في المصانع لمحاولة إجهادها، كما تسعى لجمع بيانات عن براءات الاختراع والابتكارات الجديدة وتحليلها لمعرفة نقاط القوة والضعف، كما أن إسرائيل دأبت في السنوات القليلة الماضية على توجيه رسائل مدعومة ببيانات إلى مستوردي السلع المصرية في أوروبا وأمريكا وغيرها من دول العالم تحذرها من شراء السلع المصرية بحجة أنها ملوثة، أو بحجة عدم مطابقتها للمواصفات، أو أن مصر استعانت بعمالة من الأطفال أو المساجين في إنتاجها، وأن هذا ضد حقوق الإنسان، وذلك بغرض التأثير في سمعة المنتجات المصرية في الأسواق العالمية، ومن المؤكد أن إسرائيل تقوم بنفس الممارسات مع دول عربية أخرى. جملة القول إن التجسس الاقتصادي أصبح من أهم معالم العولمة الاقتصادية، وإن هذا التجسس الاقتصادي انتشر بسبب المنافسة الاقتصادية بين الشركات وبين الدول التي تصل في بعض الأحيان إلى حروب تجارية، ومن المعروف أنه في حالة الحرب يكون كل شيء وارداً. ولذلك يقول "بيير ماريون"، أحد كبار رجال المخابرات الفرنسية، إن الحرب ضد الشركات الأمريكية مثل لوكهيد وبوينج وتكساس تمثل استكمالاً للحرب الباردة، فنحن نستخدم كل الأساليب المعروفة من رشوة وجنس وابتزاز، وتجسس اقتصادي، ولم يكن ذلك مدعاة للخجل، ولكنها كانت طفرة تثير الفخر ودليلاً على الوطنية.

---

\* حنان عبد اللطيف/معهد/٢٠٠١/٢/١٨/إسلام أون لاين التخطيط - مصر



## الاتصالات والتقنية الأمنية

### أمن المعلومات والاتصالات في ظل الثورة التقنية

يرى المفكرون وصانعو السياسات ورجال الأعمال في قطاع الاتصالات والمعلومات فرصة ذهبية للدول النامية إذا ما أحسن استغلالها وتوظيفها، ليس فقط من أجل تحقيق التنمية، ولكن أيضاً من أجل بناء قطاع اقتصادي من أهم قطاعات المستقبل. وهذا القطاع ذو جاذبية شديدة، ولا يقتصر تأثيره فقط في التغيير والتطوير الجذري لجميع القطاعات الاقتصادية الأخرى، بل إنه في ذاته يوفر الفرص الجادة لقفزات اقتصادية كبرى، إذا ما أحسن استغلاله من خلال التخطيط والتنظيم.

يعدُّ مجتمع المعلومات نظاماً اقتصادياً واجتماعياً تشكل المعرفة والمعلومات مصدراً أساسياً فيه لتحقيق الرفاهية والتقدم، وهو يمثل فرصة لبلداننا ومجتمعاتنا، طالما أن من المفهوم أن تنمية مجتمعنا في سياق عالمي ومحلي تتطلب تقديراً أعمق لمبادئ أساسية من قبيل تلك المتعلقة باحترام حقوق الإنسان في السياق الأوسع الخاص بحقوق الإنسان، والديمقراطية، وحماية البيئة، والارتقاء بالسلم، والحق في التنمية، والحريات الأساسية، والنقد الاقتصادي، والإنصاف الاجتماعي.

وينشغل العالم أجمع بمشكلة الفجوة الرقمية وكيفية رآبها، ولذلك عقدت القمة العالمية لمجتمع المعلومات - التي تتبناها الأمم المتحدة، والاتحاد الدولي للاتصالات - على مرحلتين: الأولى في جينيف في ديسمبر ٢٠٠٣م، والثانية في عام ٢٠٠٥م في تونس؛ والغرض منها هو وضع إعلان مبادئ وخطة عمل للعالم لبناء مجتمع المعلومات، مع تأكيد الأهمية القصوى التي يلعبها هذا القطاع، وبخاصة في المرحلة الراهنة التي تتصف بعدم

---

\* اللواء الدكتور - محمد جمال مظلوم /مجلة كلية الملك خالد العسكرية/ السعودية/العدد ٨٠ في ١/٣/٢٠٠٥.

الاستقرار والتغير. وينصب الاهتمام الأساسي على أهمية استحداث اقتصاد المعرفة وتنشيطه، ولن يكون ذلك ممكناً إلا باستكمال البنية التحتية التي تسمح بزيادة اتصال الدول بالانترنت، وزيادة قدرات الدول في مجال الاتصالات والمعلومات بغية أن يترجم هذا الاتصال إلى أنشطة اقتصادية عن طريق توفير خدمات وتشجيع عمل تطبيقات بهدف خلق أسواق جديدة وخفض التكاليف والوصول إلى زيادة الإنتاجية في جميع قطاعات الاقتصاد. وتجدر الإشارة هنا إلى أنه بينما نجد أن تكنولوجيا المعلومات والاتصالات يمكنها بشكل عام التكيف مع مختلف احتياجات المعلومات وظروفها، فإن فاعليتها في حل مسائل التنمية تعتمد اعتماداً أساسياً على حسن استخدامها، وتوفر المحتوى المناسب، وعلى توافر التمويل المطلوب لاستخدامها في عمليات التنمية.

ومن الممكن النظر إلى تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات نظرة ثنائية الأبعاد، فعلى المحور الرأسي يكون الاهتمام بالبنية الأساسية، في حين يركز المحور الأفقي على التأثيرات الإيجابية التي يمكن أن يخدم بها قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات القطاعات الأخرى. ولو نظرنا إلى البعد الرأسي، والذي يمثل قطاعاً اقتصادياً في مجال الاتصالات والمعلومات، نجد أن الموارد البشرية والقدرات ووجود نظام معلومات موثوق به، ضروريات من أجل الإدارة الفاعلة وتشغيل القطاعين العام والخاص، ويجب أن يغطي هذا النظام مجالات مثل: المعلومات الداخلية للحكومة، وخدمات المواطنين، والتجارة، وأعمال البنوك، والعلاقات الدولية.

ويجب التأكيد على أهمية أمن المعلومات والبيانات والشبكات لإنجاح مجتمع المعلومات، وهنا يجدر ذكر أهمية وجود محتوى باللغة العربية حتى يستفيد منه جميع قطاعات الشعب العربي، الأمر الذي يدعو إلى وجود صناعة خاصة بصناعة المحتوى، وبتعريب المستويات المختلفة التي تتكون منها تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات، فضلاً عن استخدام أسماء النطاقات باللغة العربية.

لقد استفاد عدد كبير من الدول على مدار السنوات القليلة الماضية من الفرص التي أتاحتها تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وتم في هذا الإطار وضع السياسات اللازمة، حيث أرست خطوطاً إرشادية وأحرزت تقدماً بتكوين خطط عمل إقليمية ووطنية لتكنولوجيا

المعلومات والاتصالات كجزء من أهدافها التنموية الشاملة، كما إن التقدم خطوة خطوة في العملية التنظيمية وما يتضمنه ذلك من استراتيجية منسقة ومتعددة الأفرع، يعد أمراً أساسياً لبلوغ تطور هذا القطاع. ويلعب كل من التعليم، وفرص الاستثمار، وتوافر البنية التحتية، دوراً كبيراً للتقدم في هذا المجال.

### دور القطاعات في بناء مجتمع المعلومات:

فيما يأتي وصف للأدوار الرئيسية للقطاعات المشاركة المتمثلة في: الحكومة، والقطاع الخاص، والمجتمع المدني، ومسؤولية كل جهة منها في غرس بذور مجتمع المعلومات.

#### دور الحكومة:

تتحمل الحكومات المسؤولية الأعظم في تنمية مجتمع المعلومات الإقليمي وملء الفراغات التي ظهرت وسببت الفجوة الرقمية، وذلك من خلال آليات صنع السياسات الخاصة بها، وتفاوت هذه الفجوات على أساس التعليم ومستوى الدخل والنوع الاجتماعي (Gender) وعدم التوازن بين الريف والحضر... إلخ، ويجب أن تسعى الحكومات إلى دراسة وتعديل التشريعات والقوانين ذات الصلة بالمعلومات والاتصالات والتكنولوجيات، إقراراً بأنها تمتلك القدرة على استثمار عملية النمو وخلق فرص هائلة للتوظيف ولجذب الاستثمارات على المستويين المحلي والعالمي، وفي المقابل يتطلب الاستثمار والأنشطة الاقتصادية المحصنة بنية تحتية أفضل وقدرات بشرية ذات مهارات خاصة.

#### دور القطاع الخاص:

إن للقطاع الخاص دوراً فاعلاً في قلب مجتمع المعلومات على المدى الطويل، فالشركات الخاصة قادرة على الارتقاء بالأنشطة وبلوغ تأثير أكبر عما تستطيعه الحكومات أو الجهات المانحة منفردة، ولذلك يجب دعم الشراكة بينية التحتية القائمة، وتلك التي سيتم انشاؤها، ومن الاستثمارات الجديدة والإدارة التنافسية الكفاء، ولدعم الأشراف المتزايد للقطاع الخاص، فإن الحكومة يجب أن تلتزم بأخذ زمام المبادرة في عملية تحرير القطاعات المتعلقة بالمعلومات، وتنفيذ هذه المبادرات، حيث أظهر التحرير في قطاع الاتصالات عوائد إيجابية على المجتمعات.

## دور المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية:

يجب التعامل مع المنظمات غير الحكومية ومنظمات المجتمع المدني على أنها عناصر محورية في تكوين مجتمع المعلومات، ومن المتوقع أن تلعب هذه المؤسسات دوراً مؤثراً في عملية التغيير، فهي الأقرب لقلب المجتمع، فبإمكان المنظمات غير الحكومية أن تزيد من تأثير التغيير المطلوب في المجتمع بفاعلية.

## أولاً: أهمية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في عصر المعلومات:

إن تسخير إمكانات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في جميع مجالات الحياة يمكننا الآن من الحصول على استجابات جديدة أفضل لقضايا حيوية قائمة منذ أمد طويل، مثل تخفيض مستوى الفقر وتعزيز الثروات وكذلك مسائل الانصاف والعدالة الاجتماعية، وقد شهدت جميع دول العالم نجاحاً بارزاً في استعمال المعلومات والمعارف لأغراض التنمية الفردية والجماعية، وينطوي مجتمع المعلومات على إمكانات هائلة لتعزيز التنمية المستدامة والديمقراطية والشفافية والمساءلة والحكم السديد. وينبغي أن يشكل الاستغلال التام للفرص الجديدة التي تتيحها تكنولوجيا المعلومات والاتصالات واقتنائها بالوسائل التقليدية، والاستجابة الملئمة لتحدي الفجوة الرقمية، عناصر هامة في أية استراتيجية وطنية أو دولية تستهدف تحقيق الأهداف الإنمائية، وثمة حاجة أيضاً إلى نهج يتخذ من البشر محوراً له ويؤكد الغايات الاجتماعية والثقافية والاقتصادية.

ومن المؤكد أن تكنولوجيا المعلومات والاتصالات يمكن أن تؤدي دوراً هاماً في إحراز الأهداف الإنمائية للأمم المتحدة في الألفية الجديدة التي تصف مجموعة أساسية من المبادئ والخطوط التوجيهية لمكافحة الفقر والجوع والمرض والأمية والتدهور البيئي وعدم المساواة بين الجنسين، ولذلك كان استعمال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات كقوة دافعة لتعزيز التنمية الاقتصادية والتكنولوجية المستدامة - من خلال توسيع الناتج القومي الإجمالي بزيادة الابتكار التكنولوجي ومواصلة البحث والتطوير - ليؤدي ذلك إلى خفض مستويات الفقر بفضل النمو الاقتصادي النشط.

تكنولوجيا المعلومات والاتصالات مدخل يمتد تقريباً إلى جميع المجالات والأنشطة وفي عدد لا نهائي من الأغراض، وهي وسيلة لأداء أعمال كثيرة بدقة أكثر وسرعة أكبر، حيث إن تكنولوجيا المعلومات والاتصالات تكسر الحواجز البشرية بطرق عدة، منها: \*المشاركة: حيث مكّنت شبكة المعلومات - الإنترنت والهاتف اللاسلكي والهاتف الخليوي وتقنيات الاتصال الأخرى - الأفراد من الاتصال والحصول على المعلومات بطرق لم تكن متاحة على الإطلاق من قبل، وبالتالي أتاحت المجال لإمكانية المشاركة في القرارات المؤثرة على حياتهم، بدءاً من دور أجهزة الفاكس في انهيار الشيوعية عام ١٩٨٩م، وحتى دور حملات البريد الإلكتروني في سقوط الرئيس الفلبيني (جوزيف استرادا) في ٢٠٠١م، فتقنية المعلومات والاتصالات توفر طرقاً جديدة وفعالة للمواطنين لنيل قدر أكبر من الديمقراطية واستخدام أفضل لمواردهم.

\*تستطيع تقنية المعلومات والاتصالات أن توفر الوصول السريع ومنخفض التكاليف للمعلومات عن كافة الأنشطة الإنسانية من التعليم عن بعد إلى التشخيص الطبي عبر المسافات الطويلة إلى المعلومات عن أسعار الحبوب في الأسواق، وتوفير المعلومات التي لم تكن متاحة للدول النامية قبل الإنترنت، حيث أصبحت وسيلة للحصول على المعلومات للفقراء والأغنياء على السواء، لقد ألغت شبكة الإنترنت الحواجز الجغرافية لتخلق أسواقاً أكثر كثافة وفرصاً أكبر لتوليد الدخل، كما سمحت بمشاركة محلية متزايدة. وتعد شبكة الإنترنت من أكثر القطاعات ديناميكية في الاقتصاد العالمي، وهي تقدم للدول النامية فرص عمل جيدة يمكن أن تسهم في تنويع اقتصادياتها. ويتطلب قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات استثماراً أقل من الصناعات التقليدية الأخرى، مما يفسر نمو الصناعات عالية التكنولوجيا بصورة أكبر في الدول النامية من الصناعات متوسطة التكنولوجيا.

\*إتاحة فرص جديدة للتصدير: يسرت التجارة الإلكترونية بيع البضائع دون وسيط إلى المستهلك، وقد استفادت الهند - على سبيل المثال - من ذلك، وارتفعت عوائد صناعة التكنولوجيا المعلوماتية من ١٥٠ مليون دولار في سنة ١٩٩٠م إلى ٤ مليارات من الدولارات في سنة ١٩٩٩م.

ولتأكيد أهمية قطاع المعلومات والاتصالات عالمياً نذكر أن الإنفاق العالمي على صناعة الاتصالات والمعلومات ارتفع من ٢,٢ تريليون دولار عام ١٩٩٩م إلى ٣ تريليونات عام ٢٠٠٣م، وإذا نظرنا إلى حجم التجارة الإلكترونية المتوجهة إلى الأعمال نجدها ارتفعت من ١٢ تريليون دولار عام ١٩٩٩م إلى ١٠ تريليونات عام ٢٠٠٣م، وكذلك التجارة الإلكترونية من الأعمال إلى المستهلك ارتفعت من ٢٥ مليار دولار عام ١٩٩٩م إلى ٢٣٣ مليار دولار عام ٢٠٠٤م.

### ثانياً: أمن المنشآت ومراقبة الاتصالات:

أصبحت المعلومات والاتصالات عنصرين متلازمين ومتكاملين في كافة المجالات المدنية والعسكرية، ولذلك أصبحت المحافظة عليها مجالاً هاماً من المجالات التي تحظى باهتمام المنشآت والمؤسسات بهدف استقرار النشاط الإنساني بشكل عام والنشاط الاقتصادي على نحو خاص.

ونستعرض هنا أهمية وكيفية تحقيق أمن المنشآت ومراقبة الاتصالات بهدف رفع كفاءة أداء رجال الأمن في المنشأة:

### أمن المنشآت *Security installations*

يعني أمن المنشآت ضرورة المحافظة على مسيرة المنشأة في ظل كافة الظروف التي تمر بها مسيرة العمل في هذه المنشأة من ناحية مراقبة الدخول والخروج، وأسلوب العمل بالداخل، بما لا يعرضها لأي عمل إرهابي أو تدميري، والحفاظ على المنشأة من أية كارثة قد تتعرض لها، مثل: الحرائق، أو تسرب الغاز... إلخ، وهو ما يستلزم توفير التقنية الأمنية الحديثة لرفع كفاءة أداء رجال الأمن.

وقد ساعدت التقنية الحديثة في الرقابة على الدخول إلى المنشآت والمطارات والموانئ، وكذلك استخدام البطاقات الممغنطة للأعضاء والزوار، وكذلك في السماح بالتواجد في المناطق المعينة طبقاً لحاجات العمل، هذا مع توفير أجهزة الاتصالات السريعة التي تحقق سرعة الاتصالات والنجدة في حالات الطوارئ وحسن الاستخدام والتدريب عليها. والناحية الأخرى الخاصة بأمن المنشأة تتعلق بأمن المعلومات، التي هي نتاج يتشكل من

الظواهر والحقائق المحسوسة "البيانات"، والتعليمات المطلوبة لفهم وتفسير هذه البيانات وإعطائها معنى، ثم يكتسب أهميته بعد ذلك من وظيفته. وهذا كله يجعل المعلومات متميزة ومختلفة تماماً عن التكنولوجيا وأدواتها، وأن أهم ما نفعله هو تفعيل هذه المعلومات الذي يعتمد على التكنولوجيا المستخدمة في ملاحظة وتجميع البيانات وتركيزها وتخزينها والسرعة في معالجتها.

إن هذا الحكم ونوع المعلومات التي يجري توليدها وتوظيفها بلا انقطاع على مدار الساعة - وهي معلومات ما تلبث أن تتكامل بشكل حيوي يتصل بالحياة اليومية للمؤسسة والمجتمع ككل - هو الذي قاد البشرية إلى عصر المعلومات أو العصر الذي تمارس فيه الحياة من أبسط أشكالها إلى أعلى مستويات التعقيد فيها.

وهذا يقودنا إلى الحديث عن أمن الاتصالات ومراقبة الاتصالات، فالمقصود بأمن الاتصالات: أن يتم تحقيق الاتصالات داخل المنشأة دون أي تعرض أو تعقيد؛ بمعنى أنه ضرورة توفر نظم اتصالات حديثة تسهل كافة الاتصالات داخل المنشأة دون أي تنصت من أي جانب منافس لنشاط المؤسسة. أما مراقبة الاتصالات فالمقصود بها: رقابة الاتصالات لتحقيق أمن هذه الاتصالات وتحقيق السرية فيها.

وحديثنا هنا ينصب على الاتصالات داخل المؤسسة، هذا بخلاف تحقيق الاتصالات المباشرة دون استخدام هذه الأجهزة، سواء بين المستويات الإدارية المختلفة من العليا إلى السفلى، أو العكس، بخلاف الاتصالات الأفقية بين ومع الأجهزة المختلفة.

من هذا المنطلق كان على المنشأة السعي نحو تحقيق أمنها وأمن الاتصالات الخاصة بها، وهو ما أصبح مجالاً للاختراق في الوقت الحاضر في ظل المنافسة من المنشآت المماثلة - داخل الدولة أو من الدول الأخرى - بهدف كسب أسواق المنشآت الأخرى وتحقيق التميز.

### ثالثاً: التجسس وجمع المعلومات:

أصبح التجسس وجمع المعلومات الاقتصادية من مهام أجهزة المخابرات للدول تجاه الدول الأخرى، وأهم هذه الأجهزة هو ما تمتلكه الولايات المتحدة الأمريكية حالياً من برنامج نوعي للتجسس الفضائي، فمع حرب الخليج عرف حلفاء الولايات المتحدة الأمريكية بوجود نظام "بشلون"، الذي يراقب كافة أنواع الاتصالات في العالم، وهو يقوم بالاعتراض والتتبع على كل همس إلكتروني على الأرض، ويتولى هذا المكتب تنسيق أعمال ١٢ قمراً صناعياً مزوداً بكاميرات رقمية متطورة وكمبيوترات متقدمة ولواقط إلكترونية ضخمة، وتصل قدرات هذه الأقمار إلى حد تصوير أي جسم على الأرض يصل حجمه لحجم كرة صغيرة في أي وقت - ليلاً ونهاراً - وأياً كانت حالة الطقس.

ومع ابتعاد شبح الحروب العسكرية بدأ الدور المؤثر للاقتصاد في قوة الدولة يتزايد، ويتوقع الخبراء أن مستقبل الدول في السنوات القادمة - وبخاصة في المجال الاقتصادي - سوف يتوقف على عبقرية الجواسيس ورجال الأعمال الذين بإمكانهم إتقان جاسوسية عالم الاقتصاد.

كما ذكرت مصادر في ألمانيا أن خبراء ألمانين في شؤون الأمن والاستخبارات اكتشفوا بالأدلة القاطعة أكبر عملية تجسس اقتصادية تقوم بها الولايات المتحدة الأمريكية ضد أوروبا، وذلك باستخدام الأقمار الصناعية لرصد الأنشطة الاقتصادية والعلمية في بريطانيا وألمانيا، وهذه العملية تسببت في أن يخسر الألمان حوالي ١٢ مليار دولار، وهي خسارة ناجمة عن قيام الأمريكيين خلال التجسس بسرقة الأبحاث العلمية المتطورة المتعلقة بشؤون الاقتصاد والمشروعات الخاصة بتحقيق النمو في مجال الزراعة وغيره من المجالات الاقتصادية الحيوية.

---

\* اللواء الدكتور - محمد جمال مظلوم: الحروب الاقتصادية في القرن الحادي والعشرين، كراسة استراتيجية صادرة عن مركز الدراسات السياسية الاستراتيجية، الأهرام، عام ٢٠٠١م، القاهرة.



وزدادت وتيرة التجسس وجمع المعلومات الاقتصادية مع انتشار مجموعة من الشركات والمؤسسات العملاقة والمتعددة الجنسيات التي أصبحت ميزانياتها تتعدى مئات المليارات من الدولارات تفوق ميزانيات عشرات الدول معاً، ومن أهم أعمالها في الوقت الحاضر هو تدمير اقتصاديات الدول المستهدفة؛ ولعل تجربة النمو الكبير الذي حققته نمور دول جنوب شرق آسيا عندما تعدت إنجازاتها الخطوط الحمراء المحددة لها خير مثال على ذلك.

وقد حدد الرئيس الأمريكي السابق بيل كلينتون، الدور الجديد للمخابرات الأمريكية في كلمة ألقاها في ١٤ يوليو ١٩٩٤م بمقر الـ CIA عندما قال: "إن دوركم هو المساهمة في رخاء ورفاهية الولايات المتحدة الأمريكية خلال القرن الحادي والعشرين"، ومنذ هذا الوقت أصبحت عمليات القرصنة الإلكترونية التي تحدث عبر شبكات الإنترنت أعمالاً عادية تجاه كافة دول العالم المختلفة، ومنها الدول العربية. كما كان الرئيس الأمريكي الأسبق هاري ترومان قد منح هذا الامتياز لوكالة الأمن القومي NSA منذ أكتوبر ١٩٥٢م للتجسس على كل ماله علاقة بالمصالح القومية الأمريكية السياسية والاقتصادية والعسكرية.

فالدول العربية أيضاً -مثلها مثل دول العالم الأخرى- مستهدفة في ذلك أيضاً، وتؤكد ذلك الأحداث التالية:

(١) في أكتوبر ١٩٨٥م، اعترضت المقاتلات الأمريكية في البحر المتوسط طائرة شركة مصر للطيران المدنية المتجهة إلى تونس، التي كانت تقلّ الفلسطينيين المتورطين في حادث اختطاف السفينة (اكيلو لاورو) في العام ١٩٨٥م، ومن المحتمل أن تكون المخابرات المركزية الأمريكية قد اعتمدت على المحادثات التليفونية المتبادلة داخل مصر كمصدر للمعلومات.

(٢) في بداية عام ١٩٩٢م اضطرت طائرة الرئيس الراحل ياسر عرفات إلى الهبوط الاضطراري وهي في طريقها من السودان في ليبيا بسبب عاصفة رملية مفاجئة في الصحراء الليبية في الطرف الجنوبي من الحدود مع السودان، ولم يستطع الطيار بث إحدائيات مكان الطائرة مباشرة قبل الهبوط، وكل ما وصل إلى محطات المتابعة هو نداء استغاثة ساد بعده الصمت. وقد ساعدت الولايات المتحدة في عمليات البحث عن الطائرة وتحديد مكانها، مما أدى إلى نجدة الركاب والطاقم في الوقت المناسب، ما يعني

أنها قد استعانت لهذه الغاية بأحد أقمارها الخاصة بالتجسس والاستكشاف.

(٣) في السادس عشر من شهر فبراير ١٩٩٨م تناقلت وكالات الأنباء معلومات عن المخابرات الأمريكية والأسرائيلية عن قيام العراق بتهريب كمية من اليورانيوم المخصب إلى السودان عبر الأردن في برميل نقلته عربة موبيليا، وقد تم ذلك الرصد من خلال التجسس الأمريكي على العراق قبل الاحتلال.

(٤) إعلان مصادر إسرائيلية عن رصد اتصال بين الرئيس السوري بشار الأسد وحسن نصر الله زعيم حزب الله في جنوب لبنان يهنئه على نجاح عملية أسر الجنود الأسرائيليين الثلاثة أواخر عام ٢٠٠٠م.

(٥) في السادس عشر من يوليو ٢٠٠١م نشرت صحف محلية عراقية أنها رصدت مواقع انترنت عسكرية إسرائيلية كانت تحاول التجسس على مواقع عراقية وخليجية، وأنها تمكنت من الحصول على معلومات هامة عنها.

وما سبق يؤكد أن السفارات الأمريكية في المنطقة وإسرائيل -علاوة على مراكز التنصت المنتشرة في المنطقة، وبخاصة في كل من تركيا وإسرائيل حالياً عقب إغلاق المركز الرئيس في إيران منذ سقوط الشاه وقيام الثورة الإسلامية في العام ١٩٧٩م وانتقال مركز التنصت والتجسس إلى تركيا - تقوم بالتجسس على الدول العربية.

وفي ختام استعراضنا لحالات التجسس الاقتصادية لا يفوتنا ذكر أنه وفي أواخر العام ٢٠٠١م - وعقب وصول الطائرة الجديدة من شركة بوينج الأمريكية للرئيس الصيني - تم اكتشاف عشرين جهاز تجسس في الطائرة، مما أضاف مشكلة أخرى للملفات العالقة بين البلدين.

من هذا المنطلق، وحرصاً على أمن المنشآت ومراقبة الاتصالات، سعت الدول لتحقيق عديد من الأعمال بهدف تحقيق الأمن الداخلي، مثل:

١- الاهتمام بالأمر يتم عقد اتفاقيات تكنولوجية إلا بعد أن يتم مراجعة المسؤولين في أجهزة الأمن.

٢- أهمية توفير الأجهزة الألكترونية التي تستطيع كشف عمليات التجسس المضادة وتأمين وسائل الاتصال الرئيسية، خصوصاً بين كبار المسؤولين في المؤسسات في الدول العربية.

٣- أن تقيم الدول العربية فيما بينها تعاوناً أمنياً لمكافحة أي تجسس يوجه إلى أي من الدول العربية، خصوصاً للشركات التجارية ومعاملاتها المالية، وأهمية تبادل المعلومات فيما بين الدول العربية بهذا الخصوص.

٤- الاهتمام على مستوى الشركات في الوطن العربي بإنشاء مراكز بحوث ومعلومات تستطيع رصد الأسواق اقتصادياً، وكذلك رصد دلالات أي تكنولوجيا وافدوسمحت التكنولوجيا بحرب جديدة لا تحتاج إلى جيوش أو عتاد عسكري.. إنها الحرب الاقتصادية. والقوي العظمي الراسخة أو تلك التي انبثقت حديثاً مثل الصين تشن فيما بينها حرباً بلا هداوة في المجال الاقتصادي. وهذا ما سجله (كرستيان هاربولو) في كتابه "اليد الخفية للقوي العظمي". والمؤلف خبير له نظريات وممارسات في هذا الميدان، وهو لا يكتفي بتحليل الظاهرة وإنما يطالب بتقافة قوي جديدة تسمح للاتحاد الأوروبي بأن يكون علي مستوى تحدي الاقتصاد الحديث. لقد أصبح هناك "أذان أمريكية عملاقة" تراقب اتصالات كوكب الأرض. إن التجسس الاقتصادي لا يهتم بالتكلفة فهو واثق من النتيجة الايجابية الهائلة بشرط أن يفتن أحد لوجودها.

وتفجرت الفضيحة في بداية شهر يونيو وقام الانترنت بمتبع القضية الذي قد يكشف عن أكبر وأهم قضية تجسس صناعي تمت في العشر سنوات الأخيرة. بدأ كل شيء في شهر نوفمبر ٢٠٠٤ عندما اكتشف كاتب اسرائيلي علي الإنترنت أجزاء من كتاب لا يزال يعده فتقدم بشكوى واكتشفت الشرطة على جهاز الكمبيوتر الخاص به حصان طروادة.. برنامج ألكتروني صغير يسمح بالتجسس عن بعد على مخزون الكمبيوتر. وحامت الشبهات حول زوج ابنة المؤلف الذي لم تردد في الاعتراف بأنه بعد أن هجرته زوجته قرر الانتقام من الأسرة.. وبالامسك بخيوط هذه القضية اكتشف المحققون أن المتهم لم يتوقف عند هذا الحد.. لقد باع جهاز تجسسه الألكتروني إلى مؤسسات خاصة للمعلومات، وهذه الأخيرة اقترحت بدورها على مؤسسات أخرى منتشرة في أرجاء العالم أو تمثل منتجات شهيرة في

إسرائيل بأن تبيع لها أسراراً خاصة. وقد وضعت الشرطة أيديها علي أكثر من ٨٠ مؤسسة وقعت ضحية لهذا التجسس الصناعي على نطاق واسع.

ويفيد المركز الأوربي للمعلومات الاستراتيجية والأمن ومقره في بروكسل بأن هناك شبكة تجسس اقتصادي صينية منتشرة في أرجاء شمال أوروبا وتعتبر الصين من أكثر الدول استفزازاً في مجال التجسس الإلكتروني" كما يقول جاك باند مؤلف كتاب "انسيكلوبيديا التجسس" (عام ٢٠٠٢) ولكن في معظم الأحوال لا يعلن عن هذه القضايا، إذ من هي المؤسسة التي يمكن أن تكشف عن عجزها في الدفاع عن نفسها؟، ثم إن المصالح القومية يمكن أن تضار. إن فرنسا لن ترضى بالطبع بأن تقع في مشاكل مع الصين. وعادة فإن الفائدة تعود على المؤسسة أو الدولة التي استفادت من التجسس. ويقول أحد الخبراء في الحماية السرية للصناعات.. "حسب نوعية المعلومات التي يمكن الحصول عليها تختصر خطوات البحث لمدة تتراوح بين ٥ و ١٠ سنوات وفي بعض الحالات فإن أسواقا كاملة تكتسب أو تفقد".

ومن الأساليب المعروفة عن التجسس الصناعي.. الإشراف علي ميزانية إحدى الشركات لاقتحام نتائج أبحاثها وسلبها.

ومن الحيل المتبعة لسرقة معلومات مؤسسة أخرى نشر إعلانات صغيرة تبهر بأرقام توزيع منتجاتها أو ميزانياتها. مثل هذه الإعلانات تهدف إلى جذب اهتمام مهندسين أو باحثين متخصصين وعندما يقعون في الفخ يتم التلاعب بهم بمهارة فائقة من خلال لقاءات

---

\* د-إبراهيم عاصم وأشرف سعد العيسوي: أجهزة الاستخبارات والدور الجديد في الألفية الثالثة، مركز الخليج للدراسات الاستراتيجية، القاهرة، عام ٢٠٠٠م.

مدروسة جداً حتي لا يتشكك أحد في المناورة، ويحاول الضحايا إظهار أفضل ما عندهم عند رؤسائهم الجدد ودون أن يدروا يفشون بالمعلومات الاستراتيجية المطلوبة.. وبعد عدة أيام يصل طالب الوظيفة خطاب بأن الحظ لم يسعفه لشغل الوظيفة.

إن التجسس الإلكتروني أصبح يمس كل القطاعات ويعتبر الجيش والأمن من أكثر المجالات التي تهدف لها عمليات التجسس. وتأتي بعدها القطاعات التي تشتد فيها المنافسة مثل مصانع المواد الغذائية ومستحضرات التجميل وصناعة الأدوية. ومثل كل الحروب فإن الفوز في الحرب الاقتصادية لا يتأتى إلا برصيد هائل من المعلومات.

إن الحرب الاقتصادية معلنة ولكنها لا تكشف عن أساليبها. وربما هي الحرب الوحيدة التي لا تدينها الولايات المتحدة الأمريكية بل العكس هو الصحيح، إذ إن الولايات المتحدة كانت تضع دائماً في متناول مؤسساتها خدمات التجسس الإلكتروني والمعلوماتي وتسجل تحت بند "استراتيجية الهيمنة الاقتصادية" وذلك بالوجه المكشوف وهي على كل حال معظم الدول المتقدمة الكبرى حيث لا حدود بين المصالح الشخصية والمصالح العامة.

وعلي سبيل المثال فإن الوكالة الفيدرالية الأمريكية للأمن القومي (NSA) تمتلك أكبر نظام تنصت في العالم ويستوعب أكثر من مائة مليون اتصال تليفوني وإيميل أو فاكس ويمكن أن يلتقط ويفك شفرتها كل شهر. وتبرير استخدام الأذان الإلكترونية العملاقة هو أنها تحارب "أعداء الحرية" والحقيقة أنها تستخدم لأهداف اقتصادية.. وبسبب هذا التجسس الإلكتروني خسرت إحدى الشركات الفرنسية عقداً قيمته ٢,١ مليار يورو لصالح شركة أمريكية بخصوص توريد أجهزة رادار للبرازيل. وهذه الوكالة سبق أيضاً أن التقطت مضمون عقود بيع طائرات إيرباص لصالح شركتي بوينج وماك دونالد دوجلاس. ومن هذا التوقيت وفرنسا تستخدم قواعد لأجهزة التنصت لهذه الأغراض نفسها، وأصبحت تمتلك اليوم أنظمة على مستوى هائل من التقنية يمكنها التصدي لأقمار التجسس الأمريكية والصينية أو الأسرائيلية التي تسمح اليوم وبسهولة رؤية محتويات طبق طعامك.

## الفصل الثالث

القرار السياسي ومشروع التكامل الاقتصادي العربي

The draft political resolution  
of Arab economic integration

## القرار: *Decision*

هومجموعة الآليات والوسائل التي يتحدد من محصلتها أسلوب التعامل مع أحد الموضوعات أوالقضايا المثارة، وتشمل ما يأتي:

- ١- صانع القرار: وهو الشخص الذي يتخذ القرار النهائي والحاسم.
- ٢- الوحدة القرارية: وتضم كافة الأفراد في الجماعات الصغيرة أو المنظمات أو الحكومة والذين يشتركون في عملية صنع القرار.

وقد ناقش الفكر السياسي منذ أرسطو تأثيرات عملية صنع القرار على كفاءة وفعالية نظام الحكم، لذا فإن ميكافيللي يرى إمكانية الحكام الذين يتخذون قرارات بشكل بطيء وملتبس يجنون سياسات تخريبية وهدامة، على أن دراسة صنع القرار قد تطورت بشكل كبير في القرن العشرين بتأثير علم الاجتماع الحديث وعلم الحاسوب والرياضيات وخلال مرحلة ما بعد الحرب العالمية الثانية ثم تطوير نظرية القرار ونظرية المباريات استناداً إلى مبدأ الاختيار العقلاني الرشيد.\*

وفي إطار تحليل القرارات بين ثلاثة اقتربات أساسية:

---

\*ريتشارد هيجوت/ ترجمة أ.د.حمدي عبد الرحمن ود. محمد عبد الرحيم/نظرية التنمية السياسية/  
أصدار المركز العلمي للدراسات السياسية/مطبعة الجامعة الأردنية ٢٠٠١.

- اقتراب الفاعل العقلاني حيث يصنع القرار استجابة لتحدٍّ خارجي ويقوم الفاعل العقلاني باختيار الأهداف بدقة لإعطاء أوزان نسبية عن تكلفة ومنافع كل بديل على حدة وهوما يساعده على اختيار البديل الأفضل وتنفيذه بشكل كامل.
- الاقتراب التنظيمي والذي يركز على تأثير عملية صنع القرار بشكل روتيني من قبل المنظمات، ويظهر هذا الاقتراب إمكانية الهياكل التنظيمية التي تؤثر على عملية الاختيار بين البدائل، ويعني ذلك إمكانية هذا النمط التأكيد على الأستمرارية والأضافة التدريجية في صنع القرار.
- الاقتراب الذي يؤكد الديناميات الداخلية للوحدة القرارية والنظر إلى القرار بوصفه نتيجة صراع سياسي داخل البيروقراطية. ويظهر هذا الاقتراب أهل المساومة السياسية بين الأفراد والجماعات وذوي المصالح والقوى المختلفة وهوما يعني إمكانية القرار لعكس نوع من التوفيق بين هذه المصالح المتنافسة.

### القرار السياسي العربي: *Arab political decision*

قد أكون قريباً من الواقع السياسي العربي إذا قلت إن القرار السياسي العربي كان واضحاً ومعبراً عن طموحات الوطن العربي كلما رجعنا بالزمن إلى الوراء، ولم يكن في القرار نسبة من عدم الوضوح كالتالي هي الآن حيث يزداد عدم الوضوح والخروج عن التمثيل الحقيقي لإرادة الشعب العربي بسبب تبعية القرار وعدم استقلاليته أو مغالته سياسة أخرى لها نفوذ كبير في المنطقة العربية أو وصولاً إلى حالة توافقية نتيجة خصومات سياسية، وأنا بذلك لا أعني أن على أصحاب القرار السياسي العربي أن يتخذوا قراراتهم بعيداً عن تأثيرات العالم الخارجي، فنحن جزء من هذا العالم نؤثر فيه ونتأثر به سياسياً واقتصادياً وثقافياً، ولكن بغرض المواجهة للكتلة الخارجية علينا أن نبحث عن مقومات القوة التي تجعلنا نؤثر فيها كما تؤثر فينا، وتجعل فرصة الرفض أو الانتقاء للنظريات المستوردة وارداً ومحققاً لغايات الأمة وأهدافها، كما إن القرارات التوافقية يجب أن لا تتحدر إلى عبور الخطوط الحمراء التي تضر بالمصلحة الوطنية أو القومية في حدها الأدنى، من ذلك أصبح القرار السياسي ذا أهمية بالغة سنقوم بتوضيحه كما ورد في أدبيات علم السياسة.

منذ إنشاء جامعة الدول العربية في العام ١٩٤٥ وبعد مرور أكثر من خمسين عاماً، صدر عن الجامعة أو من خلالها اتفاقيات عربية ذات طابع اقتصادي تزيد عن (٨٥٠) اتفاقية أو قرار أو معاهدة جماعية أو ثنائية خلال انعقاد الجلسات الرسمية للمؤتمرات العربية ويلاحظ



من خلال الأساس النظري لهذه الاتفاقيات أنها تساعد بمجموعها أوجزء منها على بناء وطن عربي اقتصادي متكامل اقتصادياً، وقد كانت هذه الاتفاقيات موقّعة وموقعة من أصحاب القرار السياسي العربي، وأحياناً كثيرة من ملوك ورؤساء دول وأمراء وحكومات الدول العربية أو من مخولهم، ومن خلال دراسة الواقع العربي تجد واقعاً آخر لهذه الاتفاقيات إذ يرى الباحث أنه لم يتم تعطيل أو تجميد أغلب الاتفاقيات الاقتصادية العربية العربية، بل جرى العمل على قلب المعادلات، من خلال الواقع، بما يخالف ما تم الاتفاق عليه بنسبة عالية جداً، أي بمعنى أننا درسنا إمكانية بناء التكامل الاقتصادي دراسة علمية عميقة متخصصة وقمنا بتطبيق ما يعاكس كل فقرة من فقرات الدراسات لنحصل على نتائج لا نحتاج كثيراً لتدقيق انعكاساتها على الواقع العربي، بقدر ما نحتاج إلى تفسير الابتعاد العمدي عن وضع الصورة بطريقة مقلوّبة تماماً، ومن خلال الدراسات اللاحقة سوف نلمس قيمة هذا التعبير الواقعي عن اقتصاديات البلدان العربية.

إذن من خلال هذا الواقع سيبقى الحلم العربي الاقتصادي في مخيلة الساسة العرب وبرامجيات الجامعة العربية مجرد حلم على أرض الواقع، وإذا ما اتفقتنا على تفعيل أي جانب اقتصادي فإننا لن نبذل جهداً كبيراً في إيجاد النظريات الاقتصادية التي تعالج مشاكلنا، فهي جزء مهم من تلك الاتفاقيات العربية المعطلة.

### ميثاق العمل الاقتصادي العربي:

وفي أدناه نماذج من قرارات ميثاق العمل الاقتصادي العربي الصادر عن مؤتمر القمة العربي الحادي عشر المنعقد في عمان بتاريخ ٢٦ نوفمبر ١٩٨٠، حيث ينطلق الملوك والرؤساء العرب من الإيمان المطلق بالانتماء القومي للأمة العربية، وبتراثها ومصيرها المشترك وحتمية تضامنها في وجه التحديات، وتأمين التنمية المتوازنة والأمن القومي واعترافاً بأن العمل الاقتصادي يمثل عنصراً رئيساً في العمل العربي المشترك، وإدراكاً لضرورة تهيئة الاقتصاد العربي للمعركة المصيرية ضد التخلف والتبعية، ومن أجل القضاء على أسباب التجزئة، وحفاظاً على الثروات العربية القابلة للنضوب وعلى عوائدها التي أصبحت عرضة للمخاطر فقد قرروا ما يأتي\*:

\*مرفق عدد من الاتفاقيات العربية في آخر الأطروحة منذ تأسيس الجامعة العربية.

انطلاقاً من الإيمان بالانتماء القومى للأمة العربية وبتراثها الحضارى ومصيرها المشترك وحتمية تضامنها في وجه التحديات دفاعاً عن وجودها ومستقبلها.

١- وتعبيراً عن المسؤولية القومية لتحقيق وتأمين التنمية المتوازنة والأمن القومى والتحرر والأصالة في كامل الوطن العربي.

٣- واعترافاً بأن العمل الاقتصادي يمثل عنصراً رئيساً في العمل العربي المشترك وقاعدة رأسخة ومنطلقاً مادياً له وبأنه يشكل الأرضية الصلبة للأمن القومى الذى يتعزز بالتنمية المستقلة الشاملة وبأن جدوى العمل المشترك تتجاوز الجمع الآلى للعمل القطري.

٤- وإدراكاً لضرورة تهيئة الاقتصاد العربي بحيث يكون مهياً للمعركة المصيرية ضد التخلف والتبعية، وأن يعبأ في مواجهة العدوان الصهيونى والقوى المساندة له.

٥- والتزاماً بمبادئ التكامل الاقتصادي القومى والاعتماد الجماعى على الذات.

٦- وباعتبار أن من الضرورى تنسيق السياسات الاقتصادية والمالية في الاقطار العربية بشكل فعال من أجل القضاء على أسباب التجزئة فيما بينها، ومن أجل ترسيخ سبل التضامن بينها وبين الدول الاسلامية والأفريقية وبقية بلدان العالم الثالث في سياق الجهود الرامية إلى إقامة نظام اقتصادى عالمى جديد.

٧- وحفاظاً على الثروات العربية القابلة للنضوب وعلى عوائدها التى أصبحت معرضة للعديد من المخاطر وبالنظر للدور الأساسى لهذه الثروات ولعوائدها في تحقيق أهداف الوطن العربي في التحرير والأمن والنهضة العلمية والتكنولوجية.

٨- وإيماناً بأن الانسان العربي هو صانع التنمية العربية وينبغي أن يكون هدفها من أجل تنمية فرص التعليم والتدريب وتوفيرها له، وحرصاً على تسهيل انتقال العمالة والكفاءات داخل الوطن العربي، وضبط هجرتها إلى الخارج واستعادة الموجود منها في الخارج إلى الوطن العربي أوتعظيم الاستفادة منه في موقعه.

قرروا التزامهم الكامل بهذا الميثاق وحشد جهودهم وطاقتهم ومواردهم لتنفيذه اقتناعاً منهم بأن ذلك هو ضرورة حتمية لتعزيز القدرة العربية الذاتية التى تكفل للوطن والمواطن العربي حريته وكرامته وذلك على النحو الآتى:

## أولاً: تحييد العمل الاقتصادي:

تلتزم الدول العربية بتحييد العمل الاقتصادي العربي المشترك عن الخلافات العربية وإبعاده عن الهزات والخلافات السياسية الطارئة بوصفه الأرضية المشتركة لبناء التضامن العربي عن طريق المصالح المتبادلة ونسج الصلات العضوية والشائج التي تحقق المنافع المتوازنة،

وتتعهد جميع الاقطار العربية بالسعي إلى تحقيق أقصى حد من الاستقرار والتطوير للعلاقات الاقتصادية العربية أو تقليلها إلا بقرار من المجلس الاقتصادي والاجتماعي العربي وعند الضرورات القصوى المرتبطة بالمصالح القومية العليا المشتركة.

## ثانياً: التعامل التفضيلي المتبادل:

أ- تلتزم الدول العربية بأولوية علاقاتها ومعاملاتها الاقتصادية بالنسبة لعلاقاتها مع العالم الخارجي.

ب- وتتكفل بمبدأ التعامل التفضيلي الكامل للسلع والخدمات وعناصر الإنتاج العربية ذات الهوية العربية المؤكدة "ملكية وإنتاجاً وإدارة وعملاً".

ج - منح المعاملة التفضيلية التامة للمشروعات العربية المشتركة ذات الطبيعة الإنتاجية والتكاملية.

## ثالثاً: الالتزام بمبدأ المواطنة الاقتصادية العربية:

أ- معاملة رأس المال والعمل العربي بما لا يقل عن معاملة مثليهما من أصل وطني في كل قطر عربي وبما يحقق الضمانات اللازمة والحوافز المناسبة لهما.

ب- تحقيق التوازن في الحقوق والامتيازات والتسهيلات التي تمنح لعناصر الإنتاج العربية المساهمة في التنمية العربية.

ج- تحرير تنقل الأيدي العاملة العربية وضمان حقوقها وإعطاؤها التسهيلات اللازمة والمساعدات لتطورها.

رابعاً: العمل من أجل التقليل السريع والفعال للفجوة التنموية والدخلية فيما بين الاقطار العربية وداخل كل قطر منها بما يكفل تحقيق الاستقرار والانسجام الاقتصادي والاجتماعي والعدالة الاجتماعية القومية، وتوسيع قاعدة المشاركة الشعبية الفعالة في عملية التنمية العربية لتعزيز وتصحيح مسيرتها.

**خامساً: اعتماد مبدأ التخطيط القومي للمشاريع العربية المشتركة كأسلوب لتوجيه وتنظيم وتطوير العمل العربي المشترك على النحو الآتي:-**

أ- الالتزام باستراتيجية العمل العربي الاقتصادي المشترك وعقد التنمية العربية المشتركة والخطط القومية المنبثقة عنها.

ب- الالتزام بأن تضمن كل خطة قطرية فضلاً عن عناصرها القطرية توجهاً قومياً يتمثل في تخصيص نسبة معينة من الموارد لتمويل مشروعات الخطة القومية.

**سادساً: التزاماً بمبدأ التكافل الاقتصادي القومي ينبغي:**

أ- تكافل الدول العربية كل بقدر طاقتها ووفقاً لما يقرره المجلس الاقتصادي والاجتماعي العربي في تمويل الحاجات العربية المشتركة، ويشمل ذلك بشكل خاص احتياجات الأمن القومي وتنمية الموارد والطاقات البشرية ومشروعات البنى الأساسية.

ب- التزام الأقطار العربية بالدعم الكامل لأي قطر عربي يتعرض لعدوان أجنبي أو لإجراءات اقتصادية مضادة، بسبب ممارسته حقوق السيادة الوطنية أولكوارث طبيعية وفقاً لما يقرره المجلس الاقتصادي والاجتماعي العربي.

**سابعاً: الاتفاقيات الجماعية:**

إعادة النظر في الاتفاقيات الجماعية المنعقدة في إطار جامعة الدول العربية بهدف تقييمها وتطويرها في ضوء المتغيرات العربية والدولية المستجدة على النحو الذي يحقق المزيد من الفاعلية لها لتحقيق أهدافها القومية وفي ضوء تجارب تطبيقاتها.

**ثامناً: في المال والنقد:**

أ- التعجيل باتخاذ الاجراءات الكفيلة بإطلاق حرية المعاملات الجارية العربية وفق أحكام اتفاقية صندوق النقد العربي.

ب- التوضيح التدريجي في استخدام الدينار العربي الحسابي وتهيئة الظروف الاقتصادية لخلق منطقة نقدية عربية.

ج- ربط رأس المال العربي داخل الوطن العربي بالهدف التنموي التكاملي.

**تاسعاً: في التبادل التجاري:**

أ- تحرير التبادل التجاري المباشر بين الدول العربية على أن يكون ذلك في إطار جهد تنموي تكاملي يعزز القاعدة الإنتاجية وينوعها.

ب- منح المشروعات العربية التكاملية المشتركة معاملة تفضيلية تجاه المشروعات الأجنبية في الاقطار العربية ولاسيما من حيث التمويل والتسويق على وفق قواعد يضعها المجلس الاقتصادي والاجتماعي العربي.

ج- التنسيق المسبق في دخول الأسواق الدولية لضمان الحصول على أفضل العروض للسلع الأساسية التي يقررها المجلس الاقتصادي والاجتماعي العربي على وفق ستراتيجية عربية جماعية للتفاوض.

د- وضع سياسة عربية للتخزين الاستراتيجي السلعي بالنسبة لمجموعة من السلع الرئيسية المنتجة والمستوردة التي يحددها المجلس الاقتصادي والاجتماعي العربي.

#### عاشراً: المنظمات العربية المتخصصة:

تطوير الهيكل التنظيمي لمؤسسات العمل العربي الاقتصادي المشترك وأجهزته الشمولية منها والقطاعية وتقييم أدائها بهدف زيادة فاعليتها وتعزيز التعاون وإحكام التنسيق فيما بينها وإزالة أية ازدواجية ضارة وتحديد دور كل منها في إطار استراتيجية العمل العربي الاقتصادي المشترك والخطط القومية التي توضع لتنفيذها واتخاذ كافة الوسائل لدعم دورها في تحقيق المهام الموكلة إليها.

أحد عشر: تعمل الاقطار العربية على أن يكون الهدف النهائي لأي تعاون وتكامل اقتصادي عربي الوصول باقتصاديات الأقطار العربية إلى وحدة اقتصادية عربية.

الباب الثاني: في العلاقات الدولية

#### ثاني عشر: وضع المصالح الاقتصادية في خدمة القضايا القومية.

ضرورة الالتزام العربي باستثمار القوة الاقتصادية العربية لصالح قضايانا القومية العربية، وعلى الأخص منها القضية الفلسطينية وذلك وفقاً للسياسات والإجراءات التي يقررها مجلس الجامعة العربية والمجلس الاقتصادي والاجتماعي العربي.

#### ثالث عشر: التعاون مع الدول النامية

ضرورة تعزيز التعاون العربي مع الدول النامية على أسس من التضامن وعلى نحو يدعم مجهوداتها التنموية ويعزز استقلالها الاقتصادي.

## رابع عشر: النظام الاقتصادي الدولي الجديد

أ- الإسهام العربي الفعال من أجل إقامة نظام اقتصادي دولي جديد بهدف إقامة علاقات اقتصادية متكافئة وعادلة ومعقدة بين أطرافه وإلقاء التبعية ووقف استنزاف موارد العالم الثالث.

ب- اتخاذ كافة الإجراءات الفعالة لمنع التسلل الإسرائيلي إلى الاقتصاديات العربية.

ج- الوقوف بحزم في مواجهة الدول المساندة للعدو الصهيوني.

د- دعم دول المواجهة ومنظمة التحرير الفلسطينية ودعم صمود الشعب العربي في الأراضي المحتلة.

كما جاء تأكيد القادة العرب أصحاب القرار السياسي على تنفيذ تلك المقررات خلال انعقاد جلسة جامعة الدول العربية في عمان/مارس عام ٢٠٠١ مشيرين بوضوح إلى موضوعي التكامل الاقتصادي العربي والاستثمارات العربية.

(\* يولي القادة اهتماماً خاصاً لموضوع التكامل الاقتصادي العربي ويقررون الخطوات الكفيلة بتفعيل هذا الجانب من العمل العربي المشترك بما يحقق الربط بين المصالح المشتركة والمنافع المتبادلة ويعزز القدرات الاقتصادية باعتماد خطة عربية تمكن من تحقيق التنمية الشاملة المستدامة وتعميق العمل الاقتصادي المشترك بتفاعل إيجابي مع معطيات الاقتصاد الدولي وظاهرة العولمة.

(\* ويعرب القادة العرب عن تقديرهم لسير العمل في تنفيذ منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى ويثنون على ماتم إنجازه خلال الفترة الماضية لإقامة هذه المنطقة وقرروا الإزالة الفورية للقيود غير الجمركية الإدارية والفنية والمالية والنقدية والكمية وإخضاع كافة الرسوم والضرائب ذات الأثر المماثل للتخفيض التدريجي المتفق عليه ومعاملة السلع العربية معاملة السلع الوطنية.

(\* ويؤكد القادة على أهمية الأسراع في دراسة ادماج منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى مع أهمية الأعداد للانتقال إلى مرحلة متقدمة للتكامل الاقتصادي العربي من خلال إقامة اتحاد جمركي عربي ويكلفون المجلس الاقتصادي والاجتماعي بمتابعة ذلك.

---

\* (حرر هذا الميثاق بمدينة عمان في يوم الأربعاء الثامن عشر من شهر محرم سنة ١٤٠١ هجرية،

الموافق للسادس والعشرين من شهر تشرين ثاني نوفمبر سنة ١٩٨٠ ميلادية من أصل واحد يحفظ لدى الأمانة العامة لجامعة الدول العربية وتسلم صورة مطابقة للأصل لكل دولة من الدول الموقعة على الميثاق أو المنضمة إليه).



(\*) ويبارك القادة ماحققته وتحققه الدول العربية في مجال تحسين مناخ الاستثمار ويؤكدون على أهمية إعطاء المزيد من الحوافز لجذب الاستثمارات مع تحفيز القطاع الخاص للقيام بدور أكبر في هذا المجال ويدعون المؤسسات المالية العربية إلى المساهمة في تمويل مشروعات البنية الأساسية ومشروعات القطاع الخاص ويكلفون المجلس الاقتصادي والاجتماعي للعمل على مراجعة الاتفاقية الموحدة لاستثمار رؤوس الموال العربية في الدول العربية بهدف تفعيلها في ضوء المستجدات العالمية والعربية.

(\*) ونظراً للدور المؤثر لقطاع النقل على مختلف مجالات التكامل والتعاون الاقتصادي العربي يكلف القادة العرب المجلس الاقتصادي والاجتماعي العمل مع جميع الجهات ذات العلاقة لبحث مشكلة النقل بمختلف جوانبها وأبعادها وسبل تقوية ربط الدول العربية برأً وبحراً وجواً ورفع ما يتم التوصل اليه إلى مؤتمر القمة العربي الدوري القادم من خلال مجلس الجامعة على مستوى وزراء الخارجية.

(\*) وإدراكاً من القادة بأن ثورة الاتصالات والمعلومات أخذت تتخطى الحواجز الجغرافية فإنهم يؤكدون على إيلاء الدول الأولوية لتطوير القدرات العربية في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات اعتبارها مجالاً حيوياً للتعاون والتنسيق على المستوى العربي ويرحبون بدعوة دولة الإمارات العربية المتحدة لاستضافة الاجتماع الأول للمنتدى العربي لتكنولوجيا المعلومات.

(\*) ويثمن القادة الدور المتميز للعمل العربي المشترك في الاستثمارات والتكامل في مجال الكهرباء ويؤكدون أن المساهمة الحيوية لهذا القطاع تتطلب العمل من قبل الأجهزة المعنية بشؤون الكهرباء على وضع خطة محددة للإسراع في استكمال الربط الكهربائي العربي وتقويته.

(\*) ونظراً للأهمية النسبية المتنامية لقطاع السياحة على المستوى العربي ومايشهده هذا القطاع من منافسة على المستوى الدولي يؤكد القادة على ضرورة عمل كافة الأجهزة والجهات ذات العلاقة بحركة السياحة العربية البينية والتنمية السياحية لحفز السياحة العربية البينية وجذب المزيد من السياحة الاجنبية إلى المنطقة العربية من خلال دعم الاستثمار في هذا القطاع ومايتعلق بخدمات النقل بين الدول العربية وتسهيلات الدخول إليها. ويثمن القادة نتائج العمل العربي المشترك في مجال البيئة والتنمية المستدامة والتنسيق في المحافل



الدولية ويعربون عن تأييدهم لإعلان أبوظبي حول مستقبل العلم البيئي العربي كمنهاج عمل في القرن الحادي والعشرين ويؤكدون على أهمية التشاور والتنسيق العربي لقمة الأرض عام ٢٠٠٢ كما يرحب القادة بعقد الدورة السابعة لمؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة للتغيير المناخي بمدينة مراكش المغربية خلال الفترة ٢٩ أكتوبر /تشرين أول/ إلى ٩ نوفمبر /تشرين الثاني/ ٢٠٠١

(\* ) ويرحب القادة بمبادرة جمهورية مصر العربية بعقد المؤتمر الاقتصادي الأول في القاهرة في نوفمبر /تشرين الثاني/ ٢٠٠١ بمشاركة حكومات الدول العربية والقطاع الخاص العربي والاجنبي والمؤسسات الاقتصادية الإقليمية والدولية وتكليف الأمين العام لجامعة الدول العربية اتخاذ الخطوات اللازمة بالتعاون مع الدول المضيفة لنجاح المؤتمر.

(\* ) وفي ضوء المهام المتزايدة المناطة بالجهاز الفني في الأمانة العامة يكلفون الأمين العام بالتعاون مع المجلس الاقتصادي والاجتماعي بالعمل على دعم الجهاز وتطويره وذلك من أجل تفعيل الآليات والمؤسسات العربية المكلفة بمتابعة العمل الاقتصادي العربي المشترك.. وأن يتولى المجلس الاقتصادي والاجتماعي بالتنسيق مع منظمات ومؤسسات العمل العربي مهام تحضير الموضوعات الاقتصادية وعرضها على مجلس الجامعة على مستوى وزراء الخارجية تمهيدا لرفعها إلى القمة.

## المبادئ التي ارتكزت عليها مسيرة التعاون العربي الاقتصادي:\*

أولاً: الانتماء العربي: منذ قيام جامعة الدول العربية عام ١٩٤٥ اتخذ هذا الانتماء تجسيداً تعاقدياً ومؤسسياً، وبانضمام كل دولة عربية إليها حال حصولها على استقلالها تأكيداً لهويتها العربية، ورغبتها في الانضمام للمجموعة وإدراكاً من أن هذا الانضمام يوفر عدداً من الامتيازات ويلقي عليها عدداً من المسؤوليات. على أن الانتماء العربي لا يعني استبعاد وجود تناقضات ظاهرة ومستترة داخل المجموعة العربية بل إن التركيز الملحوظ في ميثاق جامعة الدول العربية على مسائل حل الخلافات العربية يشكل اعترافاً بوجود هذه التناقضات وبأخطارها.

ثانياً: الأمن القومي: وقد اتخذ مفهوم الأمن القومي العربي تجسيداً تعاقدياً ومؤسسياً في ميثاق الدفاع العربي المشترك والتعاون الاقتصادي الذي وضع في حيز التطبيق عام ١٩٥٣ ونص على إنشاء مجلس اقتصادي عربي يتألف من وزراء المال والاقتصاد العرب ويشرف على اقتراح الاتفاقات والسياسات والمنظمات والصناديق والمؤسسات التي تشكل المضمون الواقعي للتعاون الاقتصادي العربي.

ومن أهم دلالات هذه المعونة وأكثرها إيجابية، أنها قدمت من الدول النفطية الثلاث السابق ذكرها قبل الطفرة التي حدثت في إيرادات النفط بفعل تصحيح الأسعار، ابتداءً من خريف عام ١٩٧٣، أي في وقت لم يكن لدى هذه الدول فوائض في الحساب الجاري لموازن مدفوعاتها، وكانت في أشد الحاجة إلى تمويل برامجها الإنمائية. ثالثاً: المصلحة الاقتصادية: وتتبع هذه المصلحة عن واقع جغرافي وبشري واقتصادي يتمثل في تكامل الموارد الطبيعية والموارد البشرية واحتياجات المهارات إلى جانب الحاجة إلى سوق واسعة توفر الفرصة لقيام اقتصاد حديث يستخدم المنشآت الأكبر حجماً والتقنيات الأكثر إنتاجاً ويؤمن للإنتاج قاعدة أعرض وكلفة أقل وتقنية أفضل.

---

\* برهان الدجاني/عبر التنمية الاقتصادية في الوطن العربي/بيروت/ط١/١٩٩٢/اتحاد غرف التجارة والصناعة والزراعة للبلاد العربية

## القمة العربية ومعالجة المشاكل الاقتصادية:

مسيرة القمة العربية التي طالت واستطالت أكثر من أربعة عقود، تعج بالقرارات غير المنفذة التي ليست سوى مجرد بيانات إنشائية ووثائق مهملة، تثبت أن العمل العربي المشترك لم يكلل بالنجاح المطلوب، تراجع وضعف أمام الصعاب والعراقيل على امتداد السنوات الماضية. وعلى رغم صحة هذه النتيجة، أود التذكير من خلال قلب دفاتر القمة العربية المتعاقبة، أن ثمة إنجازات وبصمات هامة لها على حركة التعاون الاقتصادي العربي، وإن كانت محدودة. لخرطوم حصة مهمة منها، فقد عقد فيها مؤتمر القمة العربي الرابع في آب (أغسطس) ١٩٦٧، أي بعد مرور شهرين فقط على انتهاء حرب الأيام الستة، وكان من بين قراراته منح معونة مالية سنوية مقدارها ١٣٥ مليون جنيه إسترليني إلى البلدان العربية التي تعرضت للعدوان الإسرائيلي عام ١٩٦٧، لتمكينها من الصمود الاقتصادي لحين إزالة آثار العدوان، وأن يتحمل هذا المبلغ سنوياً السعودية (٥٠ مليون جنيه إسترليني) والكويت (٥٥ مليوناً) وليبيا (٣٠ مليوناً). وخصص لمصر سنوياً من هذه المعونة ٩٥ مليون جنيه إسترليني، والأردن ٤٠ مليوناً، ولم تكن هذه المعونة مرتبطة بتمويل أية مشاريع محددة، وإنما كانت تستخدم كدعم مباشر في ميزانية كل من مصر والأردن.\* ومن الإنجازات الأخرى لمؤتمر قمة الخرطوم الرابع أيضاً، موافقته على إنشاء صندوق تنمية سمي «الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي»، بناءً على توصية رفعت إليه من مؤتمر وزراء الاقتصاد والنفط العرب المعقود في بغداد في أغسطس (آب) ١٩٦٧، وقد اتخذها هذا المؤتمر الوزاري على أساس مشروع تقدمت به دولة الكويت بهدف دعم الجهود الإنمائية للدول العربية من طريق مؤسسة مالية عربية مشتركة تتخصص في تمويل مشاريع التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدول العربية، وتعمل على تشجيع الاستثمارات المشتركة المعززة للتعاون والتكامل الاقتصادي العربي.

ولا يخفي ما يمثله الصندوق العربي في وقتنا المعاصر من أهمية كبرى للتنمية العربية. فقد مضى على نشاطه نحو ثلث قرن استهله في العام ١٩٧٤ بمنح عدد كبير من الدول العربية قروصاً استهدفت دعم برامجها التنموية واستكمال إنشاء بنيتها الأساسية، وقد بلغ المجموع التراكمي لقروضه منذ بدء عملياته وحتى نهاية عام ٢٠٠٤، نحو ٤٧٦٩,٧ مليون دينار كويتي.

ولكي نضع مزيداً من النقاط على الحروف حول بعض الإنجازات الاقتصادية للقمة العربية الأخرى، يجدر التأكيد على أن العون المالي من الدول العربية النفطية لدعم الدول العربية المتضررة من حرب ١٩٦٧، تزايد خلال سبعينات القرن الماضي، تنفيذاً لقرارات القمم العربية المتتالية، خصوصاً مؤتمري الرباط عام ١٩٧٠ و١٩٧٤.

فعلى سبيل المثال لا الحصر، بلغ مجموع الدعم المالي المقدم لمصر بموجب مؤتمر قمة الخرطوم الرابعة، وهذان المؤتمران خلال الفترة ١٩٦٧ - ١٩٧٦ نحو ١,٧ بليون جنيه مصري، قدمت السعودية منها ٧٧٨,١ مليون جنيه، والكويت ٥٧٢,٥ مليون، وليبيا ١٨٥,٣ مليون، والإمارات ١٩٠ مليوناً، وغطت المبالغ المتبقية قطر والعراق والبحرين والجزائر.

ومن الانجازات المهمة أيضاً ما تقرّر في مؤتمر القمة العربية التاسع في بغداد في تشرين الثاني (نوفمبر) عام ١٩٧٨، بعد توقيع اتفاق كامب ديفيد بين مصر وإسرائيل، من تقديم عون مالي سنوي قيمته ٣,٥ بليون دولار، لمدة عشر سنوات لكل من سورية (١٨٥٠ مليون دولار) والأردن (١٢٥٠ مليوناً) ومنظمة التحرير الفلسطينية (١٥٠ مليوناً) ولدعم صمود سكان الأرض المحتلة (١٥٠ مليوناً) ولإعادة إعمار لبنان (١٠٠ مليوناً). واتفق على أن تشارك السعودية في هذا العون (١٠٠٠ مليون دولار) والكويت (٥٥٠ مليون) وليبيا (٥٥٠ مليون) والعراق (٥٢٠ مليوناً) والإمارات (٤٠٠ مليون) والجزائر (٢٥٠ مليوناً) وقطر (٢٣٠ مليون).

---

\* سميح مسعود/ دار الحياة/٣١/٣/٢٠٠٦.

كذلك تقرر في مؤتمر القمة العربي الذي عقد في تونس في تشرين الثاني (نوفمبر) عام ١٩٧٩، تخصيص دعم لإعمار لبنان قيمته ٢ بليون دولار لمدة خمس سنوات.

يضاف إلى كل هذا ما قرره القمم العربية المتتالية من تقديم عون مالي لدعم صمود الشعب الفلسطيني، في أعقاب اندلاع الانتفاضة الأولى والثانية، خصوصاً قمة بيروت ٢٠٠٢، التي أقرت جملة من الأسس والآليات اللازمة لدعم موازنة السلطة الفلسطينية.

ويلاحظ من قرارات مؤتمر قمة الخرطوم الأخير، دعوة الدول العربية للاستمرار في دعم موازنة السلطة الفلسطينية لفترة لاحقة ابتداءً من ٢٠٠٦/٤/١.

وفي مقابل هذه الإنجازات، لا بد من التأكيد على وجود إخفاقات كثيرة للقمم العربية في المجال الاقتصادي. ولعل من أبرز الأمثلة التي في هذا السياق، ما يتعلق بعدم تطبيق قرارات مؤتمر قمة عمان الاقتصادية الذي عقد في عام ١٩٨٠. وقد قدمت له مجموعة من الدراسات المهمة، أعدت من قبل ثلة من الاقتصاديين العرب.

وكانت حصيلة هذا المؤتمر المصادقة على أربعة مشاريع أساسية، أولها وثيقة استراتيجية العمل العربي المشترك بأهدافها، وأولوياتها وبرامجها وآلياتها، وثانيها ميثاق العمل الاقتصادي القومي العربي، وثالثها عقد التنمية العربية المشترك، ورابعها إتفاق العربي الموحد للاستثمار.

أقر مؤتمر قمة عمان من خلال هذه المشاريع، مبادئ بالغة الأهمية، دخلت في الأدبيات الاقتصادية العربية للمرة الأولى، تكفل عند تنفيذها السليم تصحيح مسيرة العمل العربي المشترك، وخلق المناخ الملائم لتطويرها، وإبعادها عن الهزات والخلافات السياسية الطارئة، وإقامة نظام اقتصادي عربي جديد يتسم بالتكامل المحقق للتنمية الشاملة.

ولكن، للأسف، فرغت قرارات هذا المؤتمر من مضمونها، وأضيفت إلى ملف القرارات غير المنفذة التي تزدان بها دهاليز الأمانة العامة لجامعة الدول العربية، لأسباب كثيرة لا يتسع المجال هنا لبحثها، لكنها في مجملها تعود إلى عدم التزام الدول العربية بتنفيذ مثل هذه القرارات، والاهتمام بمصالحها القطرية الضيقة بعيداً من مسار العمل الاقتصادي العربي المشترك.

ومع أن من السابق لأوانه الركون إلى الظن بأن قرارات مؤتمر قمة الخرطوم الأخير لن تنفذ وتفرغ من مضمونها، وتكون كغيرها من القرارات مجرد وثائق تضاف إلى ما قبلها من أكذاس، يحدوني الأمل إلى أن تلاقي مصير بعض قرارات مؤتمر قمة الخرطوم الرابع من الاهتمام والتنفيذ، علما ترجع للمواطن العربي شيئاً من الثقة بالقمم العربية، لأنه يعاني إحباطاً كبيراً منها أوصلته إليه سلسلة طويلة من خيبات السياسة العربية المتواصلة.

## دور الاستثمارات العربية في عملية التكامل الاقتصادي العربي:

### Role of Arab investments in Arab economic integration process

يعد العالم اليوم عالم التكتلات الاقتصادية العملاقة، واحتكار للموارد الاقتصادية والتكنولوجية ورأس المال وغيرها، في الوقت الذي لا يزال فيه وطننا العربي بعيداً كل البعد عن إنجاز التكتلات الاقتصادية العربية (التكامل الاقتصادي العربي) أو التعاون المشترك، على الرغم من أن وطننا العربي تتوفر فيه كل مقومات اللازمة لقيام ونجاح التكتلات الاقتصادية المشتركة القادرة على الصمود، والمنافسة، والاستمرارية، وغزو الأسواق العالمية.

إن الإمكانيات القطرية مهما اتسعت تبقى عاجزة للإيفاء بكل مستلزمات التطور والنمو وبخاصة في عصر الثورة العلمية والتكنولوجية الواسعة والمتسارعة والمنافسة في إطار توجهات العولمة. لذلك يبرز التكامل الاقتصادي العربي كوسيلة أساسية لآبد منها لتحقيق نهضة الأمة العربية، وتطورها وبنائها الحضاري إن لم يكن الوسيلة التي لآبد منها للوصول إلى ذلك، إذ إن التنمية بجوانبها الشاملة لا يمكن تحقيقها إلا في إطارها العربي، وبخاصة في الوقت الحاضر الذي يشهد اتجاهاً واسعاً للتكامل، والتكتلات الاقتصادية، والسياسية الكبيرة بمثل الاتحاد الأوروبي، ومنطقة التجارة الحرة لأمريكا الشمالية (NAFTA) ومجموعة دول جنوب شرق آسيا (ASIAN)، فضلاً عن تكتلات جهوية عديدة (أكثر من ٤٠ تكتلاً) منتشرة بين دول القارات الخمس...

---

\* د. منصور الزين/ دور الاستثمارات العربية البنينة في تفعيل التكامل الاقتصادي العربي/ مجلة علوم

إنسانسة/ السنة الخامسة: العدد ٣٤: ٢٠٠٧

وأهم ما يلاحظ عن كل هذه التكتلات هو أنه بقدر ما كان العمل الاستثماري المباشر ناجحاً في أحد هذه التكتلات بقدر ما برهن ذلك على قوته سواء من حيث تنظيمه أو من حيث تطوره من وضع إلى وضع أكثر تطوراً. ولعل أصدق مثال يمكن تقديمه عن ذلك هو مثال الاتحاد الأوروبي الذي انطلق في نشأته مع معاهدة سنة ١٩٥١ المتضمنة إنشاء المجموعة الأوروبية للحديد والفحم، وهو تكتل مضمونه مضمون اقتصادي استثماري، والذي تطور بفعل ترقية التعاون الاقتصادي الأوروبي البيني الذي بلغ تجارياً حوالي ٧٠ % من التجارة الخارجية لدول الاتحاد إلى إبرام معاهدة ماستريخت (MASTRICHT) في ٧ فبراير ١٩٩٢ التي عرفت إنشاء الاتحاد في أعلى مفهومه السياسي.

لذلك تبرز الاستثمارات البينية العربية بوصفها مدخلاً أساسياً من مداخل التكامل الاقتصادي العربي، إن لم تكن المدخل الأكثر أهمية، لأنها تتناسب الدول العربية التي تحتاج لإقامة القدرة الإنتاجية، والتي لا يناسبها مدخل تحرير التجارة بسبب ضعف الإنتاج نتيجة ضعف قدراتها الإنتاجية، ولأن مقومات هذه الاستثمارات وسبل تنشيطها متاحة ويمكن توفيرها، والتي يقف على رأسها توفر الموارد لتمويل عملية الاستثمارات البينية.

لذلك فإن البحث يحاول تناول ذلك من خلال ما يأتي:

أولاً: مفهوم الاستثمارات العربية البينية وعوامل تدفقها وانسيابها.

ثانياً: أهمية الاستثمارات العربية البينية ودورها في التنمية والتكامل الاقتصادي العربي.

ثالثاً: واقع الاستثمارات العربية خارج الوطن العربي.

رابعاً: واقع الاستثمارات العربية - العربية (البينية) وجهود التكامل الاقتصادي العربي.

خامساً: آليات تنشيط الاستثمارات العربية البينية كمدخل للتكامل الاقتصادي العربي.



أولاً: مفهوم الاستثمارات العربية البينية وعوامل تدفقها وانسيابها:

يمكن تعريف الاستثمارات العربية البينية بأنها « تلك التدفقات الرأسمالية التي يكون مصدرها مواطنون عرب طبيعيون أو مؤسسات عربية معنوية من خارج الدولة العربية المضيفة توظف في مشاريع استثمارية خاصة أو عامة أو مختلطة تدار على أسس تجارية. وتتحكم في تدفق وانسياب الاستثمارات العربية من دولة عربية إلى أخرى ثلاثة عوامل أساسية وهي على النحو الآتي:

### ١- مدى توفر فرص جيدة للاستثمار

حيث يتوقع من مثل هذه الفرص أن تحقق عائداً مجزياً يفوق ما قد تحققه الفرص البديلة في دول أخرى أو قطاعات أخرى ويتطلب ذلك ثبوت جدوى المشروع من كل جوانبه الفنية، المالية، الإدارية والتسويقية.

### ٢- مدى توفر مناخ الاستثمار المناسب

كما تقدم يقصد بمناخ الاستثمار مجمل الأوضاع والظروف السياسية، الاقتصادية، الاجتماعية، المؤسسية والقانونية التي يمكن أن تؤثر على فرص نجاح المشروع الاستثماري في دولة عربية ما أوقطاع معين، وتعد هذه الأوضاع والظروف عناصر متداخلة تؤثر وتتأثر ببعضها، ومعظمها عناصر متغيرة يخلق تفاعلها أوتداعها أوضاعاً جديدة بمعطيات مختلفة وتترجم محصلتها كعوامل جاذبة أو طاردة لرأس المال ويمكن تلخيص أهمها من وجهة نظر الاستثمار الوافد في العناصر الآتية: الظروف السياسية، الأوضاع الاقتصادية، الأوضاع الاجتماعية، النواحي القانونية والتشريعية، النواحي المؤسسية والإجرائية.

### ٣- تقييم المخاطر غير التجارية في الدولة المضيفة

يقصد بالمخاطر غير التجارية عموماً تلك المخاطر التي تنتج عادة عن الإجراءات التي تتخذها الدولة المضيفة للاستثمار وتتصل بالأوضاع السياسية، الاقتصادية والأمنية العامة وتخرج في طبيعتها عن إرادة المستثمر الذي لا يمكنه في الغالب التأثير عليها أو تجنب آثارها وانعكاساتها على مشروعه الاستثماري ويمكن تقسيم المخاطر الغير تجارية على مجموعتين هما على النحو الآتي:

أ- مجموعة المخاطر السياسية التقليدية. ب- مجموعة المخاطر التنظيمية.

أ- مجموعة المخاطر السياسية التقليدية: يأتي في مقدمة هذه المجموعة من المخاطر: مخاطر التأميم، المصادرة، الحروب، الاضطرابات العامة وما في حكم ذلك هذا فضلاً عن عدم التمكن من تحويل رأس المال المستثمر والأرباح المحققة إلى خارج الدولة المضيفة بعملة قابلة للتحويل.

ب- مجموعة المخاطر التنظيمية:

ويأتي في مقدمتها الأضرار التي تصيب بعض فئات المستثمرين بسبب تطبيق تشريعات أو قرارات حكومية سواء أكانت على مستوى الاقتصاد المحلي بصورة عامة أو على مستوى قطاع معين أو مشروع محدد وتشمل على سبيل المثال لا الحصر الآتي: - التسعير، ومخاطر التراخيص ولاسيما منها تراخيص البيئة والسلامة.

وتجدر الإشارة إلى أن معظم الدول العربية قد سنت قوانين لتشجيع وتنظيم الاستثمار وتنص غالبية هذه التشريعات على ضمانات لرأس المال العربي المستثمر ضد التأميم، المصادرة، الاستيلاء أو الحجز، إلا إذا تقرر ذلك لأسباب تتعلق بالصالح العام وأن يكون ذلك بموجب قانون أو بناء على حكم قضائي وعادة ما ينص تلك التشريعات على وجوب أن يكون هناك تعويض عادل مع السماح بتحويل قيمته إلى الخارج إذا كان ذلك المبلغ قد سبق تحويله من الخارج إلى الدولة المضيفة وفقاً لأحكام النقد وأنظمتها السائدة في الدولة المضيفة، كما تنص عادة على أن تكفل الدولة المضيفة تحويل صافي الأرباح الناتجة عن استثمار رأس المال وكذلك إعادة تصدير رأس المال المستثمر في حالة تصفية المشروع بنفس العملة التي استورد بها.

ثانياً: أهمية الاستثمارات العربية البينية في التنمية والتكامل الاقتصادي العربي:

تبرز أهمية الاستثمارات العربية البينية في التنمية بشكل واضح في ظل ظروف التخلف وضعف القاعدة الإنتاجية في الوطن العربي والاعتماد الواسع في إقامتها وتشغيلها وتوسيعها على الخارج، فضلاً عن اعتماد العديد منها في تصريف إنتاجها على الخارج، حيث تعد الاستثمارات العربية البينية من أبرز المجالات حيوية وأهمية في إطار التكامل العربي لأنه

يصب في تحقيق الهدف الأساسي للتكامل العربي المتمثل بتحقيق التنمية الاقتصادية العربية، بما توفره من حلول لمختلف المشاكل التنموية القطرية التي يعرفها العالم العربي.

وتتضح أهمية هذه الاستثمارات من خلال:

### أ- أهمية الاستثمارات العربية البينية في التنمية العربية

ترجع أهمية الاستثمارات العربية البينية لما تقدمه من خدمات للتنمية العربية وتخفيف أعبائها "عبء الامتناع عن الاستهلاك لتوليد المدخرات" على دول العجز العربية من خلال إضافة المدخرات الفائضة من دول الفائض العربية إلى المدخرات المحلية لدول العجز العربية، في الوقت الذي يمثل فيه انسيابها فضلاً عن حجم الموارد الحقيقية المتاحة للاستخدام في الاقتصاديات المضيفة لها، فإنها تتضمن إمكانية زيادة كفاءة الموارد المحلية فقد يترتب عنها تشغيل موارد كانت عاطلة كما قد تؤدي إلى رفع إنتاجية الموارد المستخدمة فعلاً.

وتتميز الاستثمارات العربية البينية عن غيرها من مصادر التمويل الخارجي الأخرى في الآتي:

- انعدام الاشرطية التي أصبحت تلازم المساعدات الرسمية والتي قد تكون غير ملائمة مع نمط التنمية الاقتصادية المستهدف.

- أنها غير منشأة للمديونية.

- عدم استخدام الأرباح المتولدة عنها في رفع معدل التراكم الرأسمالي المحلي في القطاعات الأخرى.

- الأعباء التي تفرضها إعادة تحويل الأرباح على ميزان العمليات الخارجية.

## ب- الاستثمارات العربية البينية كمدخل للتكامل الاقتصادي العربي

لقد انصبت معظم جهود التكامل بين التكتلات الاقتصادية للدول النامية بفاراتها الثلاث (آسيا، وأفريقيا، وأمريكا اللاتينية) انصبت على تحقيق التكامل في مجالات العلاقات التجارية، كما تركزت جهود التكامل العربي في معظمها في المجال السياسي والعسكرية وإهمال للدور الاقتصادي والاستثماري في تجسيد التكامل، في حين أن واقع اقتصاديات هذه الدول الذي يتسم بضعف درجة التطور لا ينسجم وذلك خاصة وأن ما تحتاجه هذه الدول في تكاملها هو إقامة القاعدة الإنتاجية التي هي بأمرس الحاجة إليها والتي تقوم على أساسها العلاقات التجارية والوحدة السياسية والعسكرية لاحقاً، إذ بدون ذلك لا يمكن توسيع التبادل التجاري بين هذه الدول لأن قدراتها الإنتاجية لا توفر منتجات يمكن الاتجار بها بشكل واسع ولذلك يبقى مدخلاً ضعيف الأثر ومحدود الأهمية وعرضة للتخلي عنه لأبسط الأسباب نتيجة لذلك. ولهذا يبرز التكامل في مجال إقامة القاعدة الإنتاجية وتشغيلها وتوسيعها هو المدخل الأساسي في التكامل بين الأقطار النامية بما في ذلك الأقطار العربية، ويعد الاستثمار الإنتاجي العامل الأساسي الحاسم في توفير القاعدة الإنتاجية ونموها، وهذا ما يؤدي إلى ضرورة التأكيد على التكامل العربي في مجال الاستثمار الإنتاجي كمدخل أساسي وحاسم للتكامل العربي في المجالات الأخرى...

### ثالثاً: واقع الاستثمارات العربية خارج الوطن العربي:

هجرة الأموال والعقول العربية خارج الوطن العربي هي أحد العناوين المعقدة والمهمة التي استفحل أمرها في العقدين الماضيين لأسباب عديدة في مقدمتها أسباب ذاتية داخلية.

تشير الإحصائيات والأرقام المحزنة والمؤلمة إلى وجود أكثر من مليون خبير ومتخصص عربي مهاجر وما يزيد عن ١٣٠٠ مليار دولار (١,٣ تريليون دولار) من الأموال العربية المهاجرة.

وتشير الإحصائيات إلى أن حجم الاستثمارات العربية خارج الوطن العربي خلال الفترة ١٩٧٤-١٩٩٥ قد قدرت بنحو ٦٧٠ مليار دولار، وقد قدرت الاستثمارات داخل الدول

العربية بنحو ١٢ مليار دولار. وبذلك تكون النسبة ١:٥٦، بمعنى أن كل دولار يستثمر داخل الوطن العربي يقابله ٥٦ دولار يستثمر خارج الوطن العربي.

وفي المقابل بلغ حجم الديون العربية الخارجية حوالي ١٥٦ مليار دولار. وهذا يعني أن الأموال العربية تودع في الخارج، ثم تستدين الدول العربية المحتاجة من هذه الدول والمؤسسات الدولية المالية لتمويل احتياجاتها، وهذا يعني أن الأمريكي أو الأوروبي وغيرهم يقرضون العرب من أموال العرب وبشروط قاسية في أكثر الأحيان.

وتكمن أسباب هجرة رؤوس الأموال العربية خارج الوطن العربي في عدة أسباب وعوامل أهمها:

١- ضعف الاستراتيجيات الوطنية أو القومية في استيعاب الفوائض المالية العربية، واستخدام هذه الفوائض في تطوير البنى الهيكلية الاقتصادية والاجتماعية.

٢- معظم دول الخليج العربي (أصحاب الفوائض المالية) يعتمدون بشكل كامل على استيراد السلع والخدمات الاستهلاكية والرأسمالية والترفيهية والكمالية من الخارج بسبب ضعف الصناعة في هذه الدول التي اقتصرت معظم الصناعات فيها على الصناعات المحلية الخفيفة، وعلى صناعات السلع المعدة للاستهلاك المباشر. فضلاً عن أن اقتصاديات هذه الأقطار هي اقتصاديات وحيدة الجانب (اعتمادها الرئيسي على النفط الخام وتصديره للخارج)، وكذلك صغر حجم السوق المحلي.

٣- يعزو المستثمرون العرب أسباب استثماراتهم خارج الوطن العربي لأسباب واعتبارات أمنية وغيرها من الاعتبارات المقيدة لغرض الاستثمار داخل الوطن العربي علماً بأن المادة (١٨) من قانون المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، تعمل على تأمين المستثمر العربي بتعويضه تعويضاً مناسباً عن الخسائر الناجمة عن مخاطر غير تجارية.

٤- تعتبر الأسواق المالية حافزاً مشجعاً لجذب المستثمرين لاستثمار أموالهم في الدول المتوفرة فيها أسواق مالية، بحيث تحقق هذه الأسواق أكبر عائد ممكن.

وعلى الرغم من تطور بعض الأسواق المالية العربية خلال السنوات الأخيرة، إلا أن المال العربي ظل يبحث عن أسواق مالية خارجية مضمونة بعيدة عن المجازفة والمخاطرة في الأسواق العربية، ومن هذا المنطلق فإن تطوير وتوسيع الأسواق المالية العربية يعتبر من العوامل الجاذبة لرؤوس الأموال العربية واستثمارها وتوطينها في الوطن العربي.

وبعد أحداث ١١ سبتمبر من العام ٢٠٠١ وما تبعها من تداعيات على الساحة العربية والعالمية، بدأت معاناة رؤوس الأموال العربية المهاجرة إلى أمريكا من خلال إجراءات متعددة ضد شخصيات ورجال أعمال ومؤسسات وشركات عربية، وعليه انتشرت إشاعات وتوقعات بعودة رؤوس الأموال العربية المهاجرة للدول العربية.

#### رابعاً: واقع الاستثمارات العربية - العربية (البيئية) وجهود التكامل الاقتصادي العربي

يشهد العالم اليوم تكتلات اقتصادية عملاقة، واحتكار للموارد الاقتصادية والبشرية والتكنولوجية، ورأس المال وغيرها، في الوقت الذي لا يزال فيه وطننا العربي بعيداً كل البعد عن إنجاح التكتلات الاقتصادية العربية (التكامل الاقتصادي العربي) أو التعاون المشترك، على الرغم من أن وطننا العربي تتوفر فيه كل المقومات اللازمة لقيام ونجاح التكتلات الاقتصادية العربية المشتركة القادرة على الصمود، والمنافسة، والاستمرارية، وغزو الأسواق العالمية.

#### أ- الإمكانيات الاستثمارية العربية وواقع الاستثمارات العربية البيئية

يمتلك الوطن العربي إمكانيات ضخمة سواء أكانت بشرية أم طبيعية ومالية أم مادية أم يتعلق منها بالسوق، وكلها تمثل مقومات سياسية للتكامل في مجال الاستثمار، وذلك في حالة استخدامها بشكل كفاء وبتجاهات تتيح التوسع في إقامة الاستثمارات البيئية والنشاطات المرتبة بتوفير مستلزمات عملها والطلب على منتجاتها. هذه المقومات يمكن إيجازها في الآتي:

- \* تحتل مساحة الوطن العربي ١٠,٢ % من مساحة الأرض.
  - \* عدد سكان البلدان العربية نحو ٣١٠ مليون نسمة بقوة عاملة نحو ٨١ مليون شخص كثير منهم عمال مؤهلون أوفنيون، يوجد عدد معتبر منهم في حالة الهجرة.
  - \* نسبة فائض الادخار على الاستثمار، خصوصاً في البلدان العربية النفطية هو ٣٥%.
  - \* قيمة رؤوس الأموال العربية المهجرة تتراوح بين ٣٠٠ إلى ٥٠٠ مليار دولار أمريكي.
  - \* تتوفر البلدان العربية على موارد مائية متاحة معتبرة.
  - \* لأغلب البلدان العربية نوافذ على البحر.
  - \* تنوع طبيعي وحضاري كبير يؤهل البلدان العربية لرواج الصناعة السياحية...  
فرغم توفر هذه الشروط الطبيعية والاقتصادية والمالية والبشرية إلا أن الاستفادة منها في الاستثمار قطرياً وفي التعاون البيني العربي ضعيفة ويتجلى ذلك من خلال هذه
- التوضيحات:**

- \* معدل الاستثمارات العربية هو نحو ٢٤ % من ناتجها الداخلي الإجمالي. وهو أقل من المتوسط العالمي للدول ذات الدخل المتوسط الذي هو ٢٦ % والذي يرتفع في الدول الصناعية كاليابان إلى نحو ٤٦%.
- \* تمثل الاستثمارات العربية نحو ٣/١ ما تستثمره في البلدان النامية حيث أن حجمها السنوي أقل من ٥ مليار دولار أمريكي.

\* يغلب على توظيف رؤوس الأموال العربية في التعاون البيئي طابع الإعانات الحكومية الثنائية لدعم ميزانيات عمومية. وهي تشكل نسبة تتراوح بين ٨٥ إلى ٩٠%.

\* حصة المؤسسات المالية العربية من هذه الاستثمارات تتراوح بين ٤٥٠ و ٧٠٠ مليون دولار في السنة أي نحو ١٠ إلى ١٥% من مجموع رؤوس الأموال العربية الموظفة ببنياً ولا يستفيد منها القطاع الخاص العربي إلا قليلاً.

النتيجة هي أنه رغم هذه الإمكانيات فإن الاستثمارات العربية البينية ضعيفة وبالتالي ضعيفة التأثير في التنمية والتكامل الاقتصادي العربي.

### جهود التكامل الاقتصادي العربي في مجال التنمية

#### الاستثمارية Arab economic

#### integration efforts in the area of development investment

على عكس ما هو جارٍ في التكتلات الدولية (الاتحاد الأوروبي، منطقة التجارة الحرة لأمريكا الشمالية NAFTA ومجموعة دول جنوب شرق آسيا) ASIAN من نجاحات متواصلة نجد أن مصير البلدان العربية إلى التجمع، تحت أي شكل من أشكال التجمعات المعروفة مثل: منطقة التجارة الحرة، أو الاتحاد الجمركي، أو السوق العربية المشتركة، أو الاتحاد الاقتصادي إلى آخره...، مازالت مجرد مشاعر وأحاسيس تراود أحلام وطموحات زعماء العرب وذلك منذ إنشاء جامعة الدول العربية.

ولعل مرد هذا الفشل راجع إلى عاملين أساسيين: من جهة غلبة العامل السياسي على العامل المصلحي الاقتصادي في كل جهود التكامل والتكتل العربي، مما جعل المؤثرات الذاتية (السياسية) المعرضة كثيراً للتقلبات تهيمن على المؤثرات الموضوعية (الاقتصادية) ومن جهة أخرى لأن تفعيل عامل الاستثمارات العربية البينية في بناء هذا التكامل ضعيف.



ولعل من أهم الجهود القومية للتكامل العربي في مجال الاستثمار هو إنشاء المنطقة الاستثمارية العربية التي أقرها مجلس الوحدة الاقتصادية العربية بقراره رقم ١١٥٠/د/٧٣ بتاريخ ٢٠٠١/٦/٧ وهي عبارة عن استراتيجية للتكامل الاقتصادي العربي تعمل على تحقيق عدد من الأنشطة والبرامج من ضمنها استكمال منطقة التجارة الحرة العربية وإقامة اتحاد جمركي عربي وإقامة منطقة استثمارية عربية ومنطقة تكنولوجية عربية ومنطقة مواطنة عربية. وتستهدف المنطقة الاستثمارية العربية جعل الوطن العربي منطقة جاذبة للاستثمار الوطني والعربي والأجنبي على حد سواء. ويقوم مجلس الوحدة الاقتصادية العربية بتشكيل لجنة من رؤساء أجهزة الاستثمار لتقوم بإجراء الدراسات وإعداد المقترحات التي تصدر بموجبها قرارات بالإجراءات والبرامج التي يجري التوصل إليها والتي تشمل:

- برنامج للتنسيق والتسيير
- برنامج للتعريف والترويج
- برنامج لتحرير الاستثمار
- برنامج لضمان الاستثمار وتسوية منازعاته
- برنامج لتطوير الأسواق المالية العربية والربط بينها
- برنامج لتحقيق الترابط مع مراحل التكامل النقدي...

كما إن الجهود القطرية للتكامل الاقتصادي العربي لا تختلف كثيراً إن لم نقل إنها أسوأ من الجهود القومية للتكامل العربي، حيث سعت الدول العربية في أواخر القرن الماضي وخاصة في العقد الأخير منه، وعلى اختلاف توجهاتها السياسية والاقتصادية، إلى التوجه بشكل فردي نحو تحسين مناخ الاستثمار فيها في إطار سعيها الحثيث لجذب الاستثمارات

العربية والأجنبية، إلا أن الغالب على هذه السياسات الاستثمارية القطرية هو هيمنة التقارب والتوجه نحو اجتذاب الرأسمال الغربي (الشراكة الأوروبية متوسطة... ) وتهميش أو تناسي سياسات خاصة بالرأسمال العربي والتقارب الاستثماري العربي...

### خامساً: آليات تنشيط الاستثمارات العربية البينية كمدخل للتكامل الاقتصادي العربي

إن تفعيل العمل الاستثماري المشترك كمدخل للتكامل الاقتصادي العربي يجب أن ينبثق أولاً من إرادة سياسية عربية صادقة، ثم بإيجاد وإنشاء مؤسسات عربية مشتركة للاستثمار التي تعمل على إقامة هيكل اقتصادي متماسك من خلال العلاقات التي تربط أجزاء هذا الهيكل وتساهم في تحفيز الاستثمارات، وتشغيلها، وتوسيع الطاقة الاستيعابية، التي تدفع نحو المزيد من الاستثمار عن طريق توفير إمكانيات إقامة... وهذا في ظل شروط تسمح أيضاً للبلدان العربية أن تحتك بالشركات المتعددة الجنسيات كعلاقة شركة بشركة أخرى مستقلة أو علاقات تعاون، وشراكة قائمة على المصالح الاقتصادية، مما يسمح بتنمية المعارف التقنية، والتكنولوجية للشركات العربية، وعلى تفعيل دورها في التقريب بين السياسات الاقتصادية العربية، وتهيئة ظروف حسنة لعمل اقتصادي وسياسي عربي مشترك فضلاً عن آليات أخرى التي تتصل بما سبق، وأهمها ما يلي:

١. اعتماد استراتيجيات إنمائية عربية قطرية وقومية تسمح وتشجع على توظيف رؤوس الأموال العربية محلياً بدلاً من تهجيرها إلى البلدان الصناعية، مع تشجيع توظيف هذه الأموال في مشاريع إنمائية خصوصاً منها الإنتاجية في القطاعين العام والخاص بدلاً من تركها في دعم الميزانيات العمومية للحكومات.

٢. تشجيع فتح مؤسسات مصرفية ومالية أوفروع لها بين البلدان العربية بهدف ترقية الاستثمارات العربية القطرية والبينية، مع الاهتمام بتنمية الأسواق المالية القطرية، التي تتميز بالضعف لأن نسبة أموال المساهمين الاقتصاديين العرب خصوصاً من القطاع الخاص تمثل ١٠% من الناتج الداخلي الخام مقابل ٣٠% في البلدان النامية و ٦٠% في البلدان الصناعية.

٣. الاستمرار في تحسن بيئة أداء الأعمال ومناخ الاستثمار في البلدان العربية، مع التركيز في قوانين الاستثمار لمختلف الأقطار العربية على منح للمستثمرين العرب الحوافز والتشجيعات التي يمنحها كل قطر لرعاياه نفسها بهدف اجتذاب الاستثمارات العربية البيئية وتشجيعها، والعمل في أقرب وقت ممكن على إزالة العقبات الإدارية وتطوير التشريعات النازمة لهذه العملية، وتحسين كفاءة وقدرات الأجهزة المشرفة على نشاط الاستثمار فيها، والسعي لخلق فرص استثمارية جديدة تشجع على عودة سريعة للاستثمارات العربية في الخارج.

٤. ضرورة التركيز على إقامة صناعة متكاملة الحلقات ذاتياً، وذلك باعتماد أسلوب التعاقدات الصناعية الجزئية فيما بين البلدان العربية كأسلوب في التنسيق والتكامل الاقتصادي العربي من خلال تصنيع المكونات والأجزاء في عدد من البلدان العربية التي تتوفر لديها الإمكانيات والقدرة التنافسية على ذلك. باعتبار أن مثل هذا الأسلوب من شأنه أن يعزز روابط التكامل والتشابك الاقتصادي والصناعي بين البلدان العربية ويعزز من القدرة التنافسية للمنتجات التي تتم وفق هذا التصور.

٥. إدماج القطاع الخاص في البلدان العربية والاتحادات والمنظمات غير الحكومية بعملية التنسيق والتكامل الاقتصادي من خلال إشراك هذه الجهات في المنظمات العربية الرسمية ذات الاختصاص العاملة في إطار جامعة الدول العربية ومؤسساتها ومنظماتها المتخصصة ولا يقتصر التمثيل فقط على الشخصيات السياسية في هذه المنابر...

### **العلاقات الاقتصادية العربية بالأرقام: Arab economic relations in Figures**

لغرض الوقوف على حقيقة العلاقات الاقتصادية العربية، بعد كل ما تقدم، أرى من البديهي أن نستعرض تلك العلاقات بالأرقام لتكون الأساس في قياساتنا في العلاقة بين الدول العربية وبمختلف النشاطات الاقتصادية. يبلغ إجمالي الناتج القومي العربي نحو ١١٩٥ مليار دولار ومجموع القوى العاملة في البلاد العربية ٨٢,٥٠ مليوناً أي بنسبة ٢٨% تقريباً من مجموع

السكان، وتعتمد صادرات الوطن العربي بشكل أساس على النفط الذي يمثل ٦٥% من الإنتاج النفطي العالمي فضلاً عن الغاز الطبيعي والمنتجات البتروكيميائية.

كما تعتبر الزراعة الحرفة الاقتصادية الرئيسة في العالم العربي حيث تنتج البلاد العربية عدة محاصيل بمعدل قومي قدره ٧٩,٦ بليون دولار.

ومع أن الاستثمار المتبادل بين الأقطار العربية يمثل البداية الممكنة والمنطقية للبدء في بناء التكامل الكبير انطلاقاً من التكامل الاقتصادي إلا أن الأرقام والإحصائيات لحجم رأس المال العربي داخل الوطن العربي مازال متواضعا ودون المستوى الطبيعي على أقل تقدير، وفي تقرير لصندوق النقد العربي بلغت التجارة البينية بين الدول العربية نسبة ٨,٦٧% من إجمالي التجارة الخارجية للدول العربية للعام ٢٠٠١م، والتبادل التجاري العربي البيني بشكل عام لا يزيد في أحسن حالاته عن ١١% من مجموع التبادل العربي العالمي.

ونظراً لصعوبة تحديد حجم الأموال العربية في الخارج بسبب تعدد أشكال الاستثمارات العربية ومناطقها، فضلاً عن السرية الكاملة التي تحيط بكثير من الحسابات البنكية الخاصة تفاوتت التقديرات المعلنة عن حجم الثروات العربية في الخارج حيث نشرت تقارير مالية واقتصادية ومن مصادر مختلفة وبأرقام متفاوتة تقدر ما بين (٨٠٠-٢٤٠٠) مليار دولار بعضها استثمارات مباشرة وبعضها ودائع وأموال مهاجرة أغلبها من منطقة الخليج وبسبب مخاوف أصحابها من تداعيات أحداث ١١ سبتمبر تم تحويل ما يقارب ٤٠٠ مليار دولار إلى فرنسا (بينما عادت ٣,٥ مليار دولار تقريباً إلى السعودية و ٢ مليار دولار إلى الإمارات العربية وللسبب نفسه، في المقابل لا تتجاوز الاستثمارات العربية البينية حدود ٣ مليار دولار. لاشك أن هذه الأرقام والإحصائيات رغم تفاوت تقديراتها تعكس وضعاً اقتصادياً يوصف في أحسن حالاته بأنه غير طبيعي ناتج عن وجود خلل ما في العلاقات الاقتصادية العربية، ولتحديد معالم هذه الإشكالية أو توضيح الصورة الواقعية على أقل تقدير لابد لنا من استعراض موجز للأسس التي قام عليها النظام العربي، فمنذ تأسيس الجامعة العربية عام ١٩٤٥م مر النظام الاقتصادي العربي بعدة مراحل في حقيقتها تعد محاولات من المسؤولين العرب لتعزيز وتطوير العلاقات الاقتصادية بين شعوب المنطقة وتنمية التبادلات التجارية للوصول إلى نقطة التكامل أو الوحدة كل بحسب نظريته لشكل هذا التكامل وماهية تلك الوحدة.

ومن أهم تلك المراحل أو الخطوات هي التوقيع على اتفاقية الوحدة الاقتصادية عام ١٩٥٧م والتي انبثق عنها مجلس الوحدة الاقتصادية العربية عام ١٩٦٤م وتضم ١٠ دول عربية، وبعد بضعة أشهر من العام نفسه اتفقت ٥ دول عربية على تأسيس هيكل اقتصادي موحد أطلق عليه (السوق العربية المشتركة) وبعد هذه المرحلة التي يمكن أن نصفها بثورة القرارات التي جاءت متناغمة مع شعارات الوحدة والقومية العربية السائدة آنذاك دخل العرب فترة الجمود ابتداءً من العام ١٩٦٧م وهي مرحلة الهزيمة بمعناها الشامل وبطبيعة الحال لم ينجح الاقتصاد من تبعات تلك الفترة حتى توارت كثير من عناوين الوحدة وشعارات التكامل واعتمدت كثير من الاقتصاديات العربية على المساعدات الخارجية استلزمت بعض المواقف السياسية.

ومع تعدد القواسم المشتركة والعلاقات التاريخية التي تربط الشعوب العربية ببعضها لم تتمكن القيادات من تفعيل تطلعات الشعوب ولم تكن النتيجة على أرض الواقع على شاكلة الأحرف المتفائلة التي كتبت بها أغلب القرارات والاتفاقيات العربية ففي العام ١٩٨٠م اتفقت القيادات العربية على ميثاق العمل الاقتصادي القومي ورغم أنه بُني على عدة أسس ومبادئ قومية تدعم العمل العربي المشترك إلا أنها لم تُنفذ على أرض الواقع فالكلمة الفصل دائماً تكون للسياسة وتوجهات النظام الحاكم في كل بلد والمخرجات مازالت حتى اليوم متواضعة والنتيجة مزيد من الوأد لكل الأحلام والجهود والخطط والمحاولات التكاملية وعود إلى البداية من جديد.

ورغم أننا نعيش حالياً مرحلة الانفتاح الاقتصادي وعصر العولمة، والعالم من حولنا يعج بالتكتلات والمنظمات الاقتصادية الفاعلة رغم التباعد والاختلافات الثقافية بينها إلا أنها تمكنت بفضل الإرادة القوية والرغبة الحقيقية من تنفيذ قراراتهم واتفاقاتهم بما يخدم شعوبهم فهناك تكتلات اقتصادية أمريكية وآسيوية وأفريقية تجمعها المصالح مدعومة بسياسات قوية.

في المقابل فشل العالم العربي حتى الآن في التغلب على انقساماته السياسية وإبعاد المصالح الاقتصادية عن تقلبات السياسة العربية ولم تتمكن القيادات من تكوين تجمع اقتصادي عربي حقيقي وفعال إذا ما تجاهلنا المسميات الحالية التي تفتقر لأبسط أشكال الدعم والقوة.

## الصناعة العربية الواقع والأهمية الكبيرة في التنمية: *Industry Arab reality and the great importance to development*

إن ما أنجزته الاقتصادات العربية مجتمعة في مجال (B&T)، ويراد به، كل الأنشطة التي تتضمن أعمالاً خلاقاً يتم تبنيها بشكل منتظم بهدف زيادة رصيد المعرفة، بما فيها المعرفة التقانية والإنسانية والاجتماعية وتوظيف هذا الرصيد من المعرفة في استنباط أو ابتداء (devise) تطبيقات جديدة. والمعيار الرئيسي لتمييز (B&T) عن الأنشطة الأخرى ذات الصلة هو وجود عناصر التقييم وتوفر الجانب الاعتباري له بما يمكن من توثيق جدارته. على أساس متوسط نصيب الفرد، وقياساً على عدد البحوث المنشورة في الدوريات العلمية العالمية يقف على مستوى متقارب مع كل من الهند والبرازيل، ومع ذلك فهو يقل خمسين مرة عن المستوى العام لدول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية. فضلاً عن ذلك فإن الأبحاث العربية مجزأة ومتناثرة كثيراً، فالإنجازات البحثية الكويتية لم تستخدم عربياً، وهي غير معروفة في سوريا مثلاً ولا تتماشى مع الطموحات في مصر وتونس. في حين أن الهند والبرازيل لهما أسواق وطنية كبيرة للبحث والتطوير وأن نتائجها أكثر انتشاراً واستخداماً. وأن الأنشطة الصناعية كانت لها آثار مهمة وملموسة على نمو الإنتاجية الكلية، والتي يقصد بها إنتاجية العناصر الكلية Total Factor Productivity (TFP) أحد مقاييس التكنولوجيا غير المجسدة، مع عوائد محلية بين (٢٧% - ٣٠%) إلى جانب آثار تناثرت مظاهر التكنولوجيا الأجنبية والمحلية الإيجابية والمهمة على الإنتاجية.

---

\* د. نوفل قاسم علي الشهوان/ فجوة البحث والتنمية في بلدان الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأنعكاساتها عربياً/ من بحوث مركز الدراسات الإقليمية/ جامعة الموصل/ العراق.

وبينما تمر الاقتصادات العربية بمرحلة صعبة من مسيرتها التي تنطوي على أزمات وتحديات، لا تكمن المشكلة في التحديات وإنما في إدراك حدودها وآلية التعامل مع حيثياتها، والمفتاح الأولي لكل آلية معها هو التعامل مع المعرفة. وهنا تلتقي هذه النظرة مع قناعات سائدة، من أن التحدي الاستراتيجي الذي يواجه أي بلد في العالم ينبع من البحث الحثيث في المعرفة، في الوقت الذي يحظى فيه نشاط (B&T) باهتمام سطحي في الإنفاق والتمويل والتطبيق وحتى الإعلام.

في العام (١٩٩٧) استثمر العالم نحو خمسمائة مليار دولار في البحث والتنمية أنفق معظمها عدد قليل من الدول الصناعية، والكم الكلي للمعرفة العلمية والتقنية في العالم يتضاعف كل سبعة أعوام، في الوقت الذي تبلغ فيه ميزانية (B&T) حدود (٣%) من الناتج القومي الإجمالي لتلك الدول. فالاقتصادات العربية تخصص (٢%) من ناتجها القومي للبحث والتطوير، أي أنها تقع على الحدود والأطراف في مجموعة الاقتصادات النامية. وهذه المسألة هي في مقدمة التحديات العلمية والتقنية. أما ما ينفق فعلاً فهو معشار ذلك فضلاً عن غياب التقييم الملزم لنتائج تلك الإنفاقات. أما الثقافة الأجنبية التي هي في الحقيقة ثمار (B&T) مجسد فهناك سبل موسعة للحصول على الثقافة الأجنبية، مثل الدراسة في الخارج؛ والأدبيات؛ وعقود الاستثمارات للشركات وغيرها، عدا مشروعات تسليم المفتاح أو الاستثمارات الأجنبية المباشرة وغير المباشرة. والاقتصادات العالمية تدرس سبل تطوير وتخطيط الموارد عن طريق أنظمة إدارة الجودة الشاملة TQM بينما لا يمتلك اقتصاد عربي نظام سيطرة نوعية على المنتجات بشكل كفاء يضمن له المنافسة العالمية أو الاحتفاظ بحصص معينة من أسواقها. فالصناعات الناضجة "محمية" بواقع تطويرها للأنظمة الشاملة بسبب اعتماد مصادر خارجية أو التعاقد من الباطن والرقابة على نوعية خالية من العيوب وغيرها من المهارات الإدارية.

وإذا كانت الاقتصادات العربية تحقق شيئاً من التقدم بالنسبة لنفسها فهي تزداد تخلفاً يوماً بعد يوم في عالمها الذي تعيشه. وإلى العام ١٩٨٤ كان متوسط نصيب الفرد العربي من الدخل ومن الأبحاث متقدماً عن كوريا الجنوبية، بعد هذا التاريخ انقلب الميزان الاقتصادي والبحثي لصالح الأخيرة حتى بات إنتاجها لوحدها يتجاوز سبعة أضعاف الإنتاج المجموعي للوطن العربي في مطلع التسعينيات وضعف الأخير حالياً. وإذا كانت الصين

لم تزل تنتظم خلف الوطن العربي في الإنتاجية الطبيعية والإنتاجية البحثية لغاية العام (٢٠٠٠)، إلا أنها في لحاقها المتسارع تجاوزته في غضون هذه السنوات. وإجمالاً أنفقت أكبر ثلاثمائة شركة تقانة معلومات في العالم أكثر من مائتي مليار دولار على (B&T)، وبواقع أكثر من ثلاثمائة ضعف ما خصصه الوطن العربي عام ١٩٩٧ لهذه الأنشطة البالغ (٧٥٠) مليون دولار. وفي العام ١٩٩٨ ارتفع إنفاق شركات تقانة المعلومات بنسبة (١٣%) عام ١٩٩٨ مقابل (٠,٠%) في المعدل المناظر للوطن العربي.

ولطالما أكدت المنابر العلمية المختلفة والدراسات الأكاديمية العديدة على أهمية (B&T) في الاقتصاد وفي نموه فضلاً عن دوره في التقدم التقني ولربما منذ عقود، ولكن لم يطرأ إلى يومنا هذا التزاماً جوهرياً بالعلم والتقانة ولم نلاحظ إبداعاً تقنياً عربياً سجل عالمياً بما يعود بوفورات تقانية محلية ملموسة.

فصناعة الألكترونيات والمعلومات والاتصالات لها الدور الريادي المعروف في التنمية الصناعية والاقتصادية فضلاً عن دورها في دفع القطاع الصناعي نفسه وفي نموه. والقدرات العربية في هذه المجالات محدودة وبحاجة إلى شبكة من المؤسسات الاستشارية والشركات التي تتخصص فيها وبما يرتبط مع حاجات المجتمع، وهذه تتطلب بدورها قاعدة بشرية ومعرفة تحمل بذور التغيير الجذري في البنى المؤسسية والاجتماعية. وإذا ما كان القطاع الخاص في غير اقتصاد عربي عاجزاً عن خلق الكتل الاختصاصية اللازمة في العمليات التصميمية للنظم الألكترونية وتطوير محاور نظم الحاسبات، فمؤسسات الدولة والقطاع العام لازالت هي المتصدي الأول وبإمكانها التشديد على تخريج المستويات العلمية المتقدمة ذات الكفاءة وزجها في خلق تلك الكتل. أما شبكات الاتصالات فإن غالبية الاقتصادات العربية قد أنفقت عليها موارد مالية ضخمة وخاصة النفطية منها مقابل اقتصادات أخرى عاجزة عن ذلك بسبب الكلف المرتفعة لنظم الاتصالات ومعداتنا وتنتظر من يقترح العلاج العربي المشترك. ومع هذا فعلى جميع الاقتصادات العربية مواجهة مشكلة التعامل مع عملية تحديث ومواكبة التطورات المستمرة عالمياً في قطاع الاتصالات والألكترونيات، وهذا لا يتيسر سبله إلا من خلال توسيع حلقات (B&T) ودعمها في التلقي والتغذية المقابلة وذلك في القطاع الخاص بالمقام الأول قبل القطاع العام الذي يتركس جهده حالياً في مجالات التعليم العالي والمشروعات الاستراتيجية.



وفي الصناعة الكيماوية تبين غير دراسة مدى التفاعل وعمق الروابط بين (B&T) وبينها، وخاصة في التخصصات الأقرب إلى الحقول العلمية النظرية والعلوم الأساسية وبصفة تشترك معها في هذه الروابط مع الصناعات الألكترونية سابقة الذكر والصناعات البولوجية. ولكن دافع (B&T) في الأولى مرتبط بتحسين المنتجات إلى حد كبير وأنه ليس كل المنتجات التي تسعى إلى تحسينها هي لصناعات كيماوية وبيولوجية بالضرورة فبعضها يتجه نحو الاستخدام الصيدلاني والتقانات الحيوية مثل الأنزيمات وقسم آخر للصناعات النفطية، وعامل الاقتراب أو الابتعاد بين هذه الحلقات هو (B&T) الصناعي. والتركيبة العربية الحالية والمستقبلية لهذه الصناعات (في غالبيتها) تركز على الأطر العلمية والأكاديمية دونما توظيف كلي أو جزئي للانتقال نحو التطبيق والتركيز على المنتجات النوعية المنافسة خارجياً وأقليمياً، ما يعمل على تأخير هذه الصناعة إلى جانب تقادم الأساليب الفنية للإنتاج. فالتركيز ينبغي أن يوجه صوب تحسين المنتجات مع استثمار أي فرصة لتحديث عمليات الإنتاج وكلاهما تحت سقف الأبحاث التطبيقية، والشيء ذاته ينطبق تقريباً على الصناعات البتروكيماوية.

والصناعات الميكانيكية والكهربائية بشطريها الرئيسين: الآلات والمعدات مثل مكائن الخراطة (TNC) والتفريز (CNC) ذات السيطرة الرقمية أو الألكترونية المبرمجة وأجهزة التكيف كافة ومعدات النقل والمحركات (محولات ومولدات وقابلات...) والروافع والإنشاءات المعدنية؛ وصناعة الأجهزة الكهربائية والسلع الاستهلاكية المعمرة (المنزلية والمكتبية)، هذه الصناعات التحويلية سعت اقتصادات عربية لبنائها والاعتماد على الذات بدل استيرادها مثل مصر والعراق والجزائر وتونس والمغرب وفي صناعة معدات النقل والآلات الزراعية والعدد مثل سوريا والسعودية والأردن وغيرها. وجميعها لم يرق إلى تحقيق منافسة أقليمية أو عالمية عدا تغطية جزء من الاحتياجات المحلية والإقليمية في بعض المجالات بنسب ونوعيات لا مجال للخوض فيها هنا سوى تأكيد السبب في الحالتين هو غياب الأنشطة العلمية الفاعلة لجهود (ب و ت) الصناعي، فبقيت صناعات استهلاكية غير قادرة على التحول إلى صناعات رأسمالية أو أن تنمو إلى شركات عالمية، وجميع الآراء تتفق على أن التقليد ليس بذئ حضور في معدلات النمو الصناعي لقيمتها المضافة.

في صناعة الطاقة الاستخراجية (النفط والغاز) لا توجد معلومات متداولة عن نسبة المهندسين والفنيين العاملين في البحث والتنمية ولا حتى معلومات داخلية عن مدى إسهام أولئك الباحثين في النمو الصناعي أو التقدم التقني فيه كدراسة العائد/الكلفة أبحاث العمليات أو في أنشطة التسويق أو غيرها. وهذا يقترح الضرورة الجوهرية لتوثيق إحصائي رسمي وتوجيه الأبحاث والدراسات لتقييم تلك الإسهامات وتطوير مقاييس مناسبة. بينما تشير أرقام الولايات المتحدة إلى أن زهاء (٢٥%) من المهندسين العاملين في هذا الحقل (بما يعادل ٢٨ ألف مهندس) حائزون على إجازات علمية من جامعات تعتمد على (B&T) الموجه إلى النواحي التطبيقية وتتفق (٢%) من تخصيصاتها على أنشطتهم البحثية المختلفة لديها.

وفي الصناعات الحربية العربية يلاحظ أن معظم الأنفاق الصناعي المحلي فيها موجه صوب (ب و ت)، وهنا ارتفعت النسبة من (١٠%) في السبعينات إلى (٣٠%) خلال التسعينات وإلى العام (٢٠٠٠)، وفي الوقت الذي تسعى فيه الولايات المتحدة (صاحبة الإنفاق الأضخم على التسليح في العالم ٩٠٠ مليار دولار أمريكي سنوياً) إلى الضغط على الدول الصناعية لرفع تخصيصاتها إلى مستوى أعلى من المستويات السائدة (٣% في ألمانيا و ١% في اليابان).

---

\* مركز دراسات الوحدة العربية والمنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم ١٩٨٩:ص ٣١٨-٣٢٠

في الصناعات الغذائية وجد أن (B&T) العنصر الأساس للتطور التقني واستخدمت مؤشرات كمؤشرات على المستويات التقنية لعينة صناعات في ستة بلدان في الاتحاد الأوروبي. وأن ناتج هذه الأنشطة من الإبداعات المرتبط كلياً بالتغير التقني قد عدّ قوة لخلق الثروة في هذه البلدان المتقدمة صناعياً وخدمياً. في حين لا زالت الاقتصادات العربية تسعى لتحقيق أهدافها في تغطية الحاجات الأساسية في الوقت الذي تزايدت فيه مخاطر الفجوة الغذائية مع تزايد اتساعها مهددة الأمن الغذائي بمصير مجهول.

وفي قطاع الخدمات استمرارية عزلة منظومة (B&T) عن الخدمات الصحية والبيئية وتحسين شروط الحياة والتقنيات الطبية وهنا تلتقي الصورة مع مؤشرات التنمية البشرية ومضامينها.

وتفتقر صناعات النقل للمراكز المتخصصة وتقتصر على المؤتمرات والاتفاقيات وتعرض قطاع التشييد لفقدان ضبط الجودة في أحيان كثيرة، ومع تزايد أعداد الاستشاريين والمقاولين ومراكز الأبحاث تزداد الحاجة معها إلى أنشطة (B&T) هادفة إلى المعلومات عن السياسات البحثية فيها وكيفية تفعيلها باتجاه الحد من اتساع فجوة الإسكان في كل من العراق والأردن ومصر واليمن والمملكة المغربية والجزائر. وحتى على صعيد الدراسات والأبحاث عن (B&T) لا يكاد الباحث العربي يقف على دراسات معمقة لعلاقتها بالبنى الإنشائية مع أسواق السكن كما في تركيا مثلاً وغيرها. والمبحث التالي يسلط الضوء على (B&T) في تركيا بوصفها واحدة من دول الطوق التي يتوجب في العصر الحالي التمعن بخطاها في هذا الاتجاه كحالة دراسية على الأقل.

فالمسألة الأكثر أهمية التي يخرج بها هذا المبحث في هذا الصدد هي غياب الإحصاءات الرسمية أو غير الرسمية الموثقة عن بيانات (B&T) على مستوى الصناعة الواحدة أو فروعها أو القطاعات الاقتصادية الأخرى على مستوى اقتصاد عربي واحد وبشكل تفصيلي يساعد في دراسة أفضل للتغير التقني وفي تقدير ما لعلاقة (B&T) الإنتاجية للاقتصاد كلاً ولقطاعاته ولصناعاته. ومن ثم علاقة (B&T) والتقدم التقني للوقوف على سبل التغذية المطلوبة بشكل علمي مسند.

## معوقات العمل الاقتصادي العربي الموحد: *Impediments to economic*

action  
Consolidated

رغم أن الوطن العربي قد سبق أوروبا في التكوينات الرسمية إلا أن شعوب المنطقة لم تصل إلى مرحلة الحصاد التي بلغتها الشعوب الأوروبية منذ فترة وأخذت تجني ثمار قراراتها حيث احتفلت مع مطلع شهر مايو من العام الحالي ٢٠٠٤م بالوصول إلى الصدارة الاقتصادية في العالم حيث انضمت ١٠ دول أوروبية للاتحاد الأوروبي الذي لم يتأسس إلا في العام ١٩٥٧م أي بعد ١٢ عاماً من تكوين جامعة الدول العربية وأصبح الاتحاد الأوروبي حالياً يضم ٢٥ دولة أوروبية رغم الاختلافات اللغوية والصراعات التاريخية بينها والاختلافات الثقافية أصبحت أوروبا الكتلة الاقتصادية الأول في العالم والكتلة البشرية الثالثة بعد الصين والهند، في المقابل تمتلك الدول العربية مقومات العمل المشترك وتجمعها قواسم متعددة وروابط متأصلة، ورغم وجود المواثيق والاتفاقيات الاقتصادية التي تنص على تدعيم العمل المشترك وتسهيل الحركة التجارية بين الدول العربية وتحييد العمل الاقتصادي وإبعاده عن الخلافات السياسية إلا أنها لم تتمكن من الوصول للمستوى الطبيعي أو المقبول في مسيرتها نحو الوحدة الاقتصادية أو التكامل لوجود عدة معوقات وموانع تعترض طريقها نستعرضها بشكل عام كما يأتي:

أولاً: اختلاف المكونات السياسية حيث تتعدد النظم السياسية الحاكمة في الوطن العربي بشكل فارق في الأسس وبالتالي تختلف أولوياتها وفقاً لخلفيات واهتمامات الطبقة الحاكمة، فأبجديات البناء الملكي تختلف عنها في البناء الجمهوري وأهداف الاقتصاد الحر يختلف كلياً عن الاقتصاد الموجه وكذلك أولويات النظام الوراثي لا تتفق مع أولويات النظام الثوري، وتبعاً لهذه الاختلافات الأساسية في التركيبة السياسية الحاكمة في كل دولة تعمل الأجهزة التنفيذية وترسم خططها وتأسس هيكلها بما تمليه المصلحة العليا للنظام في كل بلد، وهذه الإشكالية تكاد تتعدم بين الدول الأوروبية في الوقت الحاضر على وجه الخصوص حيث اختارت الشعوب في تلك الدول النظام الديمقراطي التعددي القائم على الحرية والمساواة تحميه قوانين صارمة شاملة يخضع لها الجميع ولذلك تتشابه مكونات أعضاء

الاتحاد الأوروبي وینعكس هذا الوفاق على قرارات الاقتصاديات الأوروبية وسياساتها التي أصبحت تسلك طريقاً واحداً وتسعى إلى هدف موحد.

وإذا ما تتبعنا المحاولات العربية السابقة في سبيل التكتل والوحدة فإن مصيرها يتراوح بين الفشل والجمود لأن أغلب الالتزامات والاتفاقيات لا تُرى إلا على الورق بسبب غياب الإرادات الحقيقية.

ثانياً: يتمثل في وجود الأنظمة والقوانين الاقتصادية المحلية المعيقة لتحرك رأس المال العربي بل الطاردة للاستثمار (رغم وجود بعض خطوات الإصلاح الاقتصادي في بعض الدول) وغياب المرونة في أساس النظام المحلي فضلاً عن الاختلافات الجذرية بين النظم الاقتصادية المعمول بها في كل دولة عربية وتفاوت مستويات الحماية الجمركية بين الدول والتي تصل إلى حد الاصطدام فضلاً عن تخلف البناء الهيكلي للعملية الإنتاجية مما يجعلها قاصرة في مواجهة الاشتراطات الدولية.

ثالثاً: استشرى الفساد المالي ورسوخ البيروقراطية وتعدد مراكز المراقبة على تحرك الاستثمار وصعوبة الإجراءات الإدارية، والعائق الرابع في ضعف البنية التحتية لكثير من الدول العربية وتخلف الموجود منها وعجز الدولة عن توفير المتطلبات الأساسية للعمل الاقتصادي والعائق أو المانع الخامس فيتمثل بالظروف السياسية الداخلية أو الإقليمية كالنزاعات المسلحة (السودان) أو انعدام الاستقرار السياسي والحروب الإقليمية المجاورة لمنطقة الاستثمار (العراق) حيث يتعدى أثرها السلبي إلى الوضع الاقتصادي والاجتماعي فهناك تزايد في نسبة البطالة (١٧% بشكل عام في الوطن العربي) وفي بعض الدول العربية وصلت نسبة البطالة إلى ٢٥% فضلاً عن تدني مستوى المعيشة والقضاء على البنية التحتية للدولة وانتشار الفقر وتوابعه الاجتماعية.

أما إذا أردنا أن نستعرض المعوقات العربية لقيام التكامل الاقتصادي العربي وبشكل تفصيلي فيمكن إجمال ذلك كما يأتي:\*

- ١- عدم توافر الإرادة السياسية لدى معظم الأقطار العربية في إقامة تجمع تعاوني اقتصادي عربي، وعدم وجود فلسفة واضحة لهذا التعاون والتكامل.
- ٢- انخفاض قابلية البلدان العربية النفطية لتقديم المساعدات والقروض الميسرة إلى البلدان الأقل ثراء، مع تباين شديد في مستويات النمو بين الأقطار العربية.
- ٣- ضعف آليات تنفيذ القرارات، وغياب صفة إلزامية التطبيق، مع افتقار نصوص الاتفاقيات إلى الدقة في تحديد الهدف والوسيلة وحتى الصياغة التي غالباً ما تتضمن ثغرات تسهل على الدول الأعضاء التنصل من التزاماتها تجاه الاتفاقيات.
- ٤- ضعف الأجهزة التي تشرف على العمل العربي المشترك وتداخل صلاحياتها.
- ٥- ضعف الروابط التجارية والصناعية، وضعف الدعم المالي، وغياب الثقة في قطاعات الأعمال، مع غياب شبه تام لتنسيق السياسات الخاصة بدعم التجارة والتنمية.
- ٦- وجود أنظمة وقوانين اقتصادية محلية معيقة لتحرك رأس المال العربي داخل المنطقة العربية، وتفاوت مستويات الحماية الجمركية، وغياب جهاز إعلامي فاعل لجلب الاستثمارات الأجنبية.
- ٧- تخلف البناء الهيكلي للعملية الإنتاجية، واعتماده على عدد محدود من السلع والمواد الخام والمنتجات الزراعية الأولية.
- ٨- انتشار الفساد المالي والإداري في مؤسسات الدولة، وما له من انعكاسات خطيرة، خاصة في مجال ترقية الاستثمار.

---

\* د. شريط عابد/التحولات الاقتصادية الراهنة ومستقبل التكامل الاقتصادي العربي/مجلة

علوم إنسانية/ الجزائر/ العدد ٣٠ /أيلول ٢٠٠٦

٩- ضعف البنية التحتية، وذات قواعد إنتاجية ضعيفة، وصناعات مرتكزة على ثقافات مختلفة، وذات إنتاجية متدنية، مع عدم استقرار اقتصادي لمعظم البلدان العربية يميزه التضخم، وعجز ميزانية الدولة، وعجز الميزان التجاري وميزان المدفوعات.

١٠- تخلف كبير في مجال الاستثمار في ميدان البحث العلمي والتنمية البشرية.

١١- افتقار أسواق المال العربية إلى الفلسفة والمنهج الفكري الاقتصادي الذي يحدد لها إطار العمل والتحرك، زيادة على ضعف الأطر القانونية والتشريعية التي تحكم أصول وقواعد هذه الأسواق.

١٢- كثرة القيود غير الجمركية (الفنية، والإدارية، والنقدية، والمالية، والكمية) وكذا الرسوم والضرائب ذات الأثر المماثل للتعريف الجمركية (رسوم الطوابع، ورسوم القنصليات، ورسوم المرور...)، هذه القيود التي تؤثر في قيمة السلع وكلفتها، وبالتالي على حرية حركتها بين أسواق الدول العربية.

١٣- المغالاة في طلب الاستثناء على التخفيضات الجمركية من طرف الدول العربية، وكذا عدم تفعيل آلية تسوية النزاعات، والتأخير في الإتفاق على قواعد المنشأ التفصيلية.

ارتفاع تكلفة نقل السلع، وعدم توفر وسائل نقل منتظمة تشكل عائقاً أمام تطور التجارة العربية البينية.

١٤- تشابه الهياكل الاقتصادية والاجتماعية للدول العربية، ونقص في المعلومات الاقتصادية والتجارية ذات العلاقة بالقوانين والتشريعات التجارية، وعدم توفر المعلومات الرسمية المتعلقة بالتسهيلات التجارية.

١٥- اختلاف النظم السياسية، ومخاطر أوضاع عدم الاستقرار السياسي، وكذلك الميل لتغليب المصلحة القطرية على المصلحة القومية، وضعف العلاقات العربية البينية وتدني مستوياتها، وغياب الديمقراطية، مع تفاوت مستوى التطور السياسي والاجتماعي بين الدول العربية.

١٦- انعدام الثقة بين الدول العربية وحالة الخوف والتوجس في العلاقات العربية-العربية، مع تأثير الهيمنة الخارجية التي منعت بعضها أن تكون سيدة قرارها.

١٧- وجود مشاريع أخرى بديلة للتعاون العربي، كالشرق أوسطية، والأورو-متوسطية والتي انطوت تحتها معظم الدول العربية.

١٨- نقص الحرية، وغياب التمثيل والمساءلة، وضعف التمتع بالحقوق السياسية لدى المواطن العربي.

١٩- كما أن انعدام الثقة ونقص الإرادة السياسية لدى معظم الأقطار العربية في إقامة تعاون اقتصادي مشترك، هي المشكلات الكبرى التي تقف حائلاً أمام مشروعات التعاون النزيه الذي يعود بالفائدة على المنطقة العربية كلها. هذه الشكوك والمخاوف من جهة، وحتمية الدخول في فضاءات اقتصادية إقليمية ودولية من جهة أخرى، تجعل الدول العربية أمام تحديات كبيرة تلزمها استنهاض الهمم، والعمل على تطوير أنظمتها وأساليب تسييرها، وتحقيق تنمية شاملة علها تقلص الفجوة التي تفصل بلدانها، وتقترب من مستويات التطور الذي يميز بلدان القارات الأخرى. هذه التحديات كبيرة ومتنوعة يصعب حصرها، ويجب الاهتمام بالأولويات منها.

٢٠- ولا شك في أن الاهتمام بالتنمية البشرية والبيئية يعد أولى أولويات العالم العربي، قصد إيجاد كوادر قادرة على التعامل مع المتغيرات المعاصرة في مجال تكنولوجيا المعلومات وإنعاش عملية التجديد والتطور التقني. لذا يجب إنشاء شبكات حول أقطاب القدرات الجامعية، وإدماج اهتمامات الحياة الاقتصادية والسوسيوثقافية في سياسة البحث العلمي وتطوير التكنولوجيا، وتأهيل العمالة تعليماً وتدريباً وتقانة، وتفعيل سياسة التلاحم بين التعليم والإنتاج، وتطوير نظمها العلمية والمعرفية والمعلوماتية والتأقلم مع التكنولوجيات المستوردة.



٢١- اعتماد الدول العربية على الطاقة كمصدر رئيسي للثروة يمثل أحد التحديات الخطيرة التي تواجه الاقتصاد العربي، وبالتالي يجب ترشيد استغلالها ورفع كفاءة استخدامها، والبحث عن مصادر بديلة لها كالطاقة الشمسية، والطاقة الحيوية، وتطوير تكنولوجيا الطاقة النووية.

٢٢- يشكل التحدي الزراعي أهم التحديات التي تواجه الاقتصاد العربي لضمان الأمن الغذائي لشعوب المنطقة العربية، خاصة وأن الفجوة الغذائية العربية تجاوزت حدود ١٥ مليار دولار سنوياً. لذا يستوجب الاهتمام بالزراعة وتطوير الإنتاج الزراعي.

٢٣- يعتبر برنامج التنمية للوطن العربي أحد التحديات التي تفرض النهوض بمعدل النمو من مستواه الحالي البالغ ٥% سنوياً إلى ٧% على الأقل، وهو ما يستدعي رفع نسبة الاستثمار العربي المقدر بـ ٢٠% من الناتج المحلي الإجمالي إلى أكثر من ٣٠%، والعمل على إزالة المعوقات التي تحول دون تحقيقه، بوصفه مدخلاً هاماً للتكامل الاقتصادي العربي، إلى جانب إجراء الدراسات القطرية والقطاعية الضرورية لدعم استثمارات القطاع الخاص العربي، ودعم دور الاتحادات العربية والبرامج الاستثمارية، وإيجاد آليات فعالة لتنمية الاستثمار الأجنبي المباشر في الاقتصادات العربية، خاصة وأنه لا يمثل سوى نسبة ١,٥% من مجمل الاستثمارات الأجنبية المباشرة في العالم، على الرغم من انتقال الاقتصادات العربية إلى نظام الاقتصاد الليبرالي وتحرير التجارة والاستثمار.

٢٤- وجود فاصل علمي وتكنولوجي عميق بين دول العالم العربي ودول العالم المتقدم، يجعلها تواجه تحدياً صعباً، يستوجب تطوير البحث العلمي والتحديث التكنولوجي وإنشاء شبكة من المراكز العلمية المتميزة، ومواكبة الثورة العلمية والتكنولوجية بوصفها مفتاح التقدم والازدهار، خاصة وأن احتياجات الوطن العربي في قطاع تكنولوجيا المعلومات تقدر حتى العام ٢٠٠٨ بما يزيد عن ١٣ مليار دولار.

٢٥- تنامي العبء الاقتصادي جراء الزيادة السكانية في الوطن العربي، والتي تعمل على اتساع الهرم السكاني للشباب دون سن الخامسة عشر وما يصحبه من إنفاق لإطعامهم وإسكانهم.... فمعدل الإعالة كبير للغاية في الدول العربية، إذ يعيش ٧٣% من السكان من عمل ودخول ٢٧% إن توفرت لهم فرصة العمل المنتج.

٢٦- نجاح الوطن العربي في التعامل مع المتغيرات التي يفرضها المحيط الاقتصادي العالمي، يتوقف على قدرته في إخراج المشروع الاقتصادي الإقليمي العربي إلى حيز الوجود لبناء منظومة اقتصادية عربية تتحمل مسؤوليات رعاية المصالح العربية، ودفع المخاطر المحتملة التي تفرزها الاتفاقيات الدولية والمنظمة العالمية للتجارة واتفاقيات المشاركة.

إن المستقبل لا يقدم نفسه على طبق من فضة، بل يجب على الإرادة العربية الفاعلة القدرة على التغيير والإنجاز أن تكون جزءاً أساسياً من الواقع العربي القادم، تحدد أهدافها وتعمل على إنجازها من خلال رؤية إستراتيجية متكاملة تربط بين الواقع والمستقبل بكل تحدياته وأزماته ومخاطره. فإن لم يخطط العرب لمستقبلهم فسوف يخطئه لهم الآخرون، وكل بديل من البدائل ينطوي على ثمن وتكلفة، وأي مستقبل يختاره العرب يستدعي دفع الثمن، فهم مدركون تمام الإدراك أن مواجهة مخاطر العولمة هي مسألة يصعب تحقيقها دون معالجة الاختلالات البنوية للاقتصاديات العربية في إطار العمل العربي المشترك، وأن الاختيار الحاسم يتمثل في وحدة اقتصادية بوصفها طوق النجاة من الأخطار التي تهدد مجمل الدول العربية مستقبلاً. وأن المطلوب مشاركة العرب كأفراد وجماعات وأحزاب وحكومات ورجال أعمال وأكاديميين ومتقنين في العمل من أجل وضع القواعد والأسس لتكوين سوق اقتصادية عربية.

وعلى الرغم من أن مشروع التكامل الاقتصادي العربي تصادم مع معوقات وانتكاسات حالت دون تحقيقه، ارتبطت بعوامل كثيرة مثلما أسلفنا الذكر، إلا أن الدول العربية لا يمكنها البقاء بمعزل عن التطورات التي تفرضها المنظومة الاقتصادية العالمية، فهي مجبرة للدخول في هذه الفضاءات التي تفرضها العولمة والتعايش معها. وما دخولها الانفرادي والاندفاعي ضمن شراكات أمريكية وأوروبية إلا دليل على هذا، وتكريس لمسعاها في اندماج حقيقي ضمن الاقتصاد العالمي. فالدعوة الأمريكية للشرق أوسطية، والدعوة الأوروبية للمشاركة الأورو-متوسطة نابعتان من التنافس الحاد بينهما على المنطقة العربية. ومهما كثر الحديث، وتعارضت رؤى المعارضين والمؤيدين لمشروع الشراكة، فإن مستقبل التجارة العربية سيكون أفضل مما كان عليه خلال العقود الماضية، نظراً لما لهذه الشراكة سواء مع أمريكا أو مع الاتحاد الأوروبي من دور في تحريرها نظرياً، وإذا ما

سيكون هذا التحرير دافعاً وسلوكاً يدفع بالتجارة العربية البينية نحو التقدم الفعلي مستقبلاً إن أحسن العرب التصرف، أم إنه سيساهم في تشتيت البيت العربي وإضعاف مستوى التبادل التجاري البيني، وبالتالي يقف عائقاً أمام الوحدة الاقتصادية العربية.



## الفصل الرابع

## نتائج البحث

توصل البحث من خلال دراسة وتحليل مادة البحث من معلومات وفرتها المصادر من كتب ودراسات ومقالات وبيانات وإحصاءات ووثائق، إلى جملة من الاستنتاجات والتوصيات أهمها ما يأتي:-

#### ١ - الاستنتاجات:

- ١- إن المشروع الأمريكي للشراكة الشرق أوسطية مبني على أغراض ودوافع سياسية واقتصادية وثقافية ستساهم في زيادة تشتت الوطن العربي.
- ٣- إن إرادة الفلسفات السياسية للدول العربية تمنعها من القيام بتنفيذ تجمع تعاوني اقتصادي عربي وهو مما يضعف عملية التنمية.
- ٤- إن مخاطر عدم الاستقرار السياسي والميل لتغليب المصلحة القطرية على المصلحة القومية، وضعف العلاقات العربية البينية، وغياب الديمقراطية، أدى إلى ضعف الثقة بين الدول العربية وخلق حالة من التخوف والتحسب، فضلاً عن التأثيرات الخارجية التي منعت البعض منها من أن تكون سيده قرارها.
- ٥- إن عدم الاستقرار في المنطقة العربية الناتج عن غياب الأمن القومي أدى إلى ضعف اتخاذ القرار العربي الحر الذي يهتم بتنظيم الحياة السياسية للمجتمع العربي.
- ٦- غياب حقوق الإنسان في كثير من البلدان العربية وحقوق المرأة السياسية.
- ٧- ضعف وجود ديموقراطية حقيقية توفر المشاركة، وتمثيل الشعب ومحاسبة الحكومة.
- ٨- حداثة تجربة المجتمع المدني وعدم مشاركته الفعالة في وضع ستراتيجيات وبرامج التنمية المستدامة وتنفيذها.
- ٩- إن الإمكانيات القطرية مهما اتسعت تبقى عاجزة عن الإيفاء بكل مستلزمات التطور والنمو وبخاصة في عصر الثورة العلمية والتكنولوجية الواسعة والمتسارعة والمنافسة في إطار توجهات العولمة.

١٠- إن انعدام الثقة وضعف الإرادة السياسية لدى بعض البلدان العربية في إقامة تعاون اقتصادي مشترك، هي من المشكلات الكبرى (الصامتة) التي تقف حائلاً أمام مشروعات التعاون النزيه الذي يعود بالفائدة على المنطقة العربية كلها. هذه الشكوك والمخاوف من جهة، وحمية الدخول في فضاءات اقتصادية إقليمية ودولية من جهة أخرى، تجعل الدول

العربية أمام تحديات كبيرة تلزمها باستنهاض الهمم، والعمل على تطوير أنظمتها وأساليب العمل العربي المشترك.

١١- إن التعبئة السياسية تشكل مستوى من مستويات التنمية الاقتصادية وآلية من آلياتها، وتقوم بدورها عن طريق أجهزة وآليات الإعلام المرئية والمقروءة والمسموعة في تطوير الأداء السياسي وإجراءات على الأرض، أو داخل البناء الاجتماعي.

١٢- أنتجت الأنظمة العربية وخلال تاريخها الطويل حياة سياسية صعبة وقاسية على الإنسان العربي إما لأنها لم تواكب العصر ومستجداته، أو لأنها لم تف بمتطلبات الإنسان العربي في النهضة والعمل العربي المشترك والوحدة وغير ذلك من الأهداف والطموحات، أو لأن بعضها بقي يمارس السلطة بأسلوب وآليات قديمة لا تتكافأ مع حقوق الإنسان العربي المتعاظمة، لأن تحديات المرحلة أوجبت عليه البحث عن دور له في وطنه وأمتة وحتى في العالم.

١٣- تعسف السلطة في كثير من أقطار الوطن العربي تجاه حرية الإنسان العربي السياسية، وما تنتشره الصحف حول الاعتقالات، ومنع المظاهرات، وحجب المواقع الإلكترونية، ومصادرة الصحف، ووقف الأنشطة السياسية، وعمليات الفصل والإقصاء التي تقوم بها بعض الأحزاب السياسية للإنسان العربي تحد من قدرته على ممارسة دوره بنجاح داخل مجتمعه، وتحول دون نجاحه في الوصول إلى الحد الأدنى من أهدافه وتطلعاته المحلية والوطنية والقومية.

١٤- تشير غالبية الدساتير العربية والتشريعات بوضوح إلى أن الشعب هو صاحب الملكية، وأنه هو الذي يقود التنمية في الوطن العربي، إلا أن واقع الحال يشير إلى أن بصمات الأنظمة الشمولية ما زالت قائمةً وبلا حدود وبإمكان السلطة إلغاء أي تشريع أو قانون يتعارض مع فلسفتها السياسية، أو تعطيله، بغض النظر عما نصت عليه الدساتير.

١٥- إن كثيراً مما يعده السياسيون في السلطة أيديولوجيات اقتصادية أو نظريات تنموية والتي تعبر بالضرورة عن المذهب السياسي الذي تنطلق منه هذه النظريات، غالباً ما تكون أقتعة تختفي خلفها فلسفة الفكر السياسي الذي قد يمثل التبعية في القرار، أو تختفي وراءها

المصالح الشخصية، هذا من شأنه زيادة حالة التخلف الاقتصادي، أو عدم مواكبة التطور العلمي والتكنولوجي، وخاصة في العلوم التي تتضمن نهجاً للتطور العلمي الحديث.

١٦- إن اعتماد السياسيين لتنفيذ سياسة التعاون المشترك مع الدول الأخرى لأسباب غير اقتصادية، وتلقي الخبرات الأجنبية للسبب المذكور دون إطار سياسي واقتصادي محدد ضمن معايير وثوابت مصلحة البلد يسبب بالتأكيد تداخلاً عرضياً مع ما يفكر به الاقتصاديون.

١٧- إن حالة عدم الاستقرار السياسي واردة مع كيفية استلام السلطة وكيفية المحافظة على النظام السياسي بالكمية والنوعية التي تجعل السلطة تضحي بكثير من البرامج الاقتصادية والاجتماعية من أجل إنجاز برامجها السياسية والمحافظة على النظام السياسي، ومن ذلك نرى تأثيراً مباشراً لكل ما تقدم على الحياة الاقتصادية في الوطن العربي.

١٨- إن المحددات السياسية المتعلقة بانتقال السلطة وامتلاكها تؤثر بطريقة أو بأخرى في صنع القرار العام سواء في السياسة الداخلية وفي علاقاتها مع الدول الأخرى، وإن هذا الأسلوب ينعكس بصورة مباشرة على المؤسسات الرسمية وغير الرسمية المعنية بإدارة الدولة السياسية والاقتصادية.

١٩- إن البيئة السياسية مؤثرة في التنمية الاقتصادية العربية بشكل مباشر من خلال امتلاكها القرار ومتابعة التنفيذ وقبل ذلك التشريع والقانون الذي يحكم فلسفة اقتصاد البلد.

٢٠- لا يمكن الفصل بين الاستقلال الاقتصادي والاستقلال السياسي للترابط الوثيق بين الاستقلاليين، ولا يمكن أن يكون هناك استقلال سياسي مع التبعية الاقتصادية والعكس صحيح.

٢١- إن عدم وجود نظريات اقتصادية من داخل المجتمع العربي هو واحد من أسباب التخلف.



٢٢- هناك ضعف في التخطيط التنموي الاقتصادي والإنساني في الوطن العربي، أو عدم طرح نظريات على مستوى التخطيط يمكن أن تعالج مشاكل الإنسان العربي الاقتصادية. ٢٣- تُعد البطالة من أخطر التحديات التي تواجه العملية التنموية في الوطن العربي، ويقدر متوسط نسبة البطالة في الدول العربية بنحو ١٥% من إجمالي قوة العمل، أي بمعنى أن هناك أكثر من ١٥ مليون عاطل يبحثون عن العمل من القادرين عليه ولا يجدونه.

٢٤- إن انتهاج سياسات اقتصادية ومالية وتجارية تؤهل للاندماج بالاقتصاد الرأسمالي العالمي تزيد من المشكلات الاجتماعية والاقتصادية.

٢٥- ضعف فلسفة الفكر الاقتصادي الذي يحدد الإطار القانوني والتشريعي التي تحكم أصول وقواعد السياسات الاقتصادية.

٢٦- إن مشكلة الفقر وزيادة حدة الأمية والبطالة والمديونية من أبرز المظاهر الاجتماعية والاقتصادية في الوطن العربي.

٢٧- أدى استمرار الازدياد السكاني في المدن الهجرة من الأرياف إلى المناطق الحضرية، إلى زيادة الضغوط على المرافق والخدمات الحضرية وتلوث الهواء وتراكم النفايات. وإن نسبة زيادة سكان المناطق الحضرية تتماشى إيجابياً مع نسبة الزيادة السكانية العامة حيث بلغت نسبة سكان الحضر سنة ٢٠٠٠ إلى أكثر من ٥٣% من إجمالي سكان الوطن العربي بينما كانت النسبة ٤٠% خلال العام ١٩٧٥ ويتوقع أن تصل النسبة إلى أكثر من ٧٥% عام ٢٠١٥، علماً بأن تلك النسبة تتفاوت بين الدول العربية، ففي الوقت الذي تبلغ أكثر من ٩٠% في الكويت قطر والبحرين ولبنان، تصل إلى حوالي ٣٠% في الصومال والسودان وجزر القمر واليمن.

٢٨- إن هناك نقصاً حاداً في الطاقة غير المتجددة وفي الموارد المائية وتلوثها وندرة الأراضي الصالحة للزراعة في بعض البلدان العربية.

٢٩- عدم تحديد إطار للحكم الاقتصادي الصالح والمتكيف مع المجتمع وركيزة للتنمية الاقتصادية على المدى المتوسط والبعيد.

٣٠- وجود أنظمة وقوانين اقتصادية محلية معيقة لتحرك رأس المال العربي داخل المنطقة العربية، وتفاوت مستويات الحماية الجمركية، وغياب جهاز إعلامي فاعل لجلب الاستثمارات الأجنبية.

٣١- تخلف كبير في مجال الاستثمار في ميدان البحث العلمي والتنمية البشرية.

٣٢- كثرة القيود غير الجمركية (الفنية، الإدارية، النقدية، المالية، الكمية) وكذا الرسوم والضرائب ذات الأثر المماثل للتعريف الجمركية (رسوم الطوابع، رسوم القنصليات، رسوم المرور...)، هذه القيود التي تؤثر في قيمة السلع وكلفتها، وبالتالي في حرية حركتها بين أسواق الدول العربية.

٣٣- ارتفاع تكلفة نقل السلع، وعدم توفر وسائل نقل منتظمة يشكلان عائقاً أمام تطور التجارة العربية البينية.

٣٤- وجود مشاريع أخرى بديلة للتعاون العربي، كالشرق أوسطية، والأورو-متوسطية والتي انطوت تحتها معظم الدول العربية.

٣٥- فلسفة النظام الاقتصادي للدولة تتبع النظام السياسي وترتبط به، فإذا كان النظام السياسي في طريق الاحتكار الشمولي فإن النظام الاقتصادي سيقوم بإلغاء الملكية الفردية وتعزيز سيطرة الدولة على وسائل الإنتاج وكذلك الموارد المختلفة.

٣٦- لقد اهتمت الدول الغربية والولايات المتحدة الأمريكية اهتماماً كبيراً بموضوع النفط العربي، الذي أصبح ركناً أساسياً من أركان التخطيط الاستراتيجي لسياسات هذه الدول وأعطى مركزاً مهماً في موضوع التنافس فيما بينها، وأصبح من يمتلك القدرة على السيطرة عليه فإنه يمتلك رجحان كفته في الصراع الدولي.

٣٧- تعرضت العديد من الدول العربية للعقوبات الاقتصادية، من أهمها العراق التي وقعت تحتها منذ العام ١٩٩٠ وليبيا التي جمدت العقوبات المفروضة عليها من قبل الأمم المتحدة، بينما ما تزال تفرض عليها من جانب الولايات المتحدة الأمريكية، فضلاً عن السودان والسلطة الفلسطينية التي تخضع لعقوبات وحصار اقتصادي خانق من قبل إسرائيل.

٣٨- اتجاه السياسات الاقتصادية نحو القطرية والإقليمية يجعل السياسات الاقتصادية مكرسة للواقع الذي رسمته معاهدة سايكس بيكو الاستعمارية عام ١٩١٦.

٣٩- عدم تمكن البلد العربي منفرداً من التعامل مع السوق الدولية بندية مقتدرة سواء في التصدير أو الاستيراد لعدم قدرته على مواجهة الكتل الاقتصادية الكبيرة يمكن الشركات متعددة الجنسيات من النفاذ في الأسواق العربية بحرية والتحكم في الاقتصاد العربي.

٤٠- عجزت جامعة الدول العربية عن لمّ الشمل العربي بوساطة منظماتها الاقتصادية التي تمتلك الرؤية الحقيقية لمشاكل البلدان العربية الاقتصادية ولا تمتلك القدرة على تنفيذ ما يتم الاتفاق عليه.

٤١- عدم وجود خطة عربية شاملة تقوم على أساس مسح قدرات الوطن العربي البشرية والطبيعية والمالية على الرغم من وجود المؤتمرات العربية والستراتيجيات الاقتصادية التي تتحدث عن ذلك.

٤٢- إن البلدان العربية تقترب من التنافس مما هو عليه من التكامل العربي الذي يدعو إلى التوزيع الصناعي والزراعي على الدول العربية لتعظيم النفع العام مع مراعاة إعطاء الأهمية اللازمة للدول التي لا تمتلك المقومات الضرورية لمواجهة حركة التقدم الاقتصادي.

٤٣- لم تدخل أي دولة عربية في المجموعة الأولى ذات الحرية الاقتصادية الكاملة. ودخلت ضمن مجموعة الدول ذات الحرية الاقتصادية شبه الكاملة (٦) دول عربية هي على الترتيب (البحرين والإمارات والأردن والكويت وتونس وسلطنة عمان) كما دخلت (٨) دول أخرى ضمن مجموعة الدول ذات الحرية الاقتصادية الضعيفة هي على الترتيب (السعودية والمغرب والجزائر وجيبوتي لبنان وموريتانيا ومصر واليمن) والباقي (٥) دول دخلت ضمن مجموعة الدول ذات الحرية الاقتصادية المنعدمة وهي على الترتيب (سوريا وليبيا والعراق والسودان والصومال) وهذا الترتيب يخضع لاعتبارات سياسية واضحة.

٤٤ - إن المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية في البلاد العربية تعطي انطباعاً واضحاً عن ضعف إدارة شؤون البلاد وعدم استغلال امكانياتها المتاحة من ثروات طبيعية وزراعية وتجارية واستثمارية.

٤٥- إن مؤشر التنمية البشرية في الوطن العربي توزع على ثلاث مجاميع منها دول ضمن مجموعة التنمية البشرية المرتفعة، وبحسب الترتيب هي (البحرين والكويت والإمارات وقطر)، ودول ضمن مجموعة التنمية البشرية المتوسطة، وبحسب الترتيب هي (ليبيا ولبنان والسعودية وسلطنة عمان والأردن وتونس وسوريا ومصر والجزائر)، ودول ضمن مجموعة التنمية البشرية الضعيفة، وبحسب الترتيب هي (اليمن وجيبوتي والسودان وموريتانيا) ولم يتم إدراج العراق والصومال وفلسطين في التقرير العام.

٤٦- أما وضع الدول العربية من حيث مؤشر المركب للمخاطرة القطرية تم تصنيف ١٨ دولة عربية كآلاتي:

أ- (٣) دول عربية في درجة مخاطرة منخفضة جداً هي: الكويت والإمارات وسلطنة عمان.

ب- (٨) دول عربية في درجة مخاطرة منخفضة هي: البحرين والسعودية وليبيا وتونس والمغرب وسوريا والأردن وقطر.

ج- (٣) دول عربية في درجة مخاطرة معتدلة هي: مصر واليمن والجزائر.

ح- دولتان عربيتان في درجة مخاطرة مرتفعة هي: السودان ولبنان.

خ- دولتان عربيتان في درجة مخاطرة مرتفعة جداً هي: العراق والصومال.

٤٧- كان من نتائج استمرار الدول العربية في تطبيق سياسات التصحيح الاقتصادي والإصلاح الهيكلي واتباع سياسات نقدية تهدف إلى المحافظة على استقرار الأسعار أن اتجهت معدلات التضخم نحو الانخفاض منذ منتصف التسعينات ولم يتجاوز معدل التضخم في أي من الدول العربية ٥,٠ % في العام ٢٠٠١ باستثناء السودان التي بلغ فيها معدل التضخم ٧,٤ في ذلك العام. ويقدر انخفاض الأسعار في العام ٢٠٠١ مقيساً بالتغير في الرقم القياسي لأسعار المستهلك، في كل من السعودية بنسبة (-٠,٨ %) وقطر بنسبة (-٠,٧ %) وعمان بنسبة (-١,٠) % وليبيا بنسبة (-٨,١) %، وبلغت نسبة ارتفاع الأسعار ٤,٧ % في موريتانيا، تليها اليمن ٤,٣ % والجزائر بنسبة ٤,٢ %، وارتفعت

الأسعار في باقي الدول العربية بنسب تراوحت بين ٠,٥ % في البحرين وسورية و ٢,٢ % في مصر.

٤٨- عدم حصول تحسن ملحوظ في مناخ الاستثمار للدول العربية مجتمعة، لعدم بلوغ قيمة المؤشر الواحد الصحيح، حيث بلغت (0.94419)، بينما سجلت أربع دول عربية قيمة مرتفعة في المؤشر تجاوزت الرقم (٢) الأمر الذي يؤكد وجود تحسن كبير في مناخ الاستثمار ويعطي ذلك مؤشراً على نجاح السياسات الاقتصادية في تحقيق هذا الهدف وهذه الدول هي (الكويت ولبنان والمغرب واليمن) وسجلت ست دول عربية قيمة تتراوح بين ١ إلى أقل من ٢ في المؤشر، الأمر الذي يؤكد وجود تحسن في مناخ الاستثمار فيها وهذه الدول هي (الأردن والبحرين والجزائر وسوريا وقطر وليبيا). وسجلت ثماني دول عربية قيمة تقل عن الواحد الصحيح في المؤشر، الأمر الذي يؤكد عدم وجود تحسن في مناخ الاستثمار فيها وهذه الدول هي (الإمارات وتونس وجيبوتي والسعودية والسودان وعمان ومصر وموريتانيا).

٤٩- تبلغ نسبة الذين يعرفون القراءة والكتابة بين سكان الوطن العربي ٥٤,٨٢% وتأتي الأردن في المرتبة الاولى بين الدول العربية بنسبة تصل إلى ٨٦,٦% تليها لبنان. أما أقل معدل فيأتي في الصومال ويبلغ ٢٤% فقط واليمن ٣٨%. إن الأشخاص الذين تتجاوز أعمارهم الـ ١٥ عاماً ولم يتعلموا القراءة والكتابة وهم الأميون تبلغ نسبتهم حوالي ٤٠% من السكان البالغين في الوطن العربي، وتتفاوت هذه النسبة بين ٧١% كما في اليمن و ٩% كما في الأردن أي أقل من نصف المتوسط بالنسبة للدول النامية والبالغة حوالي ٢٦%. وتتصدر البحرين أعلى معدل بالالتحاق بالمدارس الثانوية إذ تبلغ ٩٢% تليها قطر ٧٨% والأردن ٧٦% حتى موريتانيا حيث تبلغ ١٧%.

٥٠- تشكل نسبة القوى العاملة في الوطن العربي ٢٨% إذ يبلغ العدد حوالي ٨٢,٥١ مليوناً وتبلغ نسبة الأراضي الصالحة للزراعة حوالي ٣,٦٣% من مساحته حيث تقع ٣٠% منها في حوض النيل و ٤٤% منها في المغرب العربي و ٢٢% في الهلال الخصيب والبقية في شبه الجزيرة العربية.

٥١- إن معدل النمو السكاني العربي خلال السنوات من ١٩٩٤ - ٢٠٠٤ بنحو ٢,٤% متراجع من حوالي ٢,٦% خلال الفترة من ١٩٨٥ - ١٩٩٤، ورغم هذا التراجع يبقى الوطن العربي الأعلى في معدلات النمو السكاني بين دول العالم.

٥٢- بلغت مجموع النفقات الحكومية الإجمالية في موازنات الدول العربية ٢٤٢،٠٩٣،٠ مليون دولار خلال العام ٢٠٠٤ بينما بلغت الإيرادات ٢٧٦،٤٣٦،٠ مليون دولار للسنة نفسها، وتبلغ السعودية أعلى معدل في الإيرادات والنفقات بين مجموع الدول العربية حيث تبلغ إيراداتها ١٠٤،٦١١ مليون دولار ونفقاتها ٧٦،٥٣ مليون دولار لسنة البحث ٢٠٠٤ أي ما يعادل ١،٣٦٨ إيرادات /النفقات وهو معدل مقبول جداً اقتصادياً.

٢\_ التوصيات:

١- تشجيع حقوق الإنسان وحمايته، من خلال التشريعات والقوانين والأنظمة وتطبيقاتها التي تضمن الحقوق الإنسانية والمدنية للإنسان العربي.

٢- احترام حكم القانون وإدارة العدالة وحق النقاضي واستقلالية القضاء والدفاع.

٣- استقلالية المجتمع المدني وفعالية دوره في الحياة العامة.

٤- ضرورة وجود إدارة حكومية سليمة، بما في ذلك إدارة الأموال العامة، ووجود إدارة حكومية تتسم بالاحتراف والحيادية.

٥- وجود سلطات غير مركزية لحكومة محلية فعالة، وبمشاركة تامة من قبل المواطنين.

٧- أن تتضمن الخطط في أي بلد عربي، وبمختلف المجالات السياسية والاقتصادية والاجتماعية إضافة لعناصرها، توجهاً قومياً يتمثل في تخصيص نسبة معينة من تلك الخطط لمشروعات الخطة القومية.

٨ - تطوير بنية الأحزاب العربية وفكرها، على نحو يجعلها تتخلى عن الأطروحات والشعارات التي كانت تضعها في موقع احتكار السلطة وإقصاء الأحزاب المنافسة وحجر نشاطها السياسي.

٩- إن السلطة السياسية هي المسؤولة عن نتائج المؤشرات الاقتصادية، وعلى السلطة أن تقرأ نتائج تلك النشاطات بمساعدة الخبراء لتكون على بينة من موقفها الاقتصادي وما يحتاج من قرارات سياسية واقتصادية أو تشريعات لمعالجة كل انحراف سلبي وتقوية المؤشرات الإيجابية.

١٠- ضرورة وجود نص دستوري واضح ينظم آلية انتقال السلطة، يتم احترامه من قبل الجميع، وضرورة وجود تعدد حزبي وسياسي حقيقي يسمح بتنافس سياسي يكون المواطنون هم الحكم والمرجع الأخير فيه، وضرورة إجراء انتخابات رئاسية وبرلمانية ومحلية حقيقية تسمح بالتعبير عن إرادة الناخبين.

١١- على الدول العربية العمل على رفع معدلات الادخار والاستثمار المحليين، لأن الاستثمار الأجنبي المباشر لا يشكل بديلاً عن الاستثمار المحلي، بل يعد مكملاً له، كما إن الحوافز الجاذبة للاستثمار، هي تلك التي ينتفع منها كل من الاستثمار المحلي والأجنبي، وعليه فإن الدول العربية مدعوة إلى العمل المنسق وعلى عدة جبهات لتطبيق السياسات الاقتصادية التي تؤدي إلى ما يأتي:

أ- تعزيز الاستقرار الاقتصادي الكلي ودعم إجراءات الإصلاح الاقتصادي والهيكلية.

ب- درجة عالية من الانفتاح الاقتصادي.

ت- وجود استثمارات حكومية في البنية الأساسية وتشجيع القطاع الخاص على دخول هذا المجال.

ث- رفع مستويات التنمية البشرية.

١٢- ضرورة تنمية الجهاز المصرفي وإعطائه مزيد من الأهمية في توفير التمويل الرأسمالي الكافي وبخاصة الائتمان الصناعي، مع ضرورة تأكيد تطوير خدمات المصارف التجارية، والتخلي عن سياستها الإقراضية المتحفظة في تمويل الاستثمارات التنموية والصناعية، وتوقف الحكومات عن الاقتراض من الجهاز المصرفي لتمويل عجز الميزانيات، وينبغي أن تلجأ إلى الاقتراض من السوق المالي، ولكي لا تتم إزاحة الاستثمار الخاص من سوق الائتمان.

١٣- ضرورة تنويع مصادر الإيرادات الأخرى غير النفطية، وخفض الإنفاق الحكومي، خاصة الجاري، على أن يتم ذلك في إطار سياسة الإصلاح الهيكلي والتثبيت المالي.



١٤- مزيد من تشجيع القطاع الخاص، وعملية التحول نحو التخصص، وضرورة توافر سوق مالية نشطة لضمان تحقيق تداول نشيط ومنظم يوفر لهذا القطاع الأموال اللازمة لتمويل المشاريع الاستثمارية، ويحقق تنوعاً لأدوات التمويل المالي ذات المزايا المختلفة بما يتيح الفرصة أمام المتعاملين للاختيار على وفق مصالحهم واتجاهاتهم.

١٥- خلق أسواق أكبر من خلال التعاون الثنائي والإقليمي بين الدول العربية، ودعم منطقة التجارة العربية الحرة الكبرى وتوسيعها، فضلاً عن ضرورة العمل على الاستفادة من المزايا الناشئة عن تطبيق الاتفاقيات الاقتصادية مع الدول الأوروبية والأفريقية والتكتلات الاقتصادية الأخرى التي ستؤدي إلى تخفيض التكاليف، وتوسيع حجم السوق أمام الدول العربية.

١٦- تكوين أيدٍ عاملة وطنية وفنية ومدربة من خلال توجيه تعليمي وتدريبى قائم على الاستجابة لاحتياجات سوق العمل، من خلال إقامة مراكز وطنية متخصصة بهذا الغرض، وضرورة تنظيم حركة الأيدي العاملة العربية بحرية وضمان حقوقها وإعطائها التسهيلات اللازمة والمساعدات لتطويرها.

١٧- ضرورة استناد الاستثمارات الصناعية المحلية والأجنبية إلى المزايا النسبية للاقتصاد الوطني سواء أكانت مزايا ستاتيكية (حاضرة) أو ديناميكية (يمكن تطويرها في المستقبل)، فإنخفاض نسبة المخاطرة في مثل تلك الأنشطة ربما سيحفز الشركات متعددة الجنسية والقطاع الخاص المحلي على الدخول في القطاع الصناعي.

١٨- ضرورة العمل على تقوية القدرة التنافسية للاقتصاد القومي، والعمل على إزالة القيود البيروقراطية المفروضة على القطاع الخاص المحلي والأجنبي في مجال الاستثمار الصناعي وبخاصة القيود المفروضة على الحصول على تراخيص الاستثمار الصناعي وتراخيص التوسع في الطاقة الإنتاجية التصنيعية، وضرورة إزالة الصعوبات المفروضة على عملية الحصول على الأراضي الصناعية بأسعار تنافسية، وصعوبات التمويل.

١٩- ينبغي لصانعي السياسات الاقتصادية في الدول العربية متابعة مؤشرات الاستثمار الدولية للاستفادة منها كأداة تقويمية، لرصد ومتابعة الوضع الاقتصادي لكل قطر على انفراد، كما أن هذه المؤشرات توفر تنبؤات رقمية، عن كل بلد في المدى القصير والطويل.

٢٠- تشجيع نقل التجارب التنظيمية والتسويقية والتكنولوجية للشركات المتعددة الجنسية وبخاصة الشركات المنتجة للسلع الوسيطة، التي يمكن أن تساعد في تطوير القدرات الإنتاجية للمشاريع المحلية وخاصة المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

٢١- ضرورة اندماج الاقتصاديات العربية تحت مظلة كيانات اقتصادية قوية ليتمكنها من مواجهة تحديات العولمة.

٢٢- تعزيز القدرة على التنمية الاقتصادية من خلال التشديد على تنمية القطاعات الاستراتيجية ومجموعة الشركات الاستراتيجية والتعاون الإقليمي.

٢٣- أهمية وضع خطة شاملة وواضحة لتطوير تكنولوجيا المعلومات، كما إن البحث والتطوير العلمي كفيل بحل المشكلات التي تواجه الوطن العربي إذا ما اقترنا بدعم البيئة السياسية، من خلال التوسع في إقامة المؤسسات البحثية المتخصصة والدعم المالي الحكومي وسن قوانين رعاية الباحثين.

٢٤- توحيد العمل الاقتصادي العربي المشترك عن الخلافات العربية وإيعاده عن الهزات والخلافات السياسية الطارئة بوصفه الأرضية المشتركة لبناء التضامن العربي عن طريق المصالح المتبادلة ونسج الصلات العضوية والشائج التي تحقق المنافع المتوازنة، وتتعهد جميع الاقطار العربية بالسعى إلى تحقيق أقصى حد من الاستقرار والتطوير للعلاقات الاقتصادية العربية ولا يمكن تقليصها إلا بقرار من المجلس الاقتصادي والاجتماعي العربي وعند الضرورات القصوى المرتبطة بالمصالح القومية العليا المشتركة.

٢٥- وضع أسس معاملة رأس المال والعمل العربي بما لا يقل عن معاملة مثيليهما من أصل وطني في كل قطر عربي موضع التنفيذ الفعلي، وبما يحقق الضمانات اللازمة والحوافز المناسبة لهما.

٢٦- تحقيق التوازن في الحقوق والامتيازات والتسهيلات التي تمنح لعناصر الإنتاج العربية المساهمة في التنمية العربية.

٢٧- الالتزام باستراتيجية العمل العربي الاقتصادي المشترك و عقود التنمية العربية المشتركة والخطط القومية المنبثقة عنها.

٢٨- التسهيل باتخاذ الاجراءات الكفيلة بإطلاق حرية المعاملات الجارية العربية على وفق أحكام اتفاقية صندوق النقد العربي، تحقيقاً لأهدافه في دعم سياسات التنمية الاقتصادية في الوطن العربي، وربط رأس المال العربي بهدف تحقيق التكامل الاقتصادي العربي.

٢٩- ضرورة التوصل إلى استخدام الدينار العربي الحسابي وتهيئة الظروف

والمعالجات الاقتصادية لخلق منطقة نقدية عربية.

٣٠- منح المشروعات العربية التكاملية المشتركة معاملة تفضيلية تجاه المشروعات

الأجنبية في البلاد العربية من حيث التمويل والتسويق.

٣١- التنسيق العربي المسبق فى دخول الأسواق الدولية لضمان الحصول على أفضل العروض للسلع الأساسية التى يقررها المجلس الاقتصادي العربي على وفق استراتيجية عربية جماعية للتفاوض.

٣٢- وضع سياسة عربية للتخزين الاستراتيجى السلعى بالنسبة لمجموعة من السلع الرئيسية المنتجة والمستوردة.

٣٣- تعمل البلدان العربية على أن يكون الهدف النهائى لأى تعاون وتكامل اقتصادي عربي الوصول باقتصاديات الأقطار العربية إلى وحدة اقتصادية عربية.

٣٤- بحث مشكلة نقل الأشخاص والبضائع بمختلف جوانبها وأبعادها وسبل تقوية ربط الدول العربية برأً وبحراً وجواً.

٣٥- جذب المزيد من السياحة الاجنبية إلى المنطقة من خلال دعم الاستثمار فى هذا القطاع وما يتعلق بخدمات النقل بين الدول العربية وتسهيلات الدخول إليها.

٣٦- إدراك أن مواجهة مخاطر العولمة هي مسألة يصعب تحقيقها دون معالجة الاختلالات البنوية للاقتصادات العربية، وأن الاختيار الحاسم يتمثل في وحدة اقتصادية بوصفها طوق النجاة من الأخطار التي تهدد مجمل الدول العربية مستقبلاً، وأن المطلوب مشاركة العرب كأفراد وجماعات وأحزاب وحكومات ورجال أعمال وأكاديميين ومتقنين في العمل من أجل وضع القواعد والأسس لتكوين سوق اقتصادية عربية.

٣٧- اعتماد الدول العربية على الطاقة كمصدر رئيس للثروة يمثل أحد التحديات الخطيرة التي تواجه الاقتصاد العربي، وبالتالي يجب ترشيد استغلالها ورفع كفاءة استخدامها، والبحث عن مصادر بديلة لها كالطاقة الشمسية، والطاقة الحيوية، وتطوير تكنولوجيا الطاقة النووية.

## المراجع

- آن كريستين سيدنز/ التعاون التنموي وصالح الحكم وضبط الجودة /مبادرة تنمية  
النتوساي/ الندوة الدولية/ أوصلو ٧ يونيو ٢٠٠١.
- د- إبراهيم عاصم وأشرف سعد العيسوي: أجهزة الاستخبارات والدور الجديد في الألفية  
الثالثة، مركز الخليج للدراسات الاستراتيجية، القاهرة، عام ٢٠٠٠م.
- \_ د. أحمد أبو زيد - البناء الاجتماعي - مدخل لدراسة المجتمع ط ٢ - ج ٢ - الأنساق -  
الهيئة المصرية العامة لكتاب الإسكندرية - مصر العربية.
- د. أحمد بدوي - معجم مصطلحات العلوم الاجتماعية - مكتبة لبنان - بيروت ١٩٨٦.
- أحمد ثابت / الدولة والنظام العالمي/ مركز البحوث والدراسات السياسية/ القاهرة ١٩٩٢.
- أ. د. أحمد مصطفى الحسين/مدخل إلى تحليل السياسات العامة /أصدار المركز العلمي  
للدراسات السياسية/ط١/٢٠٠٢.
- الأمم المتحدة/برنامج الامم المتحدة الأنمائي / تقرير التنمية البشرية لعام ٢٠٠٤.
- الأمم المتحدة/ الوثيقة السياسية / مشروع الاعلان السياسي / إعلان جوهانسبرج بشأن  
التنمية المستدامة/جنوب أفريقيا سبتمبر ٢٠٠٢.
- الأمم المتحدة/ برنامج الأمم المتحدة الأنمائي مقدمة في مفهوم التنمية البشرية المستدامة  
/أكتوبر ٢٠٠٣.
- \_ الأمم المتحدة/صندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية/ التقرير السنوي لعام ٢٠٠٤/  
نيويورك/٢٠٠٤.

- أوديد شينكار/ العصر الصيني/الاقتصاد الصيني الناهض وتأثيره على الاقتصاد العال  
الأعلان العربي عن التنمية المستدامة/ مؤتمر القمة العالمي/ جزهانسبرج/سبتمبر ٢٠٠٢.
- برهان الدجاني/عبر التنمية الاقتصادية في الوطن العربي/بيروت/ط١/١٩٩٢/اتحاد  
غرف التجارة والصناعة والزراعة للبلاد العربية.
- بشير مصطفى/الأداء المتميز للحكومات من خلال الحكم الصالح والادارة الراشدة / من  
فعاليات الملتقى العلمي حول الاداء المتميز للمنظمات والحكومات مارس٢٠٠٥/الجزائر.
- التقرير الاقتصادي العربي الموحد/ جامعة الدول العربية ١٩٩٦.
- جامعة الدول العربية/ صندوق النقد العربي/ التقرير السنوي لعام ٢٠٠٤.
- جامعة الدول العربية / الموقع الإلكتروني الرسمي.
- جامعة الدول العربية/ مجلس الوحدة الاقتصادية العربية/القاهرة / الموقع الرسمي -  
الجزيرة نت/الموقع الإلكتروني /المعرفة/ ملفات خاصة/٢٠٠١ تداول السلطة في الوطن  
العربي.
- جون تايلر/وكيل المالية الامريكية للشؤون الدولية/ من مؤتمر الحكم الصالح من أجل  
التنمية في الدول العربية/الاردن٢٠٠٥.
- حسن لطيف الزبيدي/ العولمة ومستقبل الدور الاقتصادي للدولة/ دار الكتاب الجامعي/  
الإمارات/٢٠٠٢.
- حنان عبد اللطيف/ معهد التخطيط في مصر/١٨/٢/٢٠٠١/إسلام أون لاين.
- دولة /ويكيبيديا-الموسوعة الحرة/٢١تموز ٢٠٠٧.

- الديمقراطية /كيف تشارك وزراء الخارجية في النروج لتبني الديمقراطية  
www.fco.gov.uk/servlet/front

- ريتشارد هيجوت/ترجمة أ.د حمدي عبد الرحمن/نظرية التنمية السياسية/ اصدار المركز  
العلمي للدراسات السياسية/مطبعة الجامعة الاردنية/ ٢٠٠١.

- زايري بلقاسم/الحكم الاقتصادي الرشيد والكفاءة الاقتصادية / من فعاليات المؤتمر الدولي  
العالمي حول الاداء المتميز للمنظمات والحكومات بتاريخ ٨ مارس ٢٠٠٥ جامعة ورقلة/  
الجزائر.

- د. سميح مسعود/ الموسوعة الاقتصادية / شركة المطبوعات للتوزيع والنشر /بيروت-  
لبنان/١٩٩٧.

- شاكر الجوهرى/وضع العراقيل أمام مشاركة احزاب المعارضة على السلطة/ مجلة  
العرب/٥/٢٠٠٥.

- د.شريط عابد/التحولات الاقتصادية الراهنة ومستقبل التكامل الاقتصادي العربي/مجلة  
علوم إنسانية/ الجزائر/ العدد ٣٠ /أيلول ٢٠٠٦.

- د.شعبان الطاهر الأسود/علم الأجتماع السياسي/الدار المصرية اللبنانية/القاهرة/١٩٩٩)  
- أ.د صالح جواد الكاظم/المساعدات الخارجية والتنمية في العالم العربي/المركز العلمي  
للدراسات السياسية/٢٠٠١عمان/الأردن.

- صندوق النقد العربي "التقرير الاقتصادي العربي الموحد لعام ٢٠٠٢".



- صندوق النقد العربي/ موازين المدفوعات والدين العام الخارجي للدول العربية ٢٠٠٠.

- صندوق النقد العربي/ موازين المدفوعات والدين العام الخارجي للدول العربية ٢٠٠٠ -

- عامر رشيد مبيض - موسوعة الثقافة السياسية والاجتماعية والاقتصادية والفكرية. مصطلحات ومفاهيم - ط ١ - ٢٠٠٠ - دمشق - دار المعارف للنشر /حمص/سوريا.

- د. عبده محمد فاضل/ الخصخصة/ مكتبة مدبولي/ القاهرة/ ٢٠٠٤.

- أ.عز الدين دياب/ الدراسات الاجتماعية الأمريكية ومخاطرها على الأمن الثقافي -

مجلة الفكر العربي - العدد " رقم ٧٠ " .

- د.عطا محمد صالح د. فوزي أحمد تيم/النظم السياسية العربية المعاصرة/منشورات

جامعة قارينوس/ بنغازي/ ١٩٨٨.

- د. علي الدين هلال ود. نيفين مسعد/النظم السياسية العربية/قضايا الأستمرار

والتغير/مركز دراسات الوحدة العربية/بيروت/ ٢٠٠٠.

- أ.عمر بهاتا وأخرون /"أفريقيا جنوب الصحراء كيف تستطيع جذب المزيد من رؤوس

الأموال الخاصة"/ مجلة التمويل والتنمية /البنك الدولي/ ترجمة مطابع الأهرام / القاهرة/

يونيو ١٩٩٧.

- د.فلاح خلف علي الربيعي / أثر السياسات الاقتصادية على مناخ الاستثمار في الدول

العربية/مجلة علوم إنسانية/العدد ٢٣ تموز ٢٠٠٥ /السنة الثانية.

- د.كمال رزيق/التنمية المستدامة في الوطن العربي من خلال الحكم الصالح والديمقراطية/

مجلة علوم إنسانية/ العدد ٢٥ نوفمبر ٢٠٠٥.

- د. كمال المنوفي/نظريات النظم السياسية/وكالة المطبوعات/الكويت/١٩٨٥ .
- اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا (الأسكوا)/ مؤشرات العلم والتكنولوجيا والابتكار في المجتمع المبني على المعرفة / نيويورك: ٢٠٠٣.
- لطيف كريم العبيدي/ العولمة في الفكر السياسي المعاصر/ورقة بحثية /عمان ١٩٩٩.
- المؤسسة العربية لضمان الاستثمار/تقرير مناخ الاستثمار للدول العربية للعام ١٩٩٦  
مركز دراسات الوحدة العربية والمنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم ١٩٨٩.
- المؤسسة العربية لضمان الاستثمار/تقرير مناخ الاستثمار للدول العربية للعام ١٩٩٦  
الكويت.
- د. محمد أحمد إسماعيل علي. دور المثقفين في التنمية السياسية: دراسة نظرية مع التطبيق على مصر - القاهرة - ١٩٨٩.
- محمد الأطرش/ العرب والعولمة ما العمل/ مجلة المستقبل العربي/العدد ١٢٩ لسنة ١٩٩٧.
- د. محمد بن علي المسلم/ "الفرص المتاحة للقطاع الصناعي في ظل تدفق الاستثمارات الأجنبية"/ مجلة التعاون الصناعي في الخليج العربي، أكتوبر، ٢٠٠١.
- محمد بن علي المسلم/ "جذب الاستثمار الأجنبي إلى دول مجلس التعاون واختيار الأسس الصحيحة/مجلة التعاون الصناعي في الخليج العربي /أكتوبر ٢٠٠١.
- محمد جمال مظلوم /مجلة كلية الملك خالد العسكرية/ السعودية/العدد ٨٠ في ٢٠٠٥/٣/١.
- محمد جمال مظلوم: الحروب الاقتصادية في القرن الحادي والعشرين، كراسة استراتيجية صادرة عن مركز الدراسات السياسية الاستراتيجية، الأهرام، عام ٢٠٠١م، القاهرة.

- د. محمد الدقس/إشكالية عمل المرأة العربية وأبعاده الاجتماعية والاقتصادية/المركز العربي للمصادر والمعلومات.
- محمد الرميحي / العولمة ومخاضها/مجلة العربي/ العدد ٤٨٤/مارس/١٩٩٩.
- د.محمد طاقة/ مآزق العولمة/ دار المسيرة عمان/ط١/ ٢٠٠٧.
- د. محمد محمود الأمام / محددات الاداء الاقتصادي /مركز دراسات الوحدة العربية/ بيروت ١٩٩٠.
- د. محمد نبيل جامع / التنمية في خدمة الأمن القومي / منشأة المعارف المصرية/٢٠٠٠.
- د.منصوري الزين/دور الاستثمارات العربية البينية في تفعيل التكامل الاقتصادي العربي/ مجلة علوم إنسانسة/ السنة الخامسة: العدد ٣٤ :٢٠٠٧.
- منظمة العمل العربية / احصاءات العمل في البلدان العربية /المجلد ١٠/القاهرة٢٠٠٤
- نبيل حاجي نائف /سوري / من منشورات موقع شبكة العلمانيين العرب ٢٠٠٧.
- د.نصر عارف/ كلية العلوم السياسية- جامعة القاهرة /جريدة المؤتمر ١٧/٩/٢٠٠٥.
- د. نوزاد عبد الرحمن الهيتي/التنمية المستدامة في المنطقة العربية/مجلة الجندول/ العدد ٢٥ نوفمبر ٢٠٠٥ السنة الثالثة.
- د.نوزاد عبد الرحمن الهيتي/مستقبل التنمية في الوطن العربي في ظل التغييرات العالمية المعاصرة/مجلة علوم إنسانية/العدد ٣١/٢٠٠٦.
- د.نوفل قاسم علي الشهوان/فجوة البحث والتنمية في بلدان الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأنعكاساتها عربياً/من بحوث مركز الدراسات الإقليمية/ جامعة الموصل/العراق.
- الموسوعة الحرة/ ويكيديا/ صفحة العالم /٢٠٠٦.
- ميثاق العمل الاقتصادي العربي (الصادر عن مؤتمر القمة العربي الحادي عشر المنعقد في عمان بتاريخ ٢٦ نوفمبر ١٩٨٠.
- ميشيل توادور /التنمية الاقتصادية / ترجمة أ.د. محمود حسن حسني / دار المريخ للنشر/السعودية ٢٠٠٦.

- هانز بيتر مارتن وهارالد شومان /فخ العولمة/الكويت/١٩٩٨.

د. وصال نجيب العزاوي/مبادئ السياسة العامة/دار أسامة للنشر والتوزيع/الأردن ٢٠٠٣  
ويكيبيديا / الموسوعة الحرة/ اقتصاد-تنمية مستدامة.

- S.M.Moier R.E. Balwin, Okonoomii. Polityczneg Pwn Wazawal  
1969.

\_UNESCO,Statistical year book 2004,Paris,2004.

-World Investment Report 2002,FDI inflow and real/ UNCTAD.

# الملاحق

## بأهم الاتفاقيات والقرارات والتوصيات العربية

1	مجموعة القرارات والتوصيات للمجلس الاقتصادي والاجتماعي العربي من رقم ١ لغاية ٨٤٣
2	قرار إنشاء السوق العربية المشتركة رقم ١٧ لسنة ١٩٦٤
3	اتفاقية تسهيل التبادل التجاري وتنظيم تجارة الترانزيت
4	اتفاقية تسديد مدفوعات المعاملات الجارية وانتقال رؤوس الأموال
5	الاتفاقية الموحدة لاستثمار رؤوس الأموال العربية
6	مجلس الوحدة الاقتصادية بين دول الجامعة العربية
7	مؤتمر القمة العالمي للتنمية المستدامة
8	الإعلان العربي عن التنمية المستدامة

# الفهرس

١	الباب الأول: الوطن العربي
٣	الفصل الأول
٣	خطة البحث
٥	اختيار الموضوع:
٦	منهج البحث:
٧	عنوان الأطروحة:
٧	مشكلة البحث وأهميته:
٨	حدود البحث:
٩	فرضيات البحث:
١١	الدراسات السابقة:
١١	طرق الحصول على المعلومات:
١٣	الفصل الثاني: واقع الوطن العربي اجتماعيا واقتصاديا وسياسيا
١٩	المحور الاجتماعي:
٣٣	المحور الاقتصادي:
٤٠	المحور السياسي:
٤٤	الفصل الثالث: التنمية والتخلف
٤٦	التنمية الاقتصادية:
٤٨	مفاهيم أخرى للتنمية:
٤٩	محاور اقتصاديات التنمية:
٥٠	أثر النظم الاجتماعية في عملية التنمية
٥١	أهمية التنمية الاقتصادية:
٥٢	متطلبات التنمية الاقتصادية:
٥٢	عملية التخطيط:
٥٣	خصائص الدول النامية:
٥٥	مفهوم النمو الاقتصادي والتنمية:
٥٦	عناصر النمو الاقتصادي والتنمية:
٥٩	نظريات التنمية الاقتصادية:
٦٥	النظريات المعاصرة للتنمية الاقتصادية:
٨٠	التخلف الاقتصادي:
٨٠	أسباب التخلف الاقتصادي:
٨١	أثر القطاعين العام والخاص في التنمية والتخلف:
٨٣	تضخم حجم القطاع العام بالدول العربية:
٨٦	معايير قياس أثر القطاعين العام والخاص بالتنمية أو التخلف:
٩٠	التنمية المستدامة:
٩٢	الفصل الرابع: البيئة السياسية
١٠٤	مفهوم الدولة
١٠٥	الديمقراطية*:
١٠٩	الديكتاتورية:
١٠٩	في فترة ما بين الحربين العالميتين:

١١٠	الدكتاتوريات ما بعد الحرب العالمية الثانية
١١٠	الحكم الصالح
١١٧	علاقة الحكم الصالح بالنمو الاقتصادي:
١١٨	التحديات الكبيرة التي تواجه الدول العربية في مجال الحكم الصالح:
١٢١	مقاييس الحكم الصالح:
١٢٣	آليات تحقيق الحكم الصالح:
١٢٥	التنمية السياسية في الوطن العربي:
١٢٩	الوحدة العربية:
١٣١	الاتحادات المستمرة:
١٣١	اتحادات غير مستمرة:
١٣٣	جامعة الدول العربية
١٣٦	<b>الباب الثاني: البيئة السياسية والتنمية في الوطن العربي.....</b>
١٣٨	<b>الفصل الأول: أثر فلسفة الدولة وتشريعاتها الادارية والقانونية في التنمية الاقتصادية ....</b>
١٣٩	السلطة والتشريع
١٤٤	أثر أسلوب انتقال السلطة على الحياة الاقتصادية:
١٤٦	الاستثمارات العربية
١٤٦	قوانين الاستثمار العربية وأثرها في العملية التنموية:
١٤٨	موقع الدول العربية في المؤشرات الدولية لمناخ الاستثمار:
١٩٥	المساعدات الخارجية: Foreign aid
١٩٩	<b>الفصل الثاني: اثر التنمية السياسية في التنمية الاقتصادية.....</b>
٢٠٠	مفهوم التنمية السياسية:
٢٠٢	التحديث السياسي والتنمية السياسية
٢٠٥	التنمية السياسية والمتطلبات الاقتصادية:
٢١١	التنمية السياسية بوصفها موضوعاً للعلم السياسي:
٢١٢	التنمية السياسية العربية ضرورة وطنية وقومية:
٢١٧	النسق السياسي:
٢٢٠	العلاقة بين السياسة والتنمية الاقتصادية:
٢٢٥	العولمة والتنمية الاقتصادية في الوطن العربي:
٢٢٦	النظام الإمبريالي الرأسمالي والعولمة الاقتصادية:
٢٢٩	التجسس الاقتصادي العالمي:
٢٣٢	الدول العربية ساحة معركة التجسس الاقتصادي:
٢٤٣	أمن المنشآت
٢٥١	<b>الفصل الثالث: القرار السياسي ومشروع التكامل الاقتصادي العربي.....</b>
٢٥٢	القرار:
٢٥٣	القرار السياسي العربي:
٢٥٤	ميثاق العمل الاقتصادي العربي:
٢٦٤	القمم العربية ومعالجة المشاكل الاقتصادية:
٢٦٨	دور الاستثمارات العربية في عملية التكامل الاقتصادي العربي:
٢٨٠	العلاقات الاقتصادية العربية بالأرقام:
٢٨٣	الصناعة العربية الواقع والأهمية الكبيرة في التنمية:
٢٨٩	معوقات العمل الاقتصادي العربي الموحد:
٢٩٨	<b>الفصل الرابع: نتائج البحث.....</b>



٢٩٩	١ - الاستنتاجات:
٣٠٧	٢ _ التوصيات:
٣١٥	المراجع
٣٢٣	الملاحق
٣١٧	الكشوفات والجداول المعتمدة في البحث

## الكشوفات والجداول المعتمدة في البحث

التسلسل	الموضوع
١	سكان ومساحات الدول العربية
٢	نمو سكان الوطن العربي من ١٩٩٤-٢٠٠٤
5	كلف النفاق والعاملون في مجال البحث العلمي
6	معدل النمو السنوي للقوى العاملة
٧	الناتج الإجمالي المحلي
8	معدل النمو السنوية
9	متوسط دخل الفرد من الناتج المحلي
10	الإيرادات الحكومية للدول العربية
١١	النفقات الحكومية للدول العربية
12	الفائض أو العجز الكلي
13	الاحتياطيات الرسمية الدولية من الذهب
14	الصادرات والواردات
15	مؤشر تقويم المخاطر السياسية
16	مؤشر تقويم المخاطر المالية
17	مؤشر تقويم المخاطر الاقتصادية
18	معدل نمو الناتج المحلي بالأسعار الثابتة
19	معدل التضخم
20	عجز الموازنة كنسبة من الناتج الإجمالي القومي
21	نسبة أرصدة الموازين الجارية إلى الناتج المحلي الإجمالي
22	جدول المؤشر المركب المكون للسياسات الاقتصادية لمناخ الاستثمار
23	جدول نتائج النموذج الإحصائي لتحليل للعوامل المؤثرة في مناخ الاستثمار في الدول العربية